

**Keep Moving Forward
to Overcome Challenges**



2011-2015
Statistik Perusahaan
CORPORATE STATISTICS



Visi dan Misi Vision and Mission

Visi Vision

"Menjadi perusahaan pembangkit tenaga listrik Indonesia yang terkemuka dengan standar kelas dunia"

"To become a leading power generation company in Indonesia with world-class standards"

Misi Mission

1. *Memproduksi tenaga listrik yang handal dan berdaya saing;
To produce reliable and competitive electrical power*

2. *Meningkatkan kinerja secara berkelanjutan melalui implementasi tata kelola pembangkitan dan sinergi business partner dengan metode best practice dan ramah lingkungan;*

To continuously improve performance through the implementation of generation governance and business partner synergy with best practice and environmentally friendly methods

3. *Mengembangkan kapasitas dan kapabilitas SDM yang mempunyai kompetensi teknik dan manajerial yang unggul serta berwawasan bisnis*

To develop Human Resources capacity and capability with excellent technical and managerial competencies as well as business insight



Kata Pengantar Prologue



Buku Statistik Perusahaan 2011-2015 ini dibuat dengan tujuan untuk memberikan informasi mengenai hasil kerja PJB selama 5 (lima) tahun terakhir. Isi buku dibagi dalam tiga bagian informasi yaitu tentang operasional pembangkit, keuangan dan sumber daya manusia (SDM).

Data statistik disajikan dalam bentuk tabel dan grafik yang diperinci menurut satuan unit pembangkitan, jenis pembangkit dan jenis bahan bakar untuk bidang operasi pembangkitan; menampilkan neraca dan laba rugi untuk bidang keuangan; menurut usia, pendidikan dan unit kerja untuk bidang SDM. Untuk mendukung pemahaman terhadap istilah-istilah yang digunakan, dalam buku ini juga disajikan penjelasan arti dari beberapa istilah dan singkatan.

Kami sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari pembaca untuk meningkatkan kualitas penyajian Buku Statistik PT Pembangkitan Jawa-Bali selanjutnya.

The Statistic company book 2011 – 2015 created with the aim to provide information about the results of PJB for the last five years. The book is divided into three parts, namely operations, finance and human resources.

For operation section, statistical data are presented in tables and graphs which grouped by generation units, the type of generation units and the type of fuel used. In the financial section, showing the company's balance sheet and income statement; while in the human resources section, are grouped according to age, education, level of position and gender. To support the understanding of the terms used in this book are also presented explanation of the meaning of some terms and abbreviations.

Constructive suggestions and feedbacks are expected for the improvement of statistic book in the next publication.

Surabaya, Juni 2016
PT Pembangkitan Jawa-Bali

Daftar Isi Content

3	Kata Pengantar <i>Prologue</i>
4	Daftar Isi <i>Contents</i>
7	Ikhtisar 2015 <i>Highlights 2015</i>
11	Data Perusahaan <i>Company Details</i>
14	Lokasi Unit Usaha Perusahaan <i>Location of Company's Business Units</i>
16	Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners</i>
17	Dewan Direksi <i>Board of Directors</i>
18	Struktur Organisasi PJB <i>Organizational Structure</i>



TATA KELOLA PERUSAHAAN CORPORATE GOVERNANCE

20	Kinerja Excellence Malcolm Baldrige Criteria, Good Corporate Governance dan Tingkat Kesehatan Perusahaan <i>Malcolm Baldrige Criteria for Performance Excellence, Good Corporate Governance and Corporate Soundness Level</i>
----	--

42	Penjelasan Istilah & Singkatan <i>Terms and Abbreviations</i>
----	--



1 OPERASI PEMBANGKIT OPERATIONS

23	Kapasitas Terpasang <i>Installed Capacity</i>
24	Produksi Energi Listrik <i>Production of Electrical Energy</i>
26	Pemakaian Sendiri <i>Self Consumption</i>
27	Susut Trafo <i>Losses</i>
28	Penjualan Energi Listrik <i>Sales of Electrical Energy</i>
29	Faktor Keandalan Operasi <i>Operating Reliability Factor</i>
31	Data Operasi PJB <i>Operating Data PJB</i>
34	Pemakaian Bahan Bakar <i>Fuel Usage</i>
36	SFC Per Jenis Bahan Bakar <i>SFC per Type of Fuel</i>
36	Net Plant Heat Rate Per Unit Pembangkit <i>Net Plant Heat Rate Per Generation Units</i>
36	Efisiensi Thermal Per Unit Pembangkit <i>Thermal Efficiency per Generation Units</i>



2 KEUANGAN FINANCE

38	Neraca <i>Balance Sheet</i>
40	Laba Rugi <i>Statement of Income</i>



3 SUMBER DAYA MANUSIA HUMAN RESOURCES

44	Jumlah Pegawai Berdasarkan Usia <i>Number of Employees by Age</i>
44	Jumlah Pegawai Berdasarkan Pendidikan <i>Number of Employees by Educational Level</i>
45	Jumlah Pegawai Berdasarkan Jenjang Jabatan <i>Number of Employees by Level of Positions</i>
45	Jumlah Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin <i>Number of Employees by Gender</i>

Daftar Tabel Tables

23 Tabel 1. Kapasitas Terpasang Sistem Jawa Bali
Installed Capacity of Java Bali System

23 Tabel 2. Kapasitas Terpasang PJB per Jenis Pembangkit .
PJB's Installed Capacity per Type of Power Plant

24 Tabel 3. Kapasitas Terpasang PJB per Unit Pembangkit
PJB's Installed Capacity per Generation Units

24 Tabel 4. Produksi PJB per Jenis Pembangkit
PJB's Production of the Type of Power Plant

25 Tabel 5. Produksi PJB per Jenis Bahan Bakar
Table 5. PJB's Production per The Type of Fuel

25 Tabel 6. Produksi PJB per Unit Pembangkit
PJB's Production per Generation Units

26 Tabel 7. Pemakaian Sendiri per Jenis Pembangkit
Self Consumption per Type of Power Plant

26 Tabel 8. Pemakaian Sendiri per Unit Pembangkit
Self Consumption per Generation Units

27 Tabel 9. Susut Trafo per Jenis Pembangkit
Losses per The Type of Power Plant

27 Tabel 10. Susut Trafo per Unit Pembangkit
Losses per Generation Units

28 Tabel 11. Penjualan Energi Listrik per Jenis Pembangkit
PJB's Sales per The Type of Power Plant

28 Tabel 12. Penjualan Energi Listrik per Jenis Bahan Bakar
PJB's Sales per The Type of Fuel

29 Tabel 13. Penjualan Energi Listrik per Unit Pembangkit
PJB's Sales per Generation Units

29 Tabel 14. Faktor Keandalan Operasi per Jenis Pembangkit
Operating Reliability Factor per Type of Power Plant

Daftar Grafik Table of Graph

21	Grafik 1.	<p>Nilai Malcolm Baldrige, GCG dan Tingkat Kesehatan Perusahaan Tahun 2011 - 2015</p> <p><i>Score of Malcolm Baldrige, Good Corporate Governance and Company's Soundness Level Year 2011 - 2015</i></p>	25	Grafik 6.	<p>Produksi PJB per Jenis Bahan Bakar</p> <p><i>PJB's Production per The Type of Fuel</i></p>	30	Grafik 13.	<p>Faktor Keandalan Operasi per Jenis Pembangkit</p> <p><i>Operating Reliability Factor per The Type of Power Plant</i></p>
<hr/>			<hr/>			<hr/>		
23	Grafik 2.	<p>Kapasitas Terpasang Sistem Jawa Bali</p> <p><i>Installed Capacity of Java Bali System</i></p>	25	Grafik 7.	<p>Produksi PJB per Unit Pembangkit</p> <p><i>PJB's Production per Generation Units</i></p>	34	Grafik 14.	<p>Pemakaian Batubara</p> <p><i>Coal Consumption</i></p>
<hr/>			<hr/>			<hr/>		
23	Grafik 3.	<p>Kapasitas Terpasang PJB per Jenis Pembangkit</p> <p><i>PJB's Installed Capacity per Type of Power Plant</i></p>	26	Grafik 8.	<p>Pemakaian Sendiri</p> <p><i>PJB's Self Consumption</i></p>	35	Grafik 15.	<p>Pemakaian Minyak</p> <p><i>Oil Consumption</i></p>
<hr/>			<hr/>			<hr/>		
24	Grafik 4.	<p>Kapasitas Terpasang PJB per Unit Pembangkit</p> <p><i>PJB's Installed Capacity per Generation Units</i></p>	27	Grafik 9.	<p>Susut Trafo PJB</p> <p><i>PJB's Losses</i></p>	35	Grafik 16.	<p>Pemakaian Gas Alam</p> <p><i>Natural gas Consumption</i></p>
<hr/>			<hr/>			<hr/>		
24	Grafik 5.	<p>Produksi PJB per Jenis Pembangkit Tahun 2011 - 2015</p> <p><i>PJB's Production of the Type of Power Plant</i></p>	28	Grafik 10.	<p>Penjualan per Jenis Pembangkit</p> <p><i>PJB's Sales per The Type of Power Plant</i></p>	39	Grafik 17.	<p>Jumlah Aset</p> <p><i>Total Assets</i></p>
<hr/>			<hr/>			<hr/>		
24	Grafik 5.	<p>Produksi PJB per Jenis Pembangkit Tahun 2011 - 2015</p> <p><i>PJB's Production of the Type of Power Plant</i></p>	28	Grafik 11.	<p>Penjualan per Jenis Bahan Bakar</p> <p><i>PJB's Sales per The Type of Fuel</i></p>	39	Grafik 18.	<p>Ekuitas dan Kewajiban</p> <p><i>Equity and Liabilities</i></p>
<hr/>			<hr/>			<hr/>		
24	Grafik 5.	<p>Produksi PJB per Jenis Pembangkit Tahun 2011 - 2015</p> <p><i>PJB's Production of the Type of Power Plant</i></p>	29	Grafik 12.	<p>Penjualan per Unit Pembangkit</p> <p><i>PJB's Sales per Generation Units</i></p>	42	Grafik 19.	<p>Pendapatan Usaha</p> <p><i>Revenues</i></p>
<hr/>			<hr/>			<hr/>		
24	Grafik 5.	<p>Produksi PJB per Jenis Pembangkit Tahun 2011 - 2015</p> <p><i>PJB's Production of the Type of Power Plant</i></p>	29	Grafik 12.	<p>Penjualan per Unit Pembangkit</p> <p><i>PJB's Sales per Generation Units</i></p>	42	Grafik 20.	<p>Jumlah Laba Komprehensif</p> <p><i>Total Comprehensive Income</i></p>

Ikhtisar 2015 Highlights





Pada tahun 2015 PJB berhasil meraih skor 644 atas Kinerja Excellence Malcolm Baldrige Criteria, sehingga menempatkan perusahaan dalam band *Emerging Industry Leader*. Selain itu, PJB juga meraih penghargaan Platinum Award untuk kategori **"The Highest Score Achievement Award"** sebagai Perusahaan dengan pencapaian score tertinggi dalam ajang Indonesian Quality Award ke 11 tahun 2015.

Hasil *Self Assessment Good Corporate Governance (GCG)* tahun 2015 memperoleh skor 92,45% dari maksimal skor 100 dengan kategori **"Sangat Baik"**.

Tingkat kesehatan Perusahaan PJB tahun 2015 yang dilakukan berdasarkan Kriteria Penilaian yang ditetapkan pada RUPS RKAP PJB Tahun 2015, menghasilkan Nilai "AAA" kategori "Sehat" dengan skor 97,72.

1. Operasi Pembangkit Tenaga Listrik

Kapasitas Terpasang

Pada akhir Desember 2015, jumlah unit pembangkit PJB sebanyak 71 unit dengan total kapasitas terpasang mencapai 6.981 MW dengan daya mampu neto 6.376 MW.

In 2015 PJB achieved a score of 644 on the Malcolm Baldrige Performance Excellence Criteria, thus made the company in a band Emerging Industry Leader. In addition, PJB also won the Platinum Award for "The Highest Score Achievement Award" as the company with the achievement of the highest score in the eleventh event the Indonesian Quality Award in 2015.

The self assessment of Good Corporate Governance 2015 in PJB scored 92,45% of the maximum score of 100 in the category of "Very Good".

Company's soundness level of PJB in 2015 which is based on the assessment criteria set out in the Annual General Meeting PJB 2015, produces Value "AAA" category "Sound" with a score of 97,72.

1. Operations

Installed Capacity

In late December 2015, the number of generating units PJB as much as 71 units with a total installed capacity of 6.981 MW to 6.376 MW net power capable.

Ikhtisar 2015 Highlights



Prosentase kapasitas terpasang per jenis pembangkit sebagai berikut: PLTU 1.800 MW (25,7%), PLTGU 2.727 MW (38,9%), PLTA 1.283 MW (18,3%) dan PLTG 1.190 MW (17%).

The percentage of installed capacity per type of plant as follows : 1.800 MW Steam Turbine (25.7%) , 2.727 MW combined cycle (38.9%), 1.283 MW hydropower (18.3%) and the 1,190 MW Gas Turbine (17%).

Produksi dan Penjualan Energi Listrik

Selama tahun 2015, jumlah energi listrik produksi sebesar 26.480 GWh, menurun 14,17% dibandingkan tahun sebelumnya. Penjualan energi listrik total PJB pada tahun 2015 sebesar 25.392 GWh. Prosentase energi listrik produksi sendiri per jenis energi primer adalah: gas alam 18.631 GWh (70,36%), batubara 5.508 GWh (20,80%), minyak 118 GWh (0,45%), dan tenaga air 2.222 GWh (8,39%).

Production and Sales of Electrical Energy

During 2015, the amount of electric energy production amounted to 26.480 GWh, an increase of 14,17% over the previous year. PJB total electric energy sales in 2015 amounted to 25.392 GWh. Percentage of own production of electrical energy per type of primary energy are: 18.631 GWh of natural gas (70,36%), coal 5.508 GWh (20,80%), oil 118 GWh (0,45%), and hydropower 2.222 GWh (8,39%).

2. Keuangan

Selama tahun 2015 jumlah pendapatan usaha mencapai Rp 27.862 miliar yang terdiri dari pendapatan penjualan tenaga listrik sebesar Rp 25.617 miliar (91,94%), dan pendapatan usaha jasa O&M dan EPC serta usaha lainnya sebesar Rp 2.245 miliar (8,06%).

2. Finance

Total revenues reached IDR 27.862 billion, consisting of electric power sales revenue of IDR 25.617 billion (91,94%), and revenues of O&M Services, EPC and others amounted of IDR 2.245 billion (8,06%).

Jumlah beban usaha sebesar Rp 24.391 miliar, laba usaha sebesar Rp 3.471 miliar dan laba komprehensif mencapai

Total operating expenses amounted to IDR 24.391 billion, operating income of IDR 3.471 billion and comprehensive

Ikhtisar 2015 Highlights

Rp 152.178 miliar. Total aset mencapai sebesar Rp 195.546 miliar, naik 476,28% dibandingkan tahun sebelumnya karena adanya revaluasi aset.

income reached IDR 152.178 billion. Total assets reached IDR 195.546 billion, increasing 476,28% over the previous year because of asset revaluation.

3. Sumber Daya Manusia

Jumlah karyawan PJB sampai dengan akhir Desember 2015 adalah 2.816 orang terdiri dari 2.496 pria (88,64%) dan 320 wanita (11,36%), jumlah karyawan ini naik sebesar 1,21% dibanding tahun sebelumnya.

Berdasarkan demografi usia, karyawan aktif PJB rata-rata berusia 38 tahun dengan tingkat pendidikan S2 (3,98%), S1 (47,37%), D3/D1 (20,38%), SMA (27,49%) dan SMP/SD (0,78%).

3. Human Resources

The total number of PJB employees by the end of December 2015 was 2.816 people, consisting of 2.496 male (88,64%) and 320 female (11,36%), this number increasing 1,21% over the previous year.

Based on the demographics of age, the average age of PJB employees was 38 years with the composition of educational level: Master degree (3,98%), Bachelor degree (47,37%), Diploma (20,38%), Senior High School (27,49%) and Junior High School/Elementary School (0,78%).



Data Perusahaan Company Details



Data Perusahaan Company Details



Nama	: PT Pembangkitan Jawa-Bali	Name	: PT Pembangkitan Jawa-Bali
Nama Panggilan	: PJB	Nickname	: PJB
Bidang Usaha	: Menyediakan tenaga listrik melalui kegiatan pembangkitan tenaga listrik, pembangunan, pemasangan peralatan ketenagalistrikan, pengoperasian dan pemeliharaan peralatan ketenagalistrikan	Lines of Business	: Providing electricity through power generation activities, construction, installation, operations and maintenance of electric power equipments
Status Perusahaan	: Anak Perusahaan Badan Usaha Milik Negara (BUMN)	Company Status	: Subsidiary of State-Owned Enterprises (SOE)
Kepemilikan	: 1. PT PLN (Persero) sebanyak 1 Saham Seri 1 dan 5.999.999.998 Saham Seri 2 atau 99,99% 2. Yayasan Pendidikan dan Kesejahteraan PT PLN (Persero) sebanyak 1 Saham Seri 2 atau 0,01%	Shareholding	: 1. PT PLN (Persero) holds 99,99% of shareholding with 1 Series-1 Share and 5,999,999,998 Series-2 Shares 2. Yayasan Pendidikan dan Kesejahteraan PT PLN (Persero) holds 0,01% of shareholding with 1 Series-2 Share

Tanggal Pendirian	: 3 Oktober 1995	<i>Date of Establishment</i>	: October 3, 1995
Dasar Hukum Pendirian	: 1. Akta pendirian PT PLN Pembangkitan Jawa-Bali II, Nomor 16, tanggal 3 Oktober 1995 2. Akta Perubahan Nama menjadi PT Pembangkitan Jawa-Bali, No.34 tanggal 20 Februari 2001	<i>Legal Basis of Establishment</i>	: 1. Deed of Establishment of PT PLN Pembangkitan Jawa-Bali, No. 16, dated October 3, 1995 2. Deed of the Change in Name to PT Pembangkitan Jawa-Bali, No.34, dated February 20, 2001
Modal Dasar	: Rp 12.000.000.000.000,- (Dua belas triliun Rupiah)	<i>Authorized Capital</i>	: Rp 12.000.000.000.000,- (Twelve Trillion Rupiah)
Modal Ditempatkan dan disetor	: Rp 3.000.000.000.000,- (Tiga triliun Rupiah)	<i>Issued and Paid-Up Capital</i>	: Rp 3.000.000.000.000,- (Three Trillion Rupiah)
Jaringan Kantor	: - 6 Unit Pembangkitan - 2 Unit Pelayanan Pemeliharaan - 1 Unit Badan Pengelola Waduk - 1 Unit <i>Comperessed Natural Gas</i> (CNG) - 19 Unit Jasa Operasi dan Pemeliharaan	<i>Office Network</i>	: - 6 Generation Units - 2 Maintenance Service Units - 1 <i>Comperessed Natural Gas</i> (CNG) - 1 Unit of Reservoir Management Agency - 19 Operations and Maintenance Services Units
Jumlah Karyawan	: 2.808 orang	<i>Number of Employees</i>	: 2.808
Kantor Pusat	: Jl. Ketintang Baru No.11 Surabaya 60231 Indonesia Telepon : (62-31) 8283180 (Hunting) Faksimili: (62-31) 8283183 E-mail: info@ptpjb.com	<i>Head Office</i>	: Jl. Ketintang Baru No.11 Surabaya 60231 Indonesia Telepon : (62-31) 8283180 (Hunting), Faksimili: (62-31) 8283183 E-mail: info@ptpjb.com
Kantor Perwakilan	: Gedung PT PLN Lt.2 Jl. Gatot Subroto Kav. 18 Jakarta Selatan 12950 Indonesia Telepon: (62-21) 5251490, 5250687 Faksimili : (62-21) 5252051 Email: ptpjbikt@ptpjb.com	<i>Representative Office</i>	: PT PLN Building 2 nd floor, Jl. Gatot Subroto Kav. 18 South Jakarta 12950 Indonesia Telepon: (62-21) 5251490, 5250687 Faksimili : (62-21) 5252051 Email: ptpjbikt@ptpjb.com
Website	: www.ptpjb.com	<i>Website</i>	: www.ptpjb.com
Contact Center	: Telepon : (62-31) 8283180 (Hunting) Faksimili: (62-31) 8283183 Facebook: www.facebook.com/ptpjb Twitter: @ptpjb Instagram: @ptpjb	<i>Contact Center</i>	: Telepon : (62-31) 8283180 (Hunting) Faksimili: (62-31) 8283183 Facebook: www.facebook.com/ptpjb Twitter: @ptpjb Instagram: @ptpjb

Lokasi Unit Usaha Perusahaan

Location of Company's Business Units

Awalnya PJB hanya menjalankan bisnis membangkitkan energi listrik dengan 6 (enam) Unit Pembangkitan yang dimiliki. Kini PJB terus melakukan pengembangan usaha secara berkelanjutan dengan menggeluti bisnis yang berkaitan dengan pembangkit tenaga listrik. Kegiatan pengembangan usaha tersebut meliputi: pembangunan pembangkit baru dan perluasan pasar jasa O&M.

At first, PJB only run its six existing Generation Units (GU). Today, PJB is conducting sustainable business development by engaging in various power generation-related business, such as new plant construction and expansion of O&M Services market.



Unit Pembangkit Milik PJB

Unit Pembangkit Milik PJB

- 1 **Muara Karang**
PLTGU, PLTU Gas/BBM - 909 MW
- 2 **Muara Tawar Blok 1,2**
PLTGU, PLTG Gas/BBM - 1.760 MW
- 3 **PLTA Cirata**
1.008 MW
- 4 **Gresik**
PLTGU, PLTU Gas/BBM - 2.219 MW
- 5 **PLTA Brantas**
281 MW
- 6 **Paiton**
PLTU Batubara - 800 MW
- 7 **Bawean**
PLTMG - 3 MW

Kepemilikan Saham di IPP

Kepemilikan Saham di IPP

- 1 **Asahan**
PLTA 2 x 90 MW (Saham PJB 36.61%)
PLTA 2 x 90 MW (Saham PJB 36.61%)
- 2 **Banjarsari**
PLTU Batubara 2 x 110 MW
(Saham PJB 29.15%)
(COD 29 Mei 2015)
PLTU Batubara 2 x 110 MW
(Saham PJB 29.15%)
(COD 29 Mei 2015)
- 3 **PLTU Batubara**
Cilacap 2 x 300 MW
Ekspansi 1 x 660 MW (COD Akhir 2015)
Ekspansi 1 x 1000 MW
(Saham PJB 49,00%)
Cilacap 2 x 300 MW
Ekspansi 1 x 660 MW (COD Akhir 2015)
Ekspansi 1 x 1000 MW
(Saham PJB 49,00%)

Jasa O&M

O&M Service

- 1 **Lhokseumawe**
PLTU Gas KKA 2 x 12 MW
- 2 **Arun**
Gas 19 x 9.7 MW
- 3 **Asahan**
PLTA 2 x 90 MW
- 4 **Duri**
PLTG Gas 1 x 20 MW
- 5 **Tenayan**
Batubara Coal 2 x 100 MW
- 6 **Tj. Bl Karimun**
Batubara Coal 2 x 7 MW
- 7 **Bangka**
Batubara Coal 2 x 100 MW
- 8 **Banjarsari**
PLTU Batubara 2 x 110 MW
- 9 **Belitung Baru**
Batubara Coal 2 x 17 MW



EPC (Melalui Anak Perusahaan, PT Rekadaya ElektriKa)
 EPC (Melalui Anak Perusahaan, PT Rekadaya ElektriKa)

10	Muara Karang PLTGU Blok 2 753 MW	19	Kendari Batubara Coal 2 x 10 MW
11	Muara Tawar PLTGU Blok 5 242 MW		Kendari #3 Batubara Coal 1 x 10 MW
12	Indramayu PLTU Batubara 3 x 330 MW	20	Gorontalo Batubara Coal 2 x 25 MW
13	Pacitan PLTU Batubara 2 x 315 MW	21	Amurang Batubara Coal 2 x 25 MW
14	Tanjung Awar-Awar PLTU Batubara 2 x 350 MW	22	Tidore Batubara Coal 2 x 7 MW
15	Rembang PLTU Batubara 2 x 315 MW	23	Taliwang Batubara Coal 2 x 7 MW
16	Paiton-9 PLTU Batubara 660 MW	24	Bima Batubara Coal 2 x 10 MW
17	Pulang Pisau Batubara Coal 2 x 60 MW	25	Ropa (Ende) Batubara Coal 2 x 7 MW
18	Teluk Balikpapan Batubara Coal 2 x 110 MW	26	Bolok Batubara Coal 2 x 16,5 MW

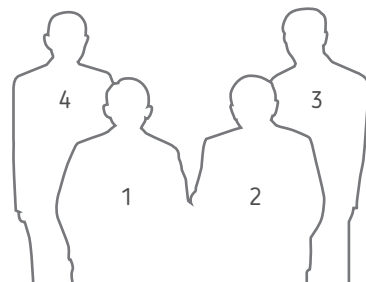
1	PLTU Batubara Tj. Balal Karimun Kepulauan Riau 2 x 7 MW
2	PLTU Batubara Kendari 2 x 10 MW
3	PLTU Batubara Gorontalo 2 x 25 MW
4	PLTU Batubara Timika 4 x 7 MW
5	PLTP Geothermal Ulumbu 2 x 2,5 MW
6	PLTU Batubara Bima 2 x 10 MW
7	PLTU Batubara Ropa, Ende 2 x 7 MW
8	PLTU Batubara Atambua 4 x 6 MW

Dewan Komisaris

Board of Commissioners

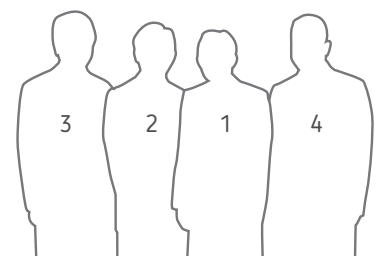


- 1 Bagiyo Riawan**
Plt Komisaris Utama Acting President Commissioner
- 2 Rachmat Harijanto**
Plt Komisaris Acting Commissioner
- 3 Didin Wahyudin**
Plt Komisaris Acting Commissioner
- 4 Agoes Triboesono**
Plt Komisaris Acting Commissioner





- 1 Muljo Adji AG**
Plt. Direktur Utama dan Direktur Pengembangan & Niaga
Act. President Director and Director of Development & Commerce
- 2 Yuddy Setyo Wicaksono**
Direktur Produksi Director of Production
- 3 Hudiono**
Direktur Keuangan Director of Finance
- 4 Trilaksito Sunu**
Direktur SDM & Administrasi Director of Human Capital & Administration



Struktur Organisasi

Organizational Structure

Pada tahun 2015, terdapat perubahan struktur organisasi perusahaan, yaitu sebagaimana yang ditetapkan dalam SK Nomor 023.K/010/DIR/2015 tentang Organisasi & Tata Kerja PJB dan SK Nomor 025.K/020/DIR/2015 tentang Bagan Susunan Organisasi & Bagan Susunan Jabatan Kantor Pusat.

In 2015, there were changes in the Company's organizational structure, as stipulated in the Decree No. 023.K/010/DIR/2015 on PJB's Organization and Work Procedures and the Decree No. 025.K/020/DIR/2015 on Organizational Structure and Job Structure of the Headquarters.



Pemegang Saham
PT PLN & YKP
Shareholders PT PLN & YKP

Direktur Keuangan
Director of Finance
Hudlono

Direktur SDM & Administrasi
Director of HC & Administration
Trilaksito Sunu

SDANG
Bambang Tedjo Narsoyo

SD8HP
Eni Wulansari

SDTAN
Gunawan Yudi Hariyanto

SDHC
Dedi Budi Utomo

SDLAB
Wisnoe Satrijono

SDADM
Paramita Purwanto

SDMUM
Ustria Pamudji

Sekretariat Perusahaan
Corporate Secretariate
Bernadus Sudarmanta

B HIN
Hartanto Wbowo
B KCSR
Yama Bellatrixiana

Satuan Pengembangan Sistem Manajemen
Management System Development Unit
Akhmad Djati P

B MMK
Arif Wahyu Adi
B TI
Dodi Apriananta

Satuan Pelayanan Hukum
Legal Service Unit
Muhammad Bardan

B ADV
Kestirawati
B PKO
Teguh Adisantosa

Satuan Manajemen Risiko & Kepatuhan
Risk Management & Compliance Unit
M. Yossy Noval

B RISK
Yudhy Bagaskara
B PTH
Adi Firmanto

Satuan Teknologi
Technology Unit
Rudy Hendra Prastowo

B TEK
Henri Parlaman
B BEN
Agus Wibawa

Satuan Pengadaan dan Logistik
Procurement and Logistics Unit
Bambang Iswanto

B PA
Saptho Nugroho
B KAL
Sugito

Badan Pengelola Waduk Grata
Grata Reservoir Management Agency
Kepala BPWC
Mohammad Agus Isem

Anak Perusahaan & Usaha Patungan
Subsidiaries & Joint Ventures

-  PJB
-  RE
-  NI
-  KPJB
-  BDSN
-  BPI
-  SZP

Unit Pengembangan Usaha
Business Development Unit
GMUBANG
Beton Karo Sekali

Tata Kelola Pembangunan
Corporate Governance



- Kinerja Excellence Malcolm Baldrige Criteria, Good Corporate Governance dan Tingkat Kesehatan Perusahaan

- *Malcolm Baldrige Performance Excellence Criteria, Good Corporate Governance and Company's Soundness*

	2011	2012	2013	2014	2015
Malcolm Baldrige Criteria	556	586	600	617	644
Good Corporate Governance (GCG)	90.51	84.79	92.70	90.28	92,45
Tingkat Kesehatan Perusahaan / <i>The soundness of the company</i>	92.3	99.45	97.95	99.16	97,72
	AA	AAA	AAA	AAA	AAA

Keterangan:

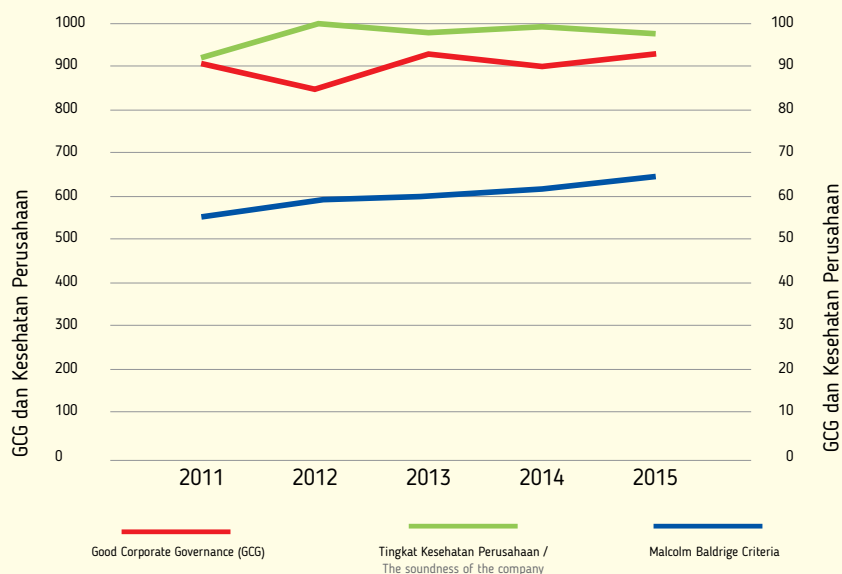
- Penilaian implementasi GCG PJB dilakukan menggunakan parameter sebagaimana diatur dalam Surat Keputusan Sekretaris Menteri BUMN Nomor 16/S.MBU/2012 tentang Parameter/Indikator Pengukuran Penerapan GCG.

Remark:

- *Assessment of GCG implementation in PJB carried out using the parameters as set out in the Decree of the Secretary of State-Owned Enterprises Number 16/S.MBU/2012 on Parameters or Indicators Measurement of GCG Implementation.*

Grafik 1. Nilai Malcolm Baldrige, GCG dan Tingkat Kesehatan Perusahaan Tahun 2011 - 2015

Graph 1. Score of Malcolm Baldrige, Good Corporate Governance and Company's Soundness Level Year 2011 -2015



1

Operasi Pembangkit Operations



1.1. Kapasitas Terpasang

1.1. Installed Capacity

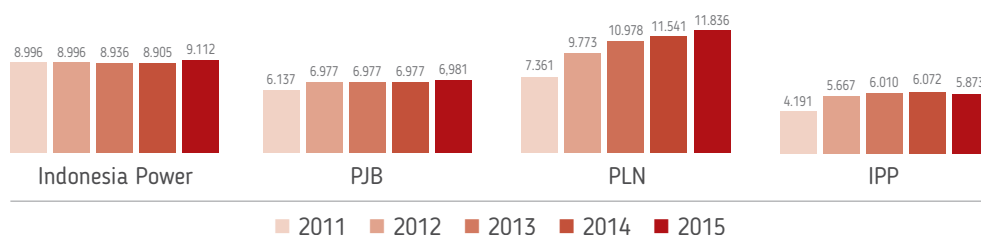
Tabel 1. Kapasitas Terpasang Sistem Jawa-Bali

Table 1. Installed Capacity Java-Bali System

No.	Perusahaan Company	2011		2012		2013		2014		2015	
		MW	%	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%
1	Indonesia Power	8.996	33,71	8.996	28,64	8.936	27,16	8.905	26,59	9.112	26,96
2	PJB	6.137	23,00	6.977	22,21	6.977	21,21	6.977	20,83	6.981	20,65
3	PLN	7.361	27,58	9.773	31,11	10.978	33,37	11.541	34,46	11.836	35,02
4	IPP	4.191	15,71	5.667	18,04	6.010	18,27	6.072	18,13	5.873	17,37
TOTAL JAWA BALI		26.685	100	31.413	100	32.901	100	33.495	100	33.802	100

Grafik 2. Kapasitas Terpasang Sistem Jawa Bali

Graph 2. Installed Capacity of Java-Bali System



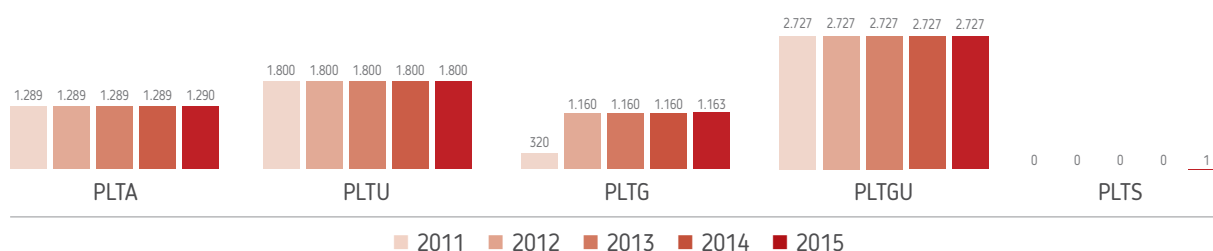
Tabel 2. Kapasitas Terpasang PJB per Jenis Pembangkit

Table 2. PJB's Installed Capacity per Type of Power Plant

No.	Jenis Pembangkit The Type of Power Plant	2011		2012		2013		2014		2015	
		MW	%	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%
1	PLTA	1.289	21,01	1.289	18,48	1.289	18,48	1.289	18,48	1.290	18,48
2	PLTU	1.800	29,34	1.800	25,81	1.800	25,81	1.800	25,81	1.800	25,79
3	PLTG	320	5,21	1.160	16,63	1.160	16,63	1.160	16,63	1.163	16,66
4	PLTGU	2.727	44,44	2.727	39,09	2.727	39,09	2.727	39,09	2.727	39,06
5	PLTS	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	0,01
TOTAL PJB		6.136	100	6.977	100	6.977	100	6.977	100	6.981	100

Grafik 3. Kapasitas Terpasang PJB per Jenis Pembangkit

Graph 2. PJB's Installed Capacity per Type of Power Plant



Operasi Pembangkit Operations

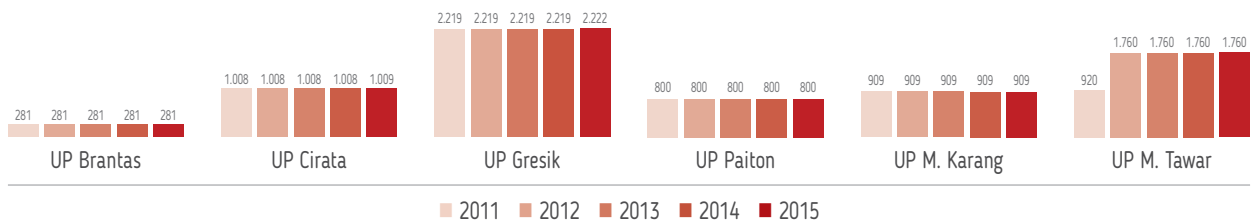
Tabel 3. Kapasitas Terpasang PJB per Unit Pembangkit

Table 3. PJB's Installed Capacity per Generation Units

No.	Jenis Pembangkit Generation Unit	2011		2012		2013		2014		2015	
		MW	%	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%
1	UP. Brantas	281	4,58	281	4,03	281	4,03	281	4,03	281	4,03
2	UP. Cirata	1.008	16,42	1.008	14,45	1.008	14,45	1.008	14,45	1.009	14,45
3	UP. Gresik	2.219	36,16	2.219	31,80	2.219	31,80	2.219	31,80	2.222	31,83
4	UP. Paiton	800	13,04	800	11,47	800	11,47	800	11,47	800	11,46
5	UP. M. Karang	909	14,81	909	13,03	909	13,03	909	13,03	909	13,02
6	UP. M. Tawar	920	14,99	1.760	25,23	1.760	25,23	1.760	25,23	1.760	25,21
TOTAL PJB		6.137	100	6.977	100	6.977	100	6.977	100	6.981	100

Grafik 4. Kapasitas Terpasang PJB per Unit Pembangkit

Graph 4. PJB's Installed Capacity per Generation Units



1.2. Produksi Energi Listrik

1.2. Production of Electrical Energy

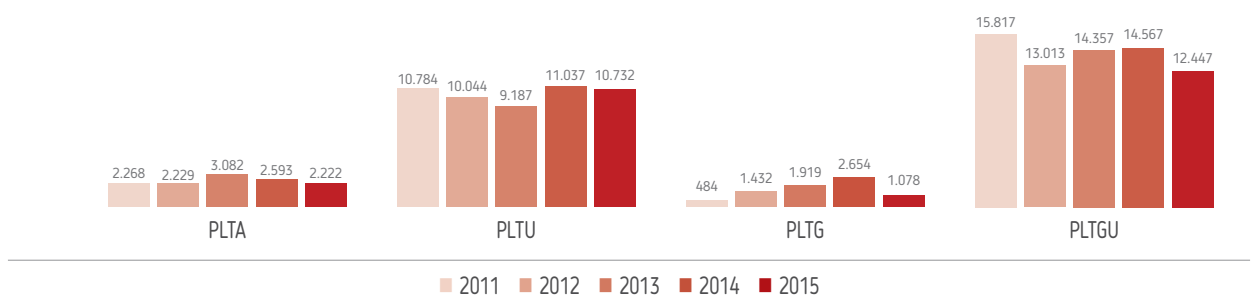
Tabel 4. Produksi PJB per Jenis Pembangkit

Table 4. PJB's Production of the Type of Power Plant

No.	Jenis Pembangkit The Type of Power Plant	2011		2012		2013		2014		2015	
		GWh	%	GWh	%	GWh	%	GWh	%	GWh	%
1	PLTA	2.268	7,73	2.229	8,34	3.082	10,80	2.593	8,41	2.222	8,39
2	PLTU	10.784	36,74	10.044	37,59	9.187	32,18	11.037	35,78	10.732	40,53
3	PLTG	484	1,65	1.432	5,36	1.919	6,72	2.654	8,60	1.078	4,07
4	PLTGU	15.817	53,89	13.013	48,70	14.357	50,29	14.567	47,22	12.447	47,01
TOTAL		29.353	100,00	26.718	100,00	28.545	100,00	30.852	100,00	26.480	100,00

Grafik 5. Produksi PJB per Jenis Pembangkit

Graph 5. PJB's Production of the Type of Power Plant



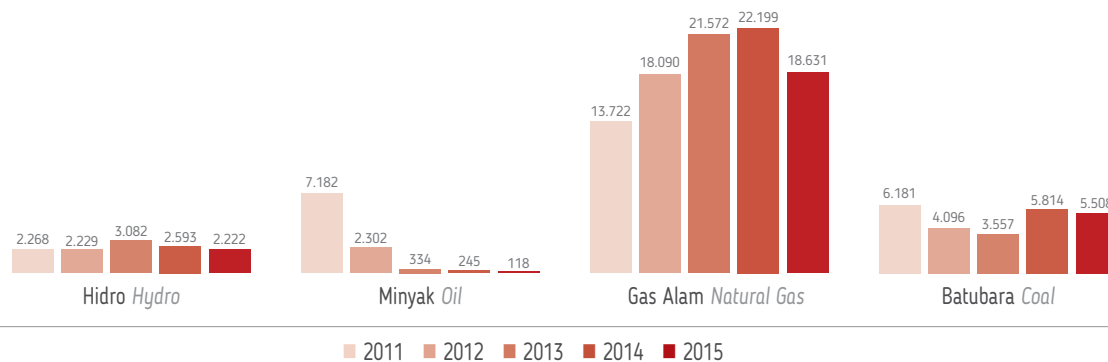
Tabel 5. Produksi PJB per Jenis Bahan Bakar

Table 5. PJB's Production per The Type of Fuel

No.	Jenis Bahan Bakar <i>The Type of Fuel</i>	2011		2012		2013		2014		2015	
		GWh	%	GWh	%	GWh	%	GWh	%	GWh	%
1	Hidro <i>Hydro</i>	2.268	7,73	2.229	8,34	3.082	10,80	2.593	8,41	2.222	8,39
2	Minyak <i>Oil</i>	7.182	24,47	2.302	8,62	334	1,17	245	0,80	118	0,45
3	Gas Alam <i>Natural Gas</i>	13.722	46,75	18.090	67,71	21.572	75,57	22.199	71,95	18.631	70,36
4	Batubara <i>Coal</i>	6.181	21,06	4.096	15,33	3.557	12,46	5.814	18,84	5.508	20,80
TOTAL		29.353	100,00	26.718	100,00	28.545	100,00	30.852	100,00	26.480	100,00

Grafik 6. Produksi PJB per Jenis Bahan Bakar

Graph 6. PJB's Production per The Type of Fuel



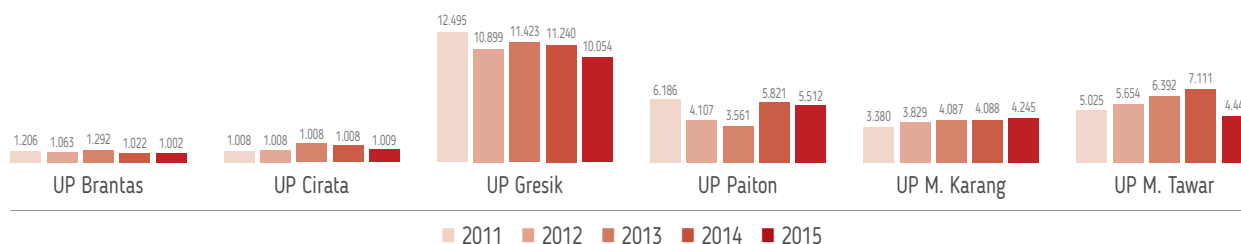
Tabel 6. Produksi PJB per Unit Pembangkit

Table 6. PJB's Production per Generation Units

No.	Unit Pembangkit <i>Generation Unit</i>	2011		2012		2013		2014		2015	
		GWh	%	GWh	%	GWh	%	GWh	%	GWh	%
1	UP. Brantas	1.206	4,11	1.063	3,98	1.292	4,53	1.022	3,31	1.002	3,78
2	UP. Cirata	1.061	3,61	1.166	4,36	1.791	6,27	1.571	5,09	1.221	4,61
3	UP. Gresik	12.495	42,57	10.899	40,79	11.423	40,02	11.240	36,43	10.054	37,97
4	UP. Paiton	6.186	21,07	4.107	15,37	3.561	12,48	5.821	18,87	5.512	20,82
5	UP. M. Karang	3.380	11,51	3.829	14,33	4.087	14,32	4.088	13,25	4.245	16,03
6	UP. M. Tawar	5.025	17,12	5.654	21,16	6.392	22,39	7.111	23,05	4.446	16,79
TOTAL		29.353	100,00	26.718	100,00	28.545	100,00	30.852	100,00	26.480	100,00

Grafik 7. Produksi PJB per Unit Pembangkit

Graph 7. PJB's Production per Generation Units



1.3. Pemakaian Sendiri

1.3. Self Consumption

Tabel 7. Pemakaian Sendiri per Jenis Pembangkit

Table 7. Self Consumption per Type of Power Plant

No.	Jenis Pembangkit <i>The Type of Power Plant</i>	2011		2012		2013		2014		2015	
		MWh	% Produksi	MWh	% Produksi	MWh	% Produksi	MWh	% Produksi	MWh	% Produksi
1	PLTA	7.737	0,34	8.929	0,40	10.980	0,36	10.414	0,40	9.288	0,42
2	PLTU	676.892	6,28	596.629	5,94	557.687	6,07	699.497	6,34	681.278	6,35
3	PLTG	4.037	0,83	11.325	0,79	16.389	0,85	18.091	0,68	13.935	1,29
4	PLTGU	195.681	1,24	186.535	1,43	193.347	1,35	199.087	1,37	219.519	1,76
TOTAL		884.348	3,01	803.417	3,01	778.402	2,73	927.089	3,00	924.019	3,49

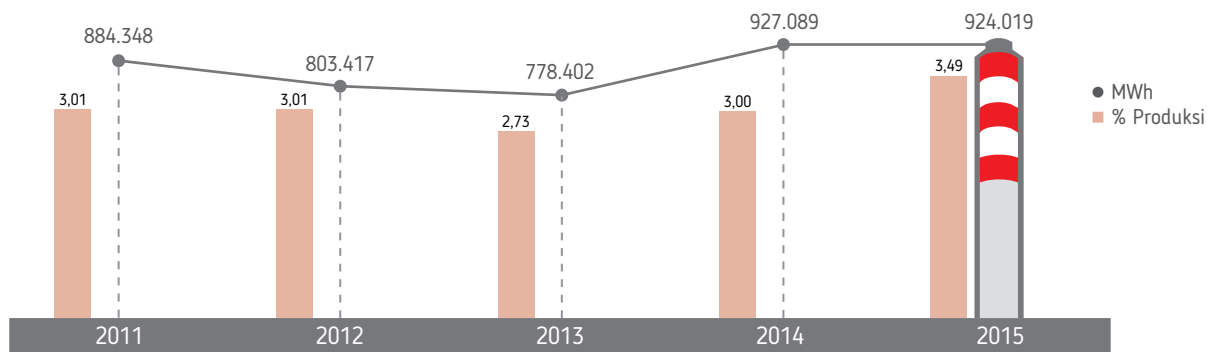
Tabel 8. Pemakaian Sendiri per Unit Pembangkit

Table 8. Self Consumption per Generation Units

No.	Unit Pembangkit <i>Generation Unit</i>	2011		2012		2013		2014		2015	
		MWh	% Produksi	MWh	% Produksi	MWh	% Produksi	MWh	% Produksi	MWh	% Produksi
1	UP. Brantas	2.652	0,22	2.735	0,26	2.859	0,22	2.699	0,26	2.572	0,26
2	UP. Cirata	5.085	0,48	6.194	0,53	8.121	0,45	7.715	0,49	6.715	0,55
3	UP. Gresik	253.216	2,03	259.082	2,38	255.670	2,24	249.165	2,22	273.139	2,72
4	UP. Paiton	427.123	6,90	297.057	7,23	254.688	7,15	401.731	6,90	380.247	6,90
5	UP. M. Karang	110.085	3,26	145.313	3,79	153.069	3,75	162.401	3,97	173.867	4,10
6	UP. M. Tawar	86.186	1,72	93.036	1,65	103.995	1,63	103.377	1,45	87.478	1,97
TOTAL		884.348	3,01	803.417	3,01	778.402	2,73	927.089	3,00	924.019	3,49

Grafik 8. Pemakaian Sendiri PJB

Graph 8. PJB's Self Consumption



1.4. Susut Trafo

1.4. Losses

Tabel 9. Susut Trafo per Jenis Pembangkit

Table 9. Losses per The Type of Power Plant

No.	Jenis Pembangkit The Type of Power Plant	2011		2012		2013		2014		2015	
		MWh	% Produksi	MWh	% Produksi	MWh	% Produksi	MWh	% Produksi	MWh	% Produksi
1	PLTA	43.359	1,91	44.799	2,01	43.288	1,40	23.631	0,91	25.845	1,16
2	PLTU	52.939	0,49	61.236	0,61	46.573	0,51	39.897	0,36	41.729	0,39
3	PLTG	3.769	0,78	5.884	0,41	12.074	0,63	12.507	0,47	6.644	0,62
4	PLTGU	177.343	1,12	148.235	1,14	227.346	1,58	187.832	1,29	93.746	0,75
TOTAL		277.411	0,95	260.154	0,97	329.282	1,15	263.868	0,86	167.964	0,63

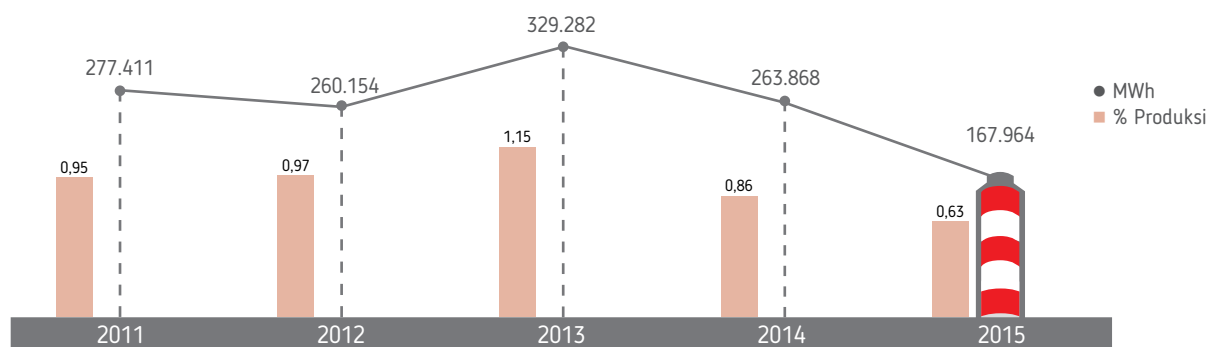
Tabel 10. Susut Trafo per Unit Pembangkit

Table 10. Losses per Generation Units

No.	Unit Pembangkit Generation Unit	2011		2012		2013		2014		2015	
		MWh	% Produksi	MWh	% Produksi	MWh	% Produksi	MWh	% Produksi	MWh	% Produksi
1	UP. Brantas	20.809	1,72	17.505	1,65	19.826	1,53	12.146	1,19	11.543	1,15
2	UP. Cirata	22.550	2,13	27.294	2,34	23.462	1,31	11.485	0,73	14.302	1,17
3	UP. Gresik	119.844	0,96	102.212	0,94	110.697	0,97	116.027	1,03	59.445	0,59
4	UP. Paiton	33.424	0,54	24.027	0,59	31.810	0,89	27.891	0,48	26.522	0,48
5	UP. M. Karang	49.339	1,46	55.959	1,46	97.079	2,38	55.609	1,36	25.360	0,60
6	UP. M. Tawar	31.445	0,63	33.158	0,59	46.408	0,73	40.709	0,57	30.793	0,69
TOTAL		277.411	0,95	260.154	0,97	329.282	1,15	263.868	0,86	167.964	0,63

Grafik 9. Susut Trafo PJB

Graph 9. PJB's Losses



1.5. Penjualan Energi Listrik

1.5. Sales of Electrical Energy

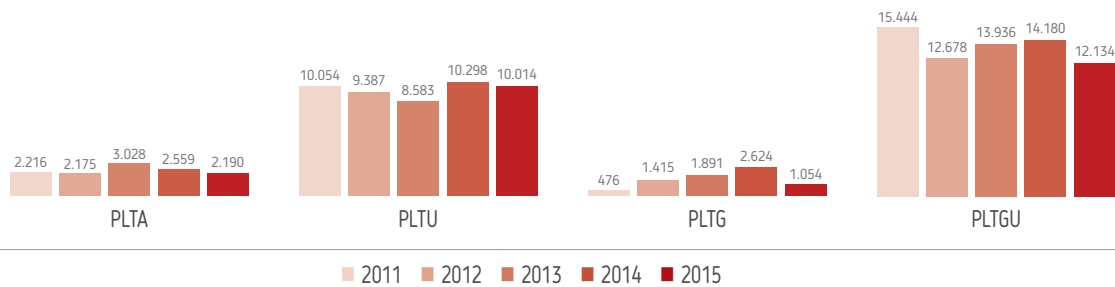
Tabel 11. Penjualan per Jenis Pembangkit

Table 11. PJB's Sales per The Type of Power Plant

No.	Jenis Pembangkit The Type of Power Plant	2011		2012		2013		2014		2015	
		GWh	Kontribusi %	GWh	Kontribusi %	GWh	Kontribusi %	GWh	Kontribusi %	GWh	Kontribusi %
1	PLTA	2.216	7,86	2.175	8,48	3.028	11,04	2.559	8,63	2.190	8,63
2	PLTU	10.054	35,66	9.387	36,59	8.583	31,28	10.298	34,72	10.014	39,44
3	PLTG	476	1,69	1.415	5,51	1.891	6,89	2.624	8,85	1.054	4,15
4	PLTGU	15.444	54,78	12.678	49,42	13.936	50,79	14.180	47,81	12.134	47,79
TOTAL PJB		28.191	100,00	25.654	100,00	27.438	100,00	29.661	100,00	25.392	100,00

Grafik 10. Penjualan per Jenis Pembangkit

Graph 10. PJB's Sales per The Type of Power Plant



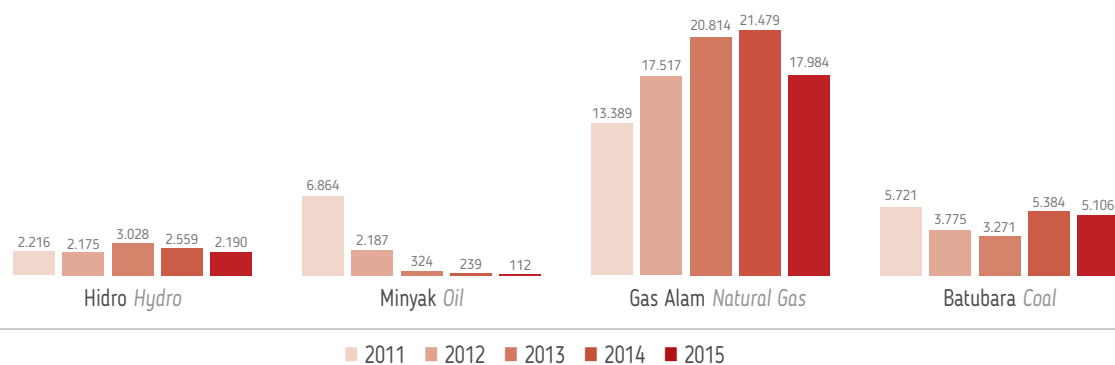
Tabel 12. Penjualan Per Jenis Bahan Bakar

Table 12. PJB's Sales per The Type of Fuel

No.	Jenis Bahan Bakar The Type of Fuel	2011		2012		2013		2014		2015	
		GWh	Kontribusi %	GWh	Kontribusi %	GWh	Kontribusi %	GWh	Kontribusi %	GWh	Kontribusi %
1	Hidro Hydro	2.216	7,86	2.175	8,48	3.028	11,04	2.559	8,63	2.190	8,63
2	Minyak Oil	6.864	24,35	2.187	8,53	324	1,18	239	0,80	112	0,44
3	Gas Alam Natural Gas	13.389	47,49	17.517	68,28	20.814	75,86	21.479	72,41	17.984	70,83
4	Batubara Coal	5.721	20,29	3.775	14,72	3.271	11,92	5.384	18,15	5.106	20,11
TOTAL		28.191	100,00	25.654	100,00	27.438	100,00	29.661	100,00	25.392	100,00

Grafik 11. Penjualan Per Jenis Bahan Bakar

Graph 11. PJB's Sales per The Type of Fuel



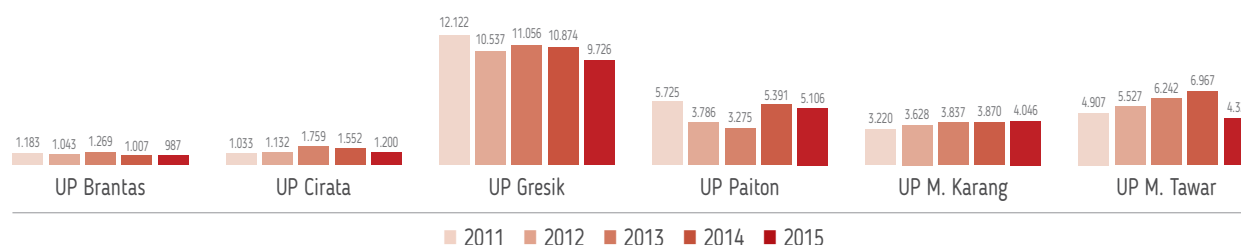
Tabel 13. Penjualan per Unit Pembangkit

Table 13 PJB's Sales per Generation Units

No.	Jenis Pembangkit The Type of Power Plant	2011		2012		2013		2014		2015	
		GWh	Kontribusi %	GWh	Kontribusi %	GWh	Kontribusi %	GWh	Kontribusi %	GWh	Kontribusi %
1	UP. Brantas	1.183	4,20	1.043	4,06	1.269	4,63	1.007	3,39	987	3,89
2	UP. Cirata	1.033	3,67	1.132	4,41	1.759	6,41	1.552	5,23	1.200	4,72
3	UP. Gresik	12.122	43,00	10.537	41,08	11.056	40,30	10.874	36,66	9.726	38,30
4	UP. Paiton	5.725	20,31	3.786	14,76	3.275	11,94	5.391	18,18	5.106	20,11
5	UP. M. Karang	3.220	11,42	3.628	14,14	3.837	13,98	3.870	13,05	4.046	15,93
6	UP. M. Tawar	4.907	17,41	5.527	21,55	6.242	22,75	6.967	23,49	4.327	17,04
TOTAL PJB		28.191	100,00	25.654	100,00	27.438	100,00	29.661	100,00	25.392	100,00

Grafik 12. Penjualan per Unit Pembangkit

Graph 12. PJB's Sales per Generation Units



1.6. Faktor Keandalan Operasi

1.6. Operating Reliability Factor

Tabel 14. Faktor Keandalan Operasi per Jenis Pembangkit

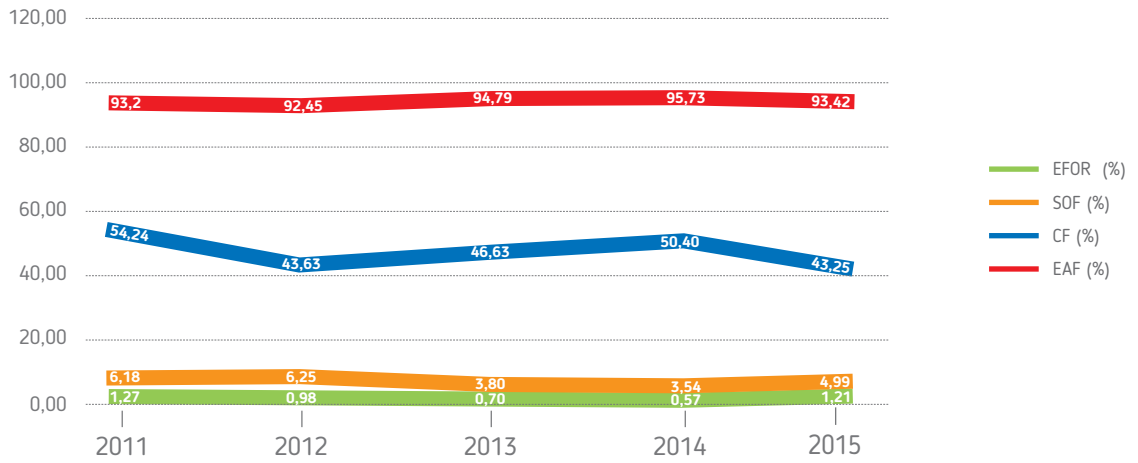
Table 14. Operating Reliability Factor per The Type of Power Plant

Jenis Pembangkit/ The Type of Power Plant	CF (%)					EAF (%)				
	2011	2012	2013	2014	2015	2011	2012	2013	2014	2015
PLTA	20,08	19,68	27,30	23,08	19,77	97,94	97,94	98,01	98,18	97,80
PLTU	68,39	63,53	58,26	70,00	68,06	95,87	98,32	98,22	93,68	93,56
PLTG	15,34	14,05	18,89	25,72	10,45	98,91	85,87	92,83	95,98	92,95
PLTGU	66,20	54,32	60,09	60,97	52,10	91,41	91,22	93,19	95,90	91,97
PJB	54,24	43,63	46,63	50,40	43,25	93,2	92,45	94,79	95,73	93,42

Jenis Pembangkit/ The Type of Power Plant	EFOR (%)					SOF (%)				
	2011	2012	2013	2014	2015	2011	2012	2013	2014	2015
PLTA	1,34	0,04	0,01	0,04	0,03	2,09	2,02	1,98	1,78	2,17
PLTU	1,26	0,93	0,78	1,77	0,61	2,89	0,4	0,86	4,49	5,84
PLTG	0,42	1,25	1,52	0,10	0,37	0,79	13,54	5,73	3,33	6,71
PLTGU	2,15	2,55	0,45	0,51	2,43	5,73	6,63	4,49	3,88	4,62
PJB	1,27	0,98	0,70	0,57	1,21	6,18	6,25	3,80	3,54	4,99

Grafik 13. Faktor Keandalan Operasi per Jenis Pembangkit

Graph 13. Operating Reliability Factor per The Type of Power Plant



1.7. Data Operasi PJB

1.7. PJB Operating Data

No.	Jenis Pembangkit Type of Power Plant	2011					2012				
		Daya Terpasang	CF	Produksi	PS+Strfo	Penjualan	Daya Terpasang	CF	Produksi	PS+Strfo	Penjualan
		(MW)	%	(Gwh)	(Gwh)	(Gwh)	(MW)	%	(Gwh)	(Gwh)	(Gwh)
	PLTA	1,289.00	20.08	2,267.52	51.10	2,216.42	1.289,00	19,68	2.228,57	53,73	2.174,84
1	Brantas	281.00	48.95	1,206.48	23.46	1,183.02	281,00	43,80	1.062,87	20,24	1.042,63
2	Cirata	1,008.00	12.02	1,061.04	27.63	1,033.40	1.008,00	13,17	1.165,69	33,49	1.132,21
	PLTU	1,800.00	68.39	10,783.95	729.83	10,054.12	1.800,00	63,53	10.044,40	657,86	9.386,54
1	PLTU Grk MFO	600.00	64.61	2,757.73	159.15	2,598.58	600,00	71,06	244,22	13,47	230,75
2	PLTU Grk Gas			637.97	36.37	601.60			3.490,70	191,25	3.299,45
3	Paiton Batubara	800.00	88.27	6,181.47	460.55	5,720.92	800,00	58,45	4.096,19	321,08	3.775,11
	Paiton HSD			4.52	0.00	4.52			11,26	0,00	11,26
4	PLTU MKR MFO	400.00	34.31	1,008.73	61.90	946.83	400,00	62,67	950,49	57,91	892,58
5	PLTU MKR Gas			193.53	11.86	181.67			1.251,54	74,15	1.177,39
	PLTG	360.40	15.34	484.23	7.81	476.42	1.160,00	14,05	1.431,93	17,21	1.414,72
1	Gresik HSD	80.40	3.33	23.47	0.66	22.81	40,00	0,00	0,00	0,11	-0,11
2	Gresik Gas			0.00	0.00	0.00			0,00	0,00	0,00
3	M. Tawar HSD	280.00	18.79	305.35	4.92	300.43	1.120,00	14,59	388,26	7,47	380,79
4	M.Tawar Gas			155.41	2.22	153.19			1.043,67	9,63	1.034,04
	PLTGU	2,727.36	66.20	15,817.05	373.02	15,444.03	2.727,36	54,32	13.012,81	334,77	12.678,04
1	PLTGU Grk HSD	1,578.78	65.62	1,271.30	24.23	1,247.08	1.578,78	51,66	72,36	1,65	70,71
2	PLTGU Grk Gas			7,804.32	152.65	7,651.67			7.091,51	154,81	6.936,70
3	PLTGU MKR HSD	508.58	48.87	1,599.77	61.69	1,538.08	508,58	36,43	624,60	26,97	597,62
4	PLTGU MKR Gas			577.50	23.97	553.53			1.002,66	42,24	960,42
5	PLTGU MTW HSD	640.00	81.41	211.23	5.07	206.16	640,00	75,10	11,27	1,25	10,02
6	PLTGU MTW Gas			4,352.93	105.42	4,247.51			4.210,41	107,84	4.102,57
	TOTAL PJB	6,176.76	54.24	29,352.75	1,161.76	28,190.99	6.976,36	43,63	26.717,70	1.063,57	25.654,13



Operasi Pembangkit Operations

No.	Jenis Pembangkit Type of Power Plant	2013					2014				
		Daya Terpasang	CF	Produksi	PS+Strfo	Penjualan	Daya Terpasang	CF	Produksi	PS+Strfo	Penjualan
		Installed Capacity (MW)	%	(Gwh)	Self Consumption + Losses (Gwh)	Sales (Gwh)	Installed Capacity (MW)	%	(Gwh)	Self Consumption + Losses (Gwh)	Sales (Gwh)
	PLTA	1.289,00	27,30	3.082,34	54,27	3.028,07	1.289,00	23,08	2.593,25	34,05	2.559,20
1	Brantas	281,00	58,61	1.291,84	22,69	1.269,15	281,00	42,44	1.021,83	14,85	1.006,98
2	Cirata	1.008,00	20,28	1.790,51	31,58	1.758,92	1.008,00	17,85	1.571,42	19,20	1.552,22
	PLTU	1.800,00	58,26	9.187,08	604,26	8.582,82	1.800,00	70,00	11.037,44	739,39	10.298,05
1	PLTU Grk MFO	600,00	70,09	9,65	0,52	9,13	600,00	54,60	26,79	1,57	25,21
2	PLTU Grk Gas	600,00	70,09	3.674,19	202,26	3.471,93	600,00	54,60	3.207,30	190,27	3.017,03
3	Paiton Batubara	800,00	50,82	3.556,98	286,50	3.270,49	800,00	83,06	5.814,08	429,62	5.384,46
	Paiton HSD	800,00	50,82	4,35	0,00	4,35	800,00	83,06	6,67	0,00	6,67
4	PLTU MKR MFO	400,00	51,08	33,87	1,95	31,91	400,00	56,58	36,34	2,41	33,92
5	PLTU MKR Gas	400,00	51,08	1.908,04	113,03	1.795,01	400,00	56,58	1.946,28	115,52	1.830,76
	PLTG	1.160,00	18,89	1.919,15	29,38	1.889,77	1.160,00	25,72	2.654,54	30,60	2.623,94
1	Gresik HSD	40,00	0,03	0,02	0,01	0,01	40,00	0,02	0,03	0,03	0,01
2	Gresik Gas	40,00	0,03	0,07	0,01	0,06	40,00	0,02	0,03	0,00	0,02
3	M. Tawar HSD	1.120,00	19,56	241,20	3,94	237,26	1.120,00	26,63	131,95	1,54	130,40
4	M.Tawar Gas	1.120,00	19,56	1.677,86	25,42	1.652,44	1.120,00	26,63	2.522,53	29,02	2.493,51
	PLTGU	2.727,36	60,09	14.356,72	419,77	13.936,95	2.727,36	60,97	14.566,91	386,92	14.179,99
1	PLTGU Grk HSD	1.578,78	55,96	1,50	0,03	1,47	1.578,78	57,88	32,28	0,70	31,58
2	PLTGU Grk Gas	1.578,78	55,96	7.737,20	163,54	7.573,66	1.578,78	57,88	7.973,12	172,61	7.800,51
3	PLTGU MKR HSD	508,58	38,37	3,25	0,25	3,00	508,58	47,25	11,25	0,62	10,64
4	PLTGU MKR Gas	508,58	38,37	2.141,54	134,91	2.006,62	508,58	47,25	2.094,01	99,46	1.994,54
5	PLTGU MTW HSD	640,00	79,79	40,08	1,02	39,06	640,00	79,48	0,14	0,00	0,13
6	PLTGU MTW Gas	640,00	79,79	4.433,15	120,02	4.313,13	640,00	79,48	4.456,11	113,52	4.342,59
	TOTAL PJB	6.976,36	46,63	28.545,29	1.107,68	27.437,60	6.976,36	50,40	30.852,14	1.190,96	29.661,18



No.	Jenis Pembangkit Type of Power Plant	2015				
		Daya Terpasang Installed Capacity	CF	Produksi Production	PS+Strfo Self Consumption+ Losses	Penjualan Sales
		(MW)	%	(Gwh)	(Gwh)	(Gwh)
PLTA		1.290,00	19,77	2.222,18	35,13	2.191,46
1	Brantas	281,00	41,60	1.001,61	14,12	991,91
2	Cirata	1.009,00	13,82	1.220,57	21,02	1.199,55
PLTU		1.800,00	68,06	10.731,89	722,96	10.008,93
1	PLTU Grk MFO	600,00	0,34	18,12	1,08	17,04
2	PLTU Grk Gas		53,02	2.786,96	169,10	2.617,86
3	Paiton Batubara	800,00	78,59	5.507,71	406,77	5.100,94
	Paiton HSD		0,07	4,78	0,00	4,78
4	PLTU MKR MFO	400,00	1,11	38,80	2,42	36,37
5	PLTU MKR Gas		67,79	2.375,52	143,59	2.231,93
PLTG		1.163,00	10,45	1.078,08	20,71	1.057,37
1	Gresik HSD	43,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Gresik Gas		0,14	0,49	0,02	0,47
3	M. Tawar HSD	1.120,00	0,40	39,65	2,32	37,33
4	M.Tawar Gas		10,41	1.037,94	18,37	1.019,57
PLTGU		2.727,36	52,10	12.447,37	313,28	12.134,09
1	PLTGU Grk HSD	1.578,78	0,04	5,77	0,13	5,64
2	PLTGU Grk Gas		52,37	7.243,09	162,25	7.080,84
3	PLTGU MKR HSD	508,58	0,06	2,63	0,06	2,57
4	PLTGU MKR Gas		41,02	1.827,70	53,12	1.774,58
5	PLTGU MTW HSD	640,00	0,15	8,57	0,26	8,31
6	PLTGU MTW Gas		59,92	3.359,61	97,45	3.262,15
TOTAL PJB		6.980,36	43,25	26.479,52	1.092,09	25.391,85



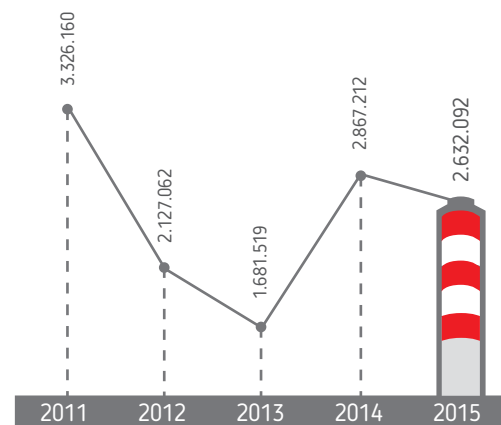
1.8. Pemakaian Bahan Bakar

1.8. Fuel Usage

Bahan Bakar <i>Fuel</i>	2011		2012		2013	
	Produksi <i>Production</i>	Pemakaian Bahan Bakar <i>Fuel Consumption</i>	Produksi <i>Production</i>	Pemakaian Bahan Bakar <i>Fuel Consumption</i>	Produksi <i>Production</i>	Pemakaian Bahan Bakar <i>Fuel Consumption</i>
	MWh	(Ton, kL, BBTU)	MWh	(Ton, kL, BBTU)	MWh	(Ton, kL, BBTU)
Batubara <i>Coal</i>	6.181.471	3.326.160	4.096.193	2.127.062	3.556.984	1.681.519
BBM <i>Oil</i>	7.182.097	1.833.562	2.302.454	610.993	333.917	108.021
MFO	3.766.459	913.271	1.194.712	287.596	43.517	10.540
Gresik	2.757.727	677.318	244.220	58.594	9.650	1.787
Muara Karang	1.008.732	235.952	950.492	229.003	33.867	8.753
HSD	3.415.638	920.292	1.107.742	323.396	290.400	97.481
Gresik	1.294.770	320.046	72.360	18.693	1.525	1.578
Muara Karang	1.599.773	457.619	624.599	165.628	3.248	1.046
Muara Tawar	516.579	141.346	399.526	136.052	281.280	92.366
Paiton	4.515	1.282	11.257	3.024	4.347	2.492
GAS ALAM <i>Natural Gas</i>	13.721.660	115.951.578	18.090.492	161.208.627	21.572.044	193.885.188
Gresik	8.442.289	71.134.249	10.582.207	93.525.734	11.411.458	100.852.999
M Karang	771.034	6.175.323	2.254.205	22.010.920	4.049.573	38.529.426
M.Tawar	4.508.337	38.642.006	5.254.081	45.671.973	6.111.013	54.502.763
HIDRO <i>Hydro</i>	2.267.518	-	2.228.565	-	3.082.343	-
Brantas	1.206.480	-	1.062.871	-	1.291.835	-
Cirata	1.061.038	-	1.165.694	-	1.790.508	-
TOTAL	9.352.745	26.717.704	26.717.704	26.717.704	28.545.289	28.545.289

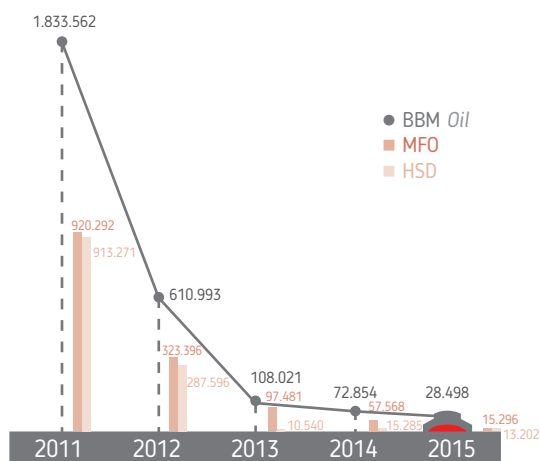


Grafik 14. Pemakaian Batubara
Graph 14. Coal Consumption

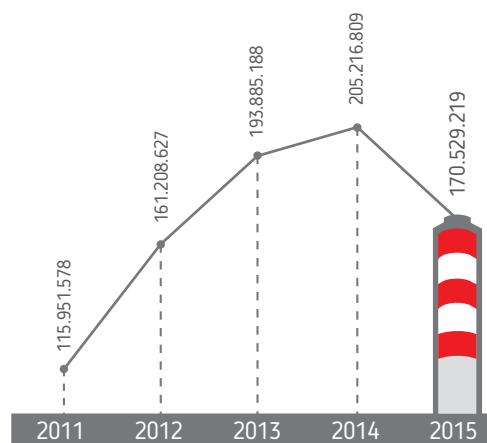


Bahan Bakar <i>Fuel</i>	2014		2015	
	Produksi <i>Production</i>	Pemakaian Bahan Bakar <i>Fuel Consumption</i>	Produksi <i>Production</i>	Pemakaian Bahan Bakar <i>Fuel Consumption</i>
	MWh	(Ton, kL, BBTU)	MWh	(Ton, kL, BBTU)
Batubara <i>Coal</i>	5.814.078	2.867.212	5.507.706	2.632.092
BBM <i>Oil</i>	245.438	72.854	118.321	28.498
MFO	63.120	15.285	56.915	13.202
Gresik	26.785	6.353	18.119	4.379
Muara Karang	36.335	8.932	38.796	8.823
HSD	182.317	57.568	61.406	15.296
Gresik	32.312	8.340	5.770	1.594
Muara Karang	11.254	2.618	2.629	1.884
Muara Tawar	132.084	44.778	48.222	10.518
Paiton	6.667	1.833	4.785	1.301
GAS ALAM <i>Natural Gas</i>	22.199.373	205.216.809	18.631.316	170.529.219
Gresik	11.180.447	101.638.309	10.030.545	90.322.539
M Karang	4.040.287	37.937.278	4.203.223	39.551.926
M.Tawar	6.978.639	65.641.222	4.397.548	40.654.754
HIDRO <i>Hydro</i>	2.614.065	-	2.222.177	-
Brantas	1.042.646		1.001.607	
Cirata	1.571.420		1.220.571	
TOTAL	30.872.954		26.479.521	

Grafik 15. Pemakaian Minyak
Graph 15. Oil Consumption



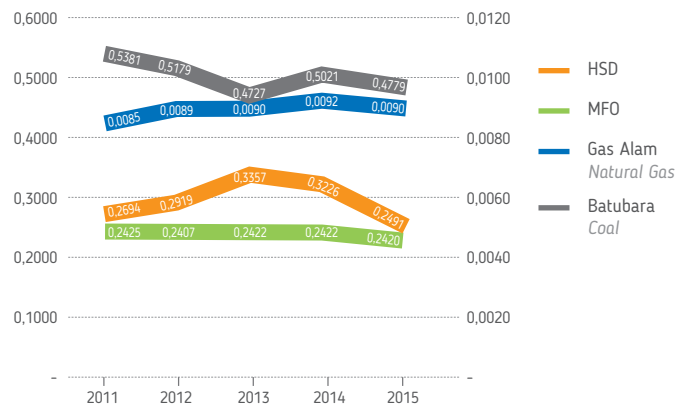
Grafik 16. Pemakaian Gas Alam
Graph 16. Natural Gas Consumption



1.9. SFC Per Jenis Bahan Bakar

Jenis Bahan Bakar Type of Fuel	Satuan	2011	2012	2013	2014	2015
Gas Alam Natural Gas	MSCF/kWh	0,0085	0,0089	0,0090	0,0092	0,0090
Minyak Oil						
HSD	LtR/kWh	0,2694	0,2919	0,3357	0,3226	0,2491
MFO	LtR/kWh	0,2425	0,2407	0,2422	0,2422	0,2320
Batubara Coal	Kg/kWh	0,5381	0,5179	0,4727	0,5021	0,4779

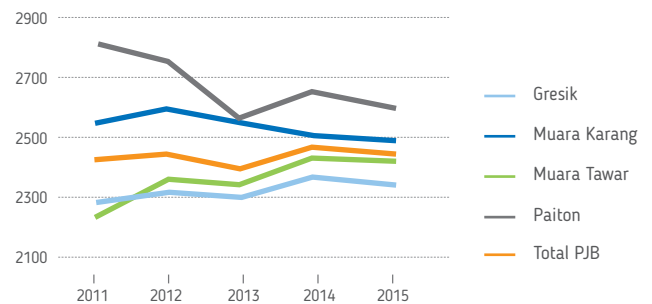
1.9. Specific Fuel Consumption per The Type of Fuel



1.10. Net Plant Heat Rate Per Unit Pembangkit

Unit Pembangkit Generation Units	Satuan	2011	2012	2013	2014	2015
Gresik	Kcal/kWh	2271	2307	2302	2368	2347
Muara Karang	Kcal/kWh	2524	2585	2556	2502	2489
Muara Tawar	Kcal/kWh	2241	2355	2336	2435	2423
Paiton	Kcal/kWh	2818	2756	2558	2656	2616
Total PJB	Kcal/kWh	2417	2434	2385	2462	2445

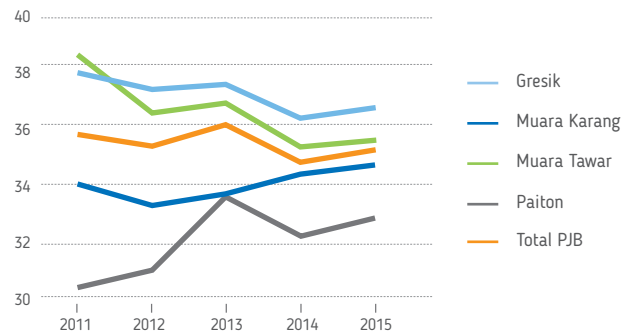
1.10. Net Plant Heat Rate per Generation Units



1.11. Efisiensi Thermal Per Unit Pembangkit

Unit Pembangkit Generation Units	Satuan	2011	2012	2013	2014	2015
Gresik	%	37,87	37,27	37,37	36,31	36,64
Muara Karang	%	34,07	33,27	33,65	34,38	34,55
Muara Tawar	%	38,38	36,52	36,81	35,31	35,49
Paiton	%	30,52	31,21	33,62	32,38	32,88
Total PJB	%	35,58	35,34	36,06	34,93	35,17

1.11. Thermal Efficiency per Generation Units



2

Keuangan Finance



2.1. Neraca

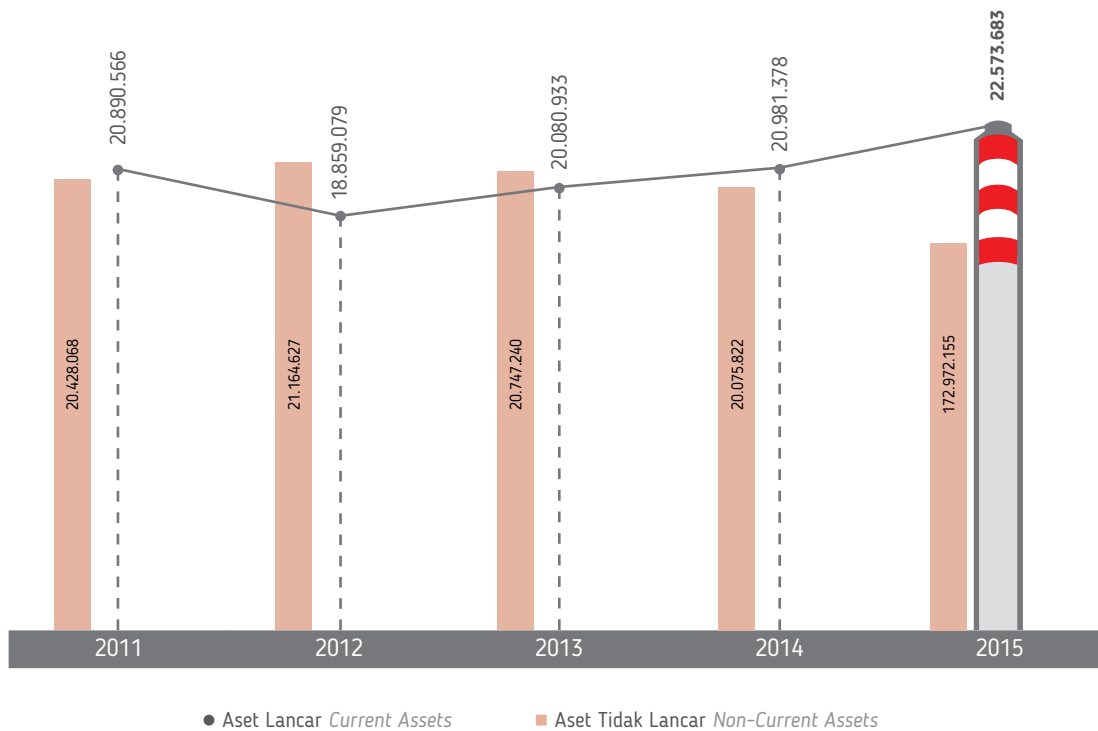
2.1. Balance Sheet

NERACA (Dalam Jutaan Rp)

RINCIAN	TAHUN	TAHUN	TAHUN	TAHUN	TAHUN	ASSET
	2011	2012	2013	2014	2015	
ASET						ASSET
Aset Tidak Lancar						Non-Current Assets
Aset Tetap Operasional(Bruto)	35.681.462	37.414.152	39.036.444	38.871.520	191.052.699	Property, Plant and Equipment Operational (Gross)
Akumulasi Penyusutan	(16.763.844)	(18.211.565)	(20.270.061)	(21.315.866)	(23.007.091)	Accumulated Depreciation
Aset Tetap Operasional(Netto)	18.917.618	19.202.587	18.766.383	17.555.654	168.045.608	Property, Plant and Equipment Operational (Net Basis)
Pekerjaan Dalam Pelaksanaan	52.749	341.463	203.057	209.920	119.314	Construction in Progress
Aset Lainnya	524.480	322.605	319.138	325.439	2.240.902	Other Assets
Investasi pada entitas asosiasi	933.221	1.297.972	1.458.662	1.984.809	2.566.330	Investments in Associates
Jumlah Aset Tidak Lancar	20.428.068	21.164.627	20.747.240	20.075.822	172.972.155	Total Noncurrent Assets
Aset Lancar						Current Assets
Kas dan Setara Kas	869.404	655.092	1.608.118	1.397.904	2.177.209	Cash and cash equivalents
Investasi Sementara	235.000	199.676	110.279	57.549	117.835	Temporarity Investment
Piutang Usaha	16.956.784	15.236.378	16.708.467	17.780.319	18.425.424	Trade accounts receivable
BBM & Material Pemeliharaan	2.665.164	2.536.749	1.448.374	1.394.723	1.345.703	Fuel & Maintenance materials
Aset Lancar Lainnya	164.214	231.184	205.695	350.883	507.512	Other Current Assets
Jumlah Aset Lancar	20.890.566	18.859.079	20.080.933	20.981.378	22.573.683	Total Current Assets
JUMLAH ASET	41.318.634	40.023.706	40.828.173	41.057.200	195.545.838	TOTAL ASSETS
EKUITAS DAN KEWAJIBAN						EQUITY AND OBLIGATION
Modal						Capital
Modal Saham Ditetapkan dan Disetor	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	The Capital Stock of a Set and Paid-Up
Tambahan Modal Disetor	2.870.998	2.870.998	2.870.998	2.870.998	2.870.998	Additional Paid-In Capital
Saldo Laba (Tidak ditentukan Penggunaannya)	27.989.883	27.865.914	28.022.563	28.576.385	28.647.500	Unappropriated
Saldo Laba (Ditentukan Penggunaannya)	1.429.875	1.429.875	1.429.875	1.429.875	1.429.875	Appropriated
Ekuitas yg dpt diatribusikan kpd pemilik perusahaan	35.290.756	35.166.787	35.323.436	35.877.258	37.746.255	Equity Attributable to Owners of The Company
Kepentingan non pengendali	2.400	10.225	(546)	(26.447)	44.405	Non-controlling interests
Ekuitas lainnya					148.450.871	Other Equity
Jumlah Ekuitas	35.293.156	35.177.012	35.322.890	35.850.811	186.241.531	Total Equity
Kewajiban Jangka Panjang						Long-Term Liabilities
Kewajiban Pajak Tangguhan	1.361.254	1.271.527	1.175.610	1.065.770	20.452	Deferred Tax Liabilities
Kewajiban Jangka Panjang	0	0	0	0	0	Long-Term Liabilities
Kewajiban Jangka Panjang Pajak Final Revaluasi	0	0	0	0	0	Long-Term Liabilities Final Tax Revaluation
Kewajiban Manfaat Pekerjaan	738.273	988.812	1.103.370	1.266.138	1.799.230	Employee Benefits Obligation
Kewajiban Jangka Panjang Lainnya	0	0	0	0	0	Other Long-Term Liabilities
Jumlah Kewajiban Jangka Panjang	2.099.527	2.260.339	2.278.980	2.331.908	1.819.682	Total Long-Term Liabilities
Kewajiban Jangka Pendek						Short-Term Liabilities
Hutang Pajak	209.969	226.949	161.834	184.038	4.534.955	Taxes Payable
Hutang Usaha	3.506.915	2.083.814	2.182.252	2.254.925	2.670.005	Trade Account Payable
Lainnya	209.067	275.590	882.217	435.518	279.666	Others
Jumlah Kewajiban Jangka Pendek	3.925.951	2.586.353	3.226.303	2.874.481	7.484.626	Total Short-Term Liabilities
JUMLAH MODAL & KEWAJIBAN	41.318.634	40.023.706	40.828.173	41.057.200	195.545.838	TOTAL EQUITY & LIABILITIES

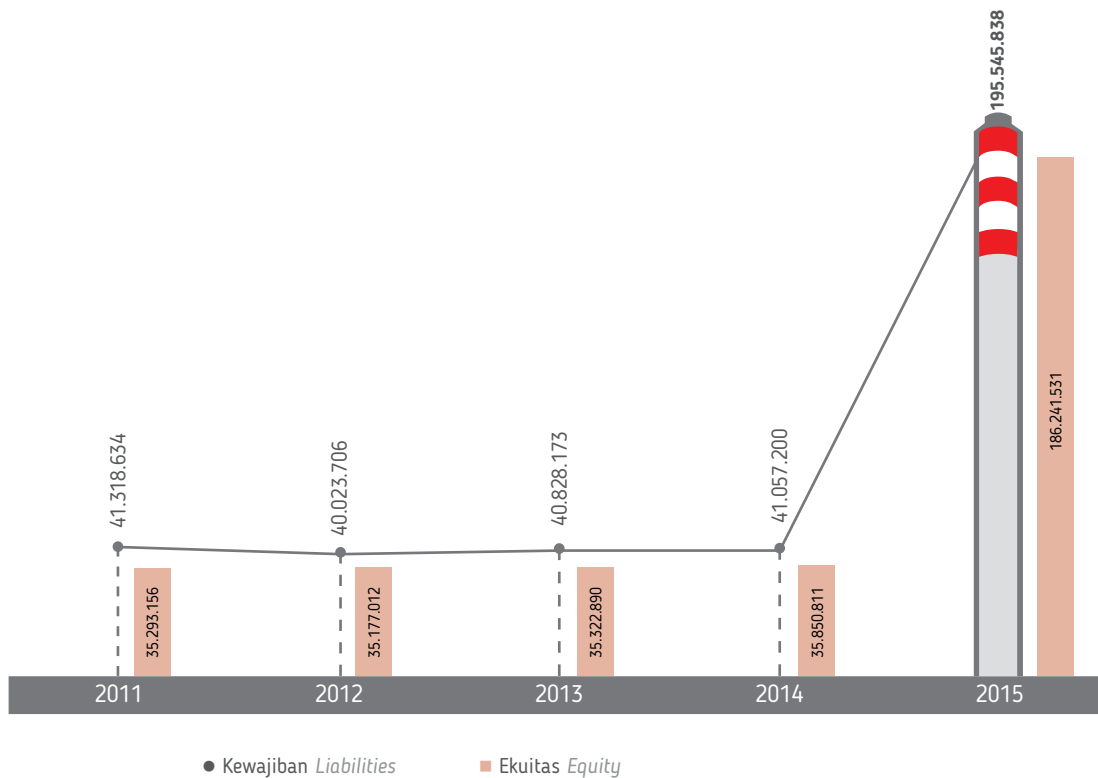
Grafik 17. Jumlah Aset (Miliar Rp)

Graph 17. Total Assets (Billion Rp)



Grafik 18. Ekuitas dan Kewajiban (Miliar Rp)

Graph 18. Equity and Liabilities (Billion Rp)



2.2. Laba Rugi

2.2. Income Statement

PENDAPATAN OPERASI						OPERATION REVENUES
Rincian	TAHUN 2011	TAHUN 2012	TAHUN 2013	TAHUN 2014	TAHUN 2015	Details
PENDAPATAN USAHA						REVENUES
1.1 Pendapatan Penjualan Tenaga Listrik	24.473.152	22.307.041	23.613.906	26.617.919	25.616.708	1.1 Sales of Electricity
1.2 Pendapatan Jasa Operasi & Pemeliharaan dan EPC	563.605	513.765	1.075.951	1.589.479	1.957.475	1.2 Operation & Maintenance Services and EPC
1.3 Pendapatan Jasa Lainnya	834	4.100	19.090	160.207	287.599	1.3 Other Operating Revenues
Jumlah Pendapatan Usaha	25.037.591	22.824.906	24.708.947	28.367.605	27.861.781	Total Operating Revenues

LABA (RUGI) USAHA (Dalam Jutaan Rp)						STATEMENT OF INCOME (million Rp)
Rincian	TAHUN 2011	TAHUN 2012	TAHUN 2013	TAHUN 2014	TAHUN 2015	Details
Jumlah Pendapatan Usaha	25.037.591	22.824.906	24.708.947	28.367.605	27.861.781	Total Revenues
BEBAN USAHA						OPERATING EXPENSES
2.1 Pembelian Tenaga Listrik						2.1 Purchase of Electricity
2.2 Bahan Bakar & Pelumas						2.2 Fuel & Lubricants
- BBM	13.237.675	4.874.122	913.566	697.763	237.449	- Oil
- Pelumas & Kimia	18.182	23.062	23.984	15.539	18.747	- Lubricants & Chemical
- Air - (E & P - PAP)	166.253	171.084	219.236	182.527	184.655	- Hydro - (E & P - PAP)
- Gas Alam	4.559.773	10.414.039	16.140.563	18.595.612	17.474.516	- Natural Gas
- Batubara	1.989.751	1.735.877	1.145.166	2.044.427	1.891.514	- Coal
Jumlah Biaya Bahan Bakar & Pelumas	19.971.634	17.218.184	18.442.515	21.535.867	19.806.881	Total Expenses of Fuel & Lubri-cants
2.3 Pemeliharaan						2.3 Maintenance
- Material	710.945	1.011.235	944.913	554.753	571.090	- Materials
- Jasa	343.061	778.847	1.065.953	839.709	767.875	- Services
Jumlah Biaya Pemeliharaan	1.054.006	1.790.082	2.010.866	1.394.462	1.338.965	Total Maintenance Expenses
2.4 Kepegawaian	772.920	915.505	927.259	879.871	1.202.048	2.4 Personnel Expenses
2.5 Lain-lain	503.597	404.363	608.591	118.070	252.834	2.5 Others
2.6 Penyusutan	1.433.312	1.544.932	1.721.177	1.694.036	1.789.883	2.6 Depreciation
Jumlah Beban Usaha	23.735.469	21.873.066	23.710.408	25.622.306	24.390.610	Total Expenses
LABA / (RUGI) OPERASI	1.302.122	951.840	998.539	2.745.300	3.471.172	STATEMENT OF OPERATION INCOME (million Rp)

LABA (RUGI) SEBELUM PAJAK (Dalam Jutaan Rp)
INCOME BEFORE TAX (million Rp)

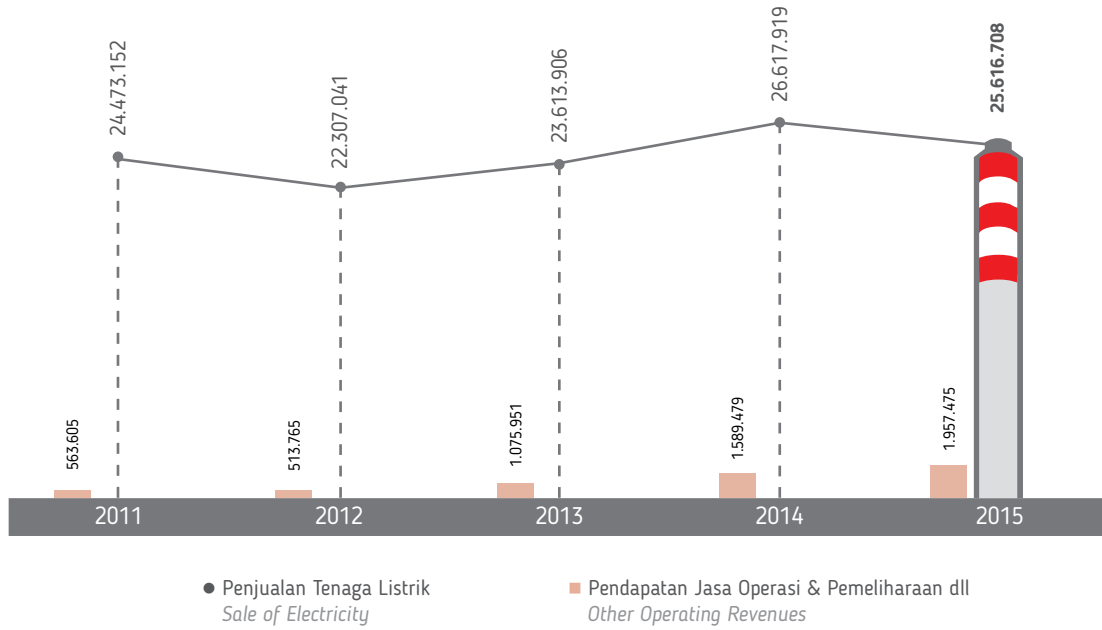
Rincian	TAHUN 2011	TAHUN 2012	TAHUN 2013	TAHUN 2014	TAHUN 2015	Details
LABA / (RUGI) OPERASI	1.302.122	951.840	998.539	1.241.849	1.469.098	STATEMENT OF OPERATION INCOME
PENDAPATAN/(BEBAN) LUAR OPERASI						
<i>NON OPERATING INCOME/EXPENSE</i>						
4.1 Pendapatan	300.580	317.147	463.677	702.355	907.098	4.1 Revenue
4.2 Biaya	(104.561)	(106.148)	(182.475)	(182.522)	(143.454)	4.2 Expenses
4.3 Beban Bunga	-	-	-	-	-	4.3 Interest Expense
4.4 Pendapatan/(Bunga) Pajak Revaluasi	-	-	-	-	-	4.4 Revenue/Interest Revaluation Tax
4.5 Pendapatan/(Biaya) Selisih Kurs	2.546	12.850	1.820	12.185	13.907	4.5 Revenue/Expenses foreign Exchange
4.6 Penyesuaian Future Value	-	-	-	-	3.533	4.6 Future Value Adjustment
Jumlah Pendapatan/(Biaya) Luar Operasi	198.565	223.849	283.022	532.018	781.084	
LABA/ (RUGI) SEBELUM PAJAK	1.500.687	1.175.689	1.281.561	1.773.867	2.250.182	Total Non Operating Revenue/Expenses

LABA (RUGI) SETELAH HAK MINORITAS ANAK PERUSAHAAN (Dalam Jutaan Rp)
INCOME AFTER MINORITY INTEREST (miliion Rp)

Rincian	TAHUN 2011	TAHUN 2012	TAHUN 2013	TAHUN 2014	TAHUN 2015	Details
LABA/ (RUGI) SEBELUM PAJAK	1.500.687	1.175.689	1.281.561	1.773.867	2.250.182	INCOME BEFORE TAX
PENGHASILAN/(BEBAN) PAJAK						
<i>TAX EXPENSE</i>						
PENGHASILAN/(BEBAN) PAJAK TANGGUHAN	20.877	(295.417)	(323.285)	(339.581)	977.574	DEFERRED TAX EXPENSE
BEBAN PAJAK KINI ()	(380.366)	-	-	-	-	CURRENT TAX EXPENSE
LABA TAHUN BERJALAN DAN JUMLAH LABA KOMPREHENSIF	1.141.198	880.272	958.276	1.434.286	3.227.756	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN SETELAH PAJAK						
LABA TH.BERJALAN DAN JML.LABA KOMPREHENSIF	0	0	0	0	148.950.190	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
diatribusikan kepada :						
<i>Attributable to:</i>						
Pemilik entitas induk	1.140.673	902.637	969.022	1.425.941	152.169.820	Owners of the Company
Kepentingan non pengendali	525	(22.365)	(10.746)	8.345	8.126	Non-controlling interests
Jumlah Laba Komprehensif	1.141.198	880.272	958.276	1.434.286	152.177.946	Total Comprehensive Income

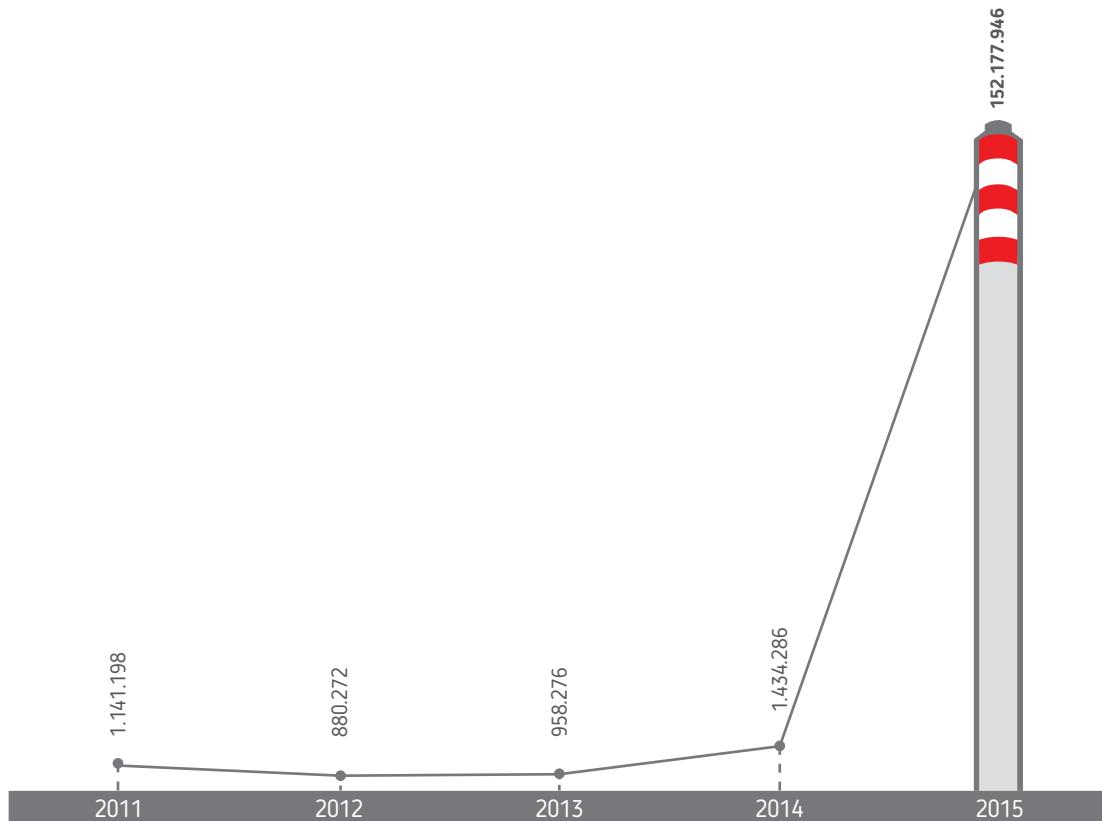
Grafik 19. Pendapatan Usaha (Miliar Rp)

Graph 19. Revenues (Billion Rp)



Grafik 20. Jumlah Laba Komprehensif

Graph 20. Total Comprehensive Income



3

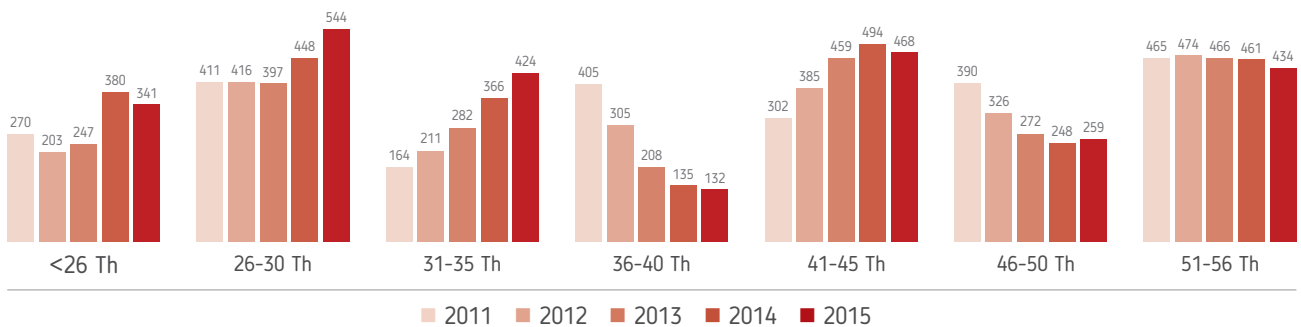
Sumber Daya Manusia Human Resources



3.1. Jumlah Pegawai Berdasarkan Usia

3.1. Number of Employees by Age

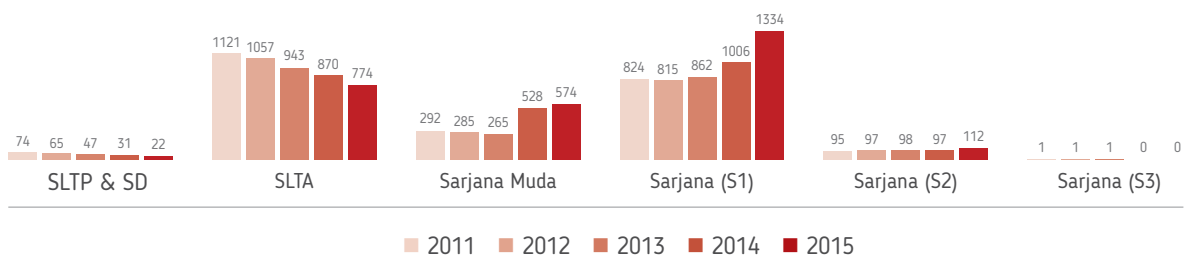
USIA Age	2011		2012		2013		2014		2015	
<26 Th	270	11%	203	9%	247	11%	380	15%	341	12%
26 - 30 Th	411	17%	416	18%	397	17%	448	18%	544	19%
31 - 35 Th	164	7%	211	9%	282	12%	366	14%	424	15%
36 - 40 Th	405	17%	305	13%	208	9%	135	5%	132	5%
41 - 45 Th	302	13%	385	17%	459	20%	494	20%	468	17%
46 - 50 Th	390	16%	326	14%	272	12%	248	10%	259	9%
51 - 56 Th	465	19%	474	20%	466	20%	461	18%	434	15%
JUMLAH TOTAL	2407	100%	2320	100%	2331	100%	2532	100%	2816	92%



3.2. Jumlah Pegawai Berdasarkan Pendidikan

3.2. Number of Employees by Educational Level

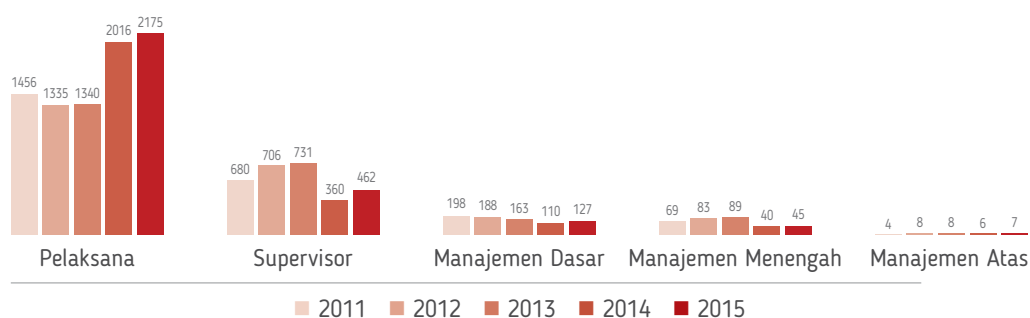
Pendidikan	Education	2011	2012	2013	2014	2015
Sarjana (S3)	Doctorate	1	1	1	0	0
Sarjana (S2)	Masteral	95	97	98	97	112
Sarjana (S1)	Bachelor	824	815	862	1006	1334
Sarjana Muda	Associate Degree	292	285	265	528	574
SLTA	High School	1121	1057	943	870	774
SLTP & SD I	Junior High and Elementary	74	65	47	31	22
JUMLAH TOTAL	TOTAL	2407	2320	2331	2532	2816



3.3. Jumlah Pegawai Berdasarkan Jenjang Jabatan

3.3. Number of Employees by Level of Positions

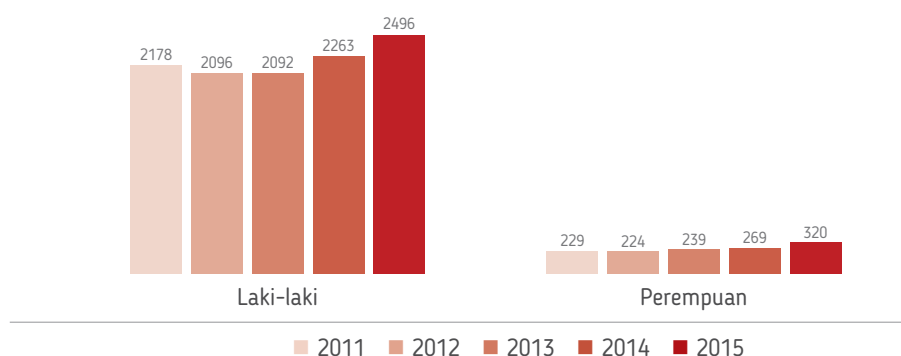
Level Jabatan	Position	2011	2012	2013	2014	2015
Manajemen Atas	Top Management	4	8	8	6	7
Manajemen Menengah	Mid Management	69	83	89	40	45
Manajemen Dasar	Starting Management	198	188	163	110	127
Supervisor	Supervisor	680	706	731	360	462
Pelaksana	Officer	1456	1335	1340	2016	2175
JUMLAH TOTAL		2407	2320	2331	2532	2816



3.4. Jumlah Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin

3.4. Number of Employees by Gender

Jenis Kelamin	Gender	2011		2012		2013		2014		2015	
Laki-laki	Male	2178	90,50%	2096	90,30%	2092	89,70%	2263	89,38%	2496	88,64%
Perempuan	Female	229	9,50%	224	9,70%	239	10,30%	269	10,62%	320	11,36%
JUMLAH TOTAL		2407	100%	2320	100%	2331	100%	2532	100%	2816	100%



Penjelasan Istilah dan Singkatan

Terms and Abbreviations

1. **CF (Capacity Factor)**, adalah perbandingan antara jumlah produksi listrik selama periode operasi terhadap jumlah produksi terpasang selama satu periode tertentu (1 tahun), yang dinyatakan dalam persen.
2. **Daya Terpasang**, adalah kapasitas daya suatu unit pembangkit sebagaimana tertera pada papan nama (*name plate*) dari generator atau mesin penggerak utama (*prime mover*), dipilih mana yang lebih kecil. Khusus untuk PLTG, kapasitas terpasangnya adalah sebagaimana tertera pada papan nama berdasarkan *base-load*, bukan berdasarkan *peak-load*.
3. **DMN (Daya Mampu Netto)**, adalah besarnya daya output suatu unit pembangkit yang sudah dikurangi dengan pemakaian sendiri unit pembangkit tersebut.
4. **EAF (Equivalent Availability Factor)**, adalah rasio antara jumlah waktu suatu unit pembangkit listrik siap beroperasi terhadap jumlah jam dalam satu periode tertentu, yang dinyatakan dalam persen.
5. **Efisiensi Thermal**, adalah suatu ukuran unjuk kerja dari suatu mesin pembangkit thermal yaitu berapa bagian dari input energi primer yang diubah menjadi output energi listrik, yang dinyatakan dalam persen.
6. **EFOR (Equivalent Forced Outage Rate)**, adalah jumlah jam unit pembangkit dikeluarkan dari sistem (keluar paksa) dibagi jumlah jam unit pembangkit dikeluarkan dari sistem ditambah jumlah jam unit pembangkit beroperasi, yang dinyatakan dalam persen.
7. **PS (Pemakaian Sendiri)**, adalah energi listrik yang digunakan sendiri oleh suatu pusat pembangkit listrik untuk menggerakkan peralatan bantu, penerangan sentral dan lain-lain.
8. **SFC (Specific Fuel Consumption)**, adalah jumlah konsumsi bahan bakar spesifik dari suatu pembangkit listrik untuk menghasilkan energi listrik sebesar 1 kWh.
9. **SOF (Scheduled Outage Factor)**, adalah rasio dari jumlah jam unit pembangkit listrik keluar rencana (*planned outage*) terhadap jumlah jam dalam satu periode. Besaran ini menunjukkan prosentase ketidaksiapan unit pembangkit akibat pelaksanaan pemeliharaan, inspeksi dan overhaul pada suatu periode tertentu, dinyatakan dalam persen.
10. **ST (Susut Trafo)**, adalah susut energi atau energi yang hilang di dalam suatu trafo (bila trafo dialiri arus listrik maka akan ada energi yang hilang dalam gulungan, inti dan struktur sekitarnya).
11. **Tara Kalor**, adalah jumlah energi bahan bakar yang diperlukan suatu pembangkit untuk menghasilkan energi listrik sebesar 1 kWh netto, yang dinyatakan dalam satuan kilo kalori/kWh.

PLTA : Pembangkit Listrik Tenaga Air
 PLTG : Pembangkit Listrik Tenaga Gas
 PLTGU : Pembangkit Listrik Tenaga Gas & Uap
 PLTU : Pembangkit Listrik Tenaga Uap

MW : megawatt
 kWh : kilowatt-hour
 MWh : megawatt-hour
 GWh : gigawatt-hour
 Kcal : kilo calorie
 MSCF : 10³ Standard Cubic Foot (M=10³)
 MMSCF : 10⁶ Standard Cubic Foot (MM=10⁶)
 MMBTU : 10⁶ British Thermal Unit (MM=10⁶)
 HSD : High Speed Diesel Oil
 IDO : Intermediate Diesel Oil
 MFO : Marine Fuel Oil
 NG : Natural Gas
 BBG : Bahan Bakar Gas
 BBM : Bahan Bakar Minyak

1. **CF (Capacity Factor)**, is the ratio between the amount of electricity production during the period of operation over the installed production amount over a specified period (1 year), which is stated in percent.
2. **Installed Capacity**, sometimes termed peak installed capacity or rated capacity, describes the maximum capacity that a system is designed to run at.
3. **Ability Power Net**, is the magnitude of the power output of a generating unit that has been reduced with the use of its own generating units.
4. **EAF (Equivalent Availability Factor)**, is the ratio between the amount of time a unit is ready to operate the power plant over the number of hours given period, stated in percent.
5. **Thermal Efficiency**, is a performance measure of a thermal generator which is how much part of the primary energy input is converted into electrical energy output, which is stated in percent.
6. **EFOR (Equivalent Forced Outage Rate)**, is the number of hours a generating unit removed from the system (forced exit) divided by the number of hours the generating unit removed from the system plus the number of hours of generating unit operation, stated in percent.
7. **PS (Self Consumption)**, is the electrical energy that is self used by a central power plant to power auxiliary equipment, central lighting and others.
8. **SFC (Specific Fuel Consumption)**, is the amount of the specific fuel consumption of a power plant to generate 1 kWh of electrical energy.
9. **SOF (Scheduled Outage Factor)**, is the ratio of the number of hours of electricity generating units out plan (planned outage) over the number of hours in the period of time. This measurement shows the percentage of unpreparedness generating units as a result from the implementation of maintenance, inspection and overhaul in a given period, stated in percent.
10. **ST (Transformer Losses)**, is the shrinkage energy or energy loss in a transformer (when transformer electricified it will lost some energy in the windings, core and surrounding structure).
11. **Tara Kalor**, adalah jumlah energi bahan bakar yang diperlukan suatu pembangkit untuk menghasilkan energi listrik sebesar 1 kWh netto, yang dinyatakan dalam satuan kilo kalori/kWh.

PLTA : Hydro Power Plant
 PLTG : Gas Power Plant
 PLTGU : Combined Cycle Power Plant
 PLTU : Steam Power Plant

MW : megawatt
 kWh : kilowatt-hour
 MWh : megawatt-hour
 GWh : gigawatt-hour
 Kcal : kilo calorie
 MSCF : 10³ Standard Cubic Foot (M=10³)
 MMSCF : 10⁶ Standard Cubic Foot (MM=10⁶)
 MMBTU : 10⁶ British Thermal Unit (MM=10⁶)
 HSD : High Speed Diesel Oil
 IDO : Intermediate Diesel Oil
 MFO : Marine Fuel Oil
 NG : Natural Gas
 BBG : gas fuel
 BBM : oil fuel





Kantor Pusat | Head Office
Jl. Ketintang Baru No. 11
Surabaya 60231, Indonesia
T +62 31 8283180 (Hunting)
F +62 31 8283183
E info@ptpjb.com
W <http://www.ptpjb.com>