



LEADING THE **ENERGY** **TRANSITION** TOWARDS **SUSTAINABLE FUTURE**

Memimpin Transisi Energi Menuju
Masa Depan Berkelanjutan

2019
2023

Statistik Perusahaan
Corporate Statistics

LEADING THE ENERGY TRANSITION TOWARDS SUSTAINABLE FUTURE

Memimpin Transisi Energi Menuju Masa Depan Berkelanjutan



Visi Vision



Menjadi perusahaan pembangkitan yang terdepan dan terpercaya untuk energi berkelanjutan di Indonesia dan luar negeri

To be a leading and trusted power generation Company for sustainable energy in Indonesia and Beyond

Misi Mission



- > Menjaga Kinerja Pembangkit Listrik yang Unggul Sebagai Kompetensi Inti
Maintaining Excellent Power Plant Performance as a Core Competency
- > Membangun Bisnis Inovatif yang terdepan untuk melakukan Diversifikasi dan Pertumbuhan yang Berkelanjutan
Establishing leading-edge Innovative Businesses for Diversification and Sustainable Growth
- > Mengakselerasi Portofolio Bisnis EBT Untuk Mendukung Tercapainya Nol Emisi Karbon
Accelerating the NRE Business Portfolio to Support the Zero Carbon Emissions Achievement
- > Mengakuisisi dan Membangun Talenta Terbaik Untuk Menjalankan Organisasi yang Responsif dan Adaptif
Acquiring and Building Top Talent to Run a Responsive and Adaptive Organization

Pengantar

Prologue



Ruly Firmansyah
Direktur Utama **President Director**



Buku Statistik Perusahaan 2019 - 2023 ini dibuat dengan tujuan untuk memberikan informasi mengenai hasil kerja PT PLN Nusantara Power (PLN NP) selama 5 (lima) tahun terakhir. Isi buku dibagi dalam tiga bagian informasi yaitu tentang operasional pembangkit, keuangan dan sumber daya manusia (SDM).

Data statistik disajikan dalam bentuk tabel dan grafik yang diperinci menurut satuan unit pembangkitan, jenis pembangkit dan jenis bahan bakar untuk bidang operasi pembangkitan; menampilkan neraca dan laba rugi untuk bidang keuangan; menurut usia, pendidikan dan unit kerja untuk bidang SDM. Untuk mendukung pemahaman terhadap istilah-istilah yang digunakan, dalam buku ini juga disajikan penjelasan arti dari beberapa istilah dan singkatan.

Kami sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari pembaca untuk meningkatkan kualitas penyajian Buku Statistik PT PLN Nusantara Power selanjutnya.

The Corporate Statistic Book 2019 – 2023 created with the aim to provide information about the results of PT PLN Nusantara Power (PLN NP) for the last five years. The book is divided into three parts, namely operations, finance and human capital.

For operation section, statistical data are presented in tables and graphs which grouped by generation units, the type of generation units and the type of fuel used. In the financial section, showing the company's balance sheet and income statement; while in the human resources section, are grouped according to age, education, level of position and gender. To support the understanding of the terms used in this book are also presented explanation of the meaning of some terms and abbreviations.

Constructive suggestions and feedbacks are expected for the improvement of PT PLN Nusantara Power Statistics Book in the next publication.



Daftar Isi Contents



3	Pengantar Prologue
4	Daftar Isi Content
5	Daftar Tabel Table List
5	Daftar Grafik Graph List



8	Ikhtisar 2023 2023 Highlight
---	---------------------------------



12	Identitas Perusahaan Company Identity
14	Peta Wilayah Operasional Operational Area Map
18	Struktur Organisasi Organizational Structure
20	Dewan Komisaris Board Of Commissioners
21	Direksi Board Of Directors
22	Kinerja Korporat Corporate Performance



26	Kapasitas Terpasang Installed Capacity
28	Daya Mampu Netto Net Dependable Capacity
30	Produksi Energi Listrik Electricity Production
32	Penjualan Energi Listrik Electricity Sales
35	Kinerja Operasi Operating Performance
42	Pemakaian Sendiri dan Susut Trafo (PSST) Self Consumption and Energy Losses (SCEL)
44	Pemakaian Bahan Bakar Fuel Consumption



48	Neraca Balance Sheet
51	Laba Rugi Income Statement



56	Sumber Daya Manusia Human Resources
----	--



62	Penjelasan Istilah dan Singkatan Terms and Abbreviations
----	---



Daftar Tabel Table List



Tabel 1. Kapasitas Terpasang Per Unit Pembangkit Table 1. Installed Capacity Per Generation Unit	26
Tabel 2. Daya Mampu Netto Per Unit Pembangkit Table 2. Net Dependable Capacity Per Generation Unit	28
Tabel 3. Produksi Tenaga Listrik Per Unit Pembangkit Table 3. Electricity Production per Generation Units	30
Tabel 4. Produksi Per Jenis Bahan Bakar Table 4. Production Per Fuel Type	32
Tabel 5. Penjualan Tenaga Listrik Per Unit Pembangkit Table 5. Electricity Sales per Generation Units	33
Tabel 6. Faktor Keandalan dan Ketersediaan Unit Pembangkit Table 6. Reliability and Availability Factors of Generating Units	35
Tabel 7. Faktor Gangguan Unit Pembangkit Table 7. Outage Factors of Generating Units	38
Tabel 8. Faktor Efisiensi Unit Pembangkit Table 8. Efficiency Factors of Generating Units	40
Tabel 9. SFC Per Jenis Bahan Bakar Table 9. SFC per Fuel Type	41
Tabel 10. PSST Per Jenis Pembangkit Table 10. SCEL per Generation Units	42
Tabel 11. Pemakaian Bahan Bakar Table 11. Fuel Consumption	44
Tabel 12. Neraca (Rp Juta) Table 12. Balance Sheet (Rp Million)	48
Tabel 13. Laba Rugi (Rp Juta) Table 13. Income Statement (Rp million)	51
Tabel 14. Jumlah Pegawai Berdasarkan Usia Table 14. Number of Employee by Age	56
Tabel 15. Jumlah Pegawai Berdasarkan Pendidikan Table 15. Number of Employee by Educational Level	57
Tabel 16. Jumlah Pegawai Berdasarkan Jenjang Jabatan Table 16. Number of Employee by Level of Positions	58
Tabel 17. Jumlah Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin Table 17. Number of Employee by Gender	59

Daftar Grafik Graphs List



Grafik 1. Skor GCG, Key Performance Indicators dan Risk Maturity Index Tahun 2019 – 2023 Graph 1. Score of Good Corporate Governance, Key Performance Indicators and Risk Maturity Index in 2019 - 2023	22
Grafik 2. Perolehan PROPER 2019 - 2023 Graph 2. PROPER Achievement in 2019 - 2023	23
Grafik 3. Kapasitas Terpasang per Jenis Unit Pembangkitan Graph 3. Installed Capacity per Type of Generation Units	26
Grafik 4. Total Kapasitas Terpasang Unit Pembangkit Graph 4. Total Installed Capacity of Generation Units	27
Grafik 5. Daya Mampu Netto per Jenis Unit Pembangkitan Graph 5. Net Dependable Capacity per Type of Generation Units	28

Grafik 6. Total Daya Mampu Netto Unit Pembangkit Graph 6. Net Dependable Capacity of Generation Units	29
Grafik 7. Produksi Per Jenis Unit Pembangkitan Graph 7. Electricity Production Per Generation Units	30
Grafik 8. Total Produksi Listrik Unit Pembangkit Graph 8. Total Electricity Production of Generation Units	31
Grafik 9. Produksi Per Jenis Bahan Bakar Graph 9. Electricity Production Per Fuel Type	32
Grafik 10. Penjualan Per Jenis Unit Pembangkitan Graph 10. Electricity Sales Per Generation Units	33
Grafik 11. Total Produksi Listrik Unit Pembangkit Graph 11. Total Electricity Production of Generation Units	34
Grafik 12. EAF per Jenis Unit Pembangkitan Graph 12. EAF per Generation Units	37
Grafik 13. SOF per Jenis Unit Pembangkitan Graph 13. SOF per Generation Units	37
Grafik 14. NCF per Jenis Unit Pembangkitan Graph 14. NCF per Generation Units	37
Grafik 15. EFOR per Jenis Unit Pembangkitan Graph 15. EFOR per Generation Units	39
Grafik 16. SdOF per Jenis Unit Pembangkitan Graph 16. SdOF per Generation Units	39
Grafik 17. NPHR per Jenis Unit Pembangkitan Graph 17. NPHR per Generation Units	41
Grafik 18. SFC per Jenis Bahan Bakar Graph 18. SFC per Fuel Type	41
Grafik 19. PSST Unit Pembangkitan Batubara Graph 19. Self Consumption of Coal Generation Units	42
Grafik 20. PSST Unit Pembangkitan Gas & Non Batubara Graph 20. Self Consumption of Gas & Non Coal Generation Units	42
Grafik 21. Pemakaian Batubara Graph 21. Coal Consumption	44
Grafik 22. Pemakaian Gas Alam Natural Graph 22. Gas Consumption	44
Grafik 23. Pemakaian Minyak Graph 23. Oil Consumption	45
Grafik 24. Pemakaian Biomassa Graph 24. Biomass Consumption	42
Grafik 25. Jumlah Aset (Rp miliar) Graph 25. Total Assests (Rp billion)	50
Grafik 26. Ekuitas dan Kewajiban (Rp miliar) Graph 26. Equity and Liabilities (Rp billion)	50
Grafik 27. Pendapatan Usaha (Rp miliar) Graph 27. Revenues (Rp billion)	52
Grafik 28. Laba Tahun Berjalan (Rp miliar) Graph 28. Income for The Year (Rp billion)	52
Grafik 29. Jumlah Pegawai Berdasarkan Usia Graph 29. Number of Employee by Age	56
Grafik 30. Jumlah Pegawai Berdasarkan Pendidikan Graph 30. Number of Employee by Educational Level	57
Grafik 31. Jumlah Pegawai Berdasarkan Jenjang Jabatan Graph 31. Number of Employee by Level of Positions	58
Grafik 32. Jumlah Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin Graph 31. Number of Employee by Gender	59



Ikhtisar 2023

2023 Highlights





Ikhtisar 2023

2023 Highlights

Hasil *Assessment Good Corporate Governance* (GCG) tahun 2023 memperoleh skor 94,88 dari maksimal skor 100 dengan kategori “Sangat Baik”. Realisasi *Key Performance Indicators* (KPI) atas kontrak manajemen tahun 2023 adalah sebesar 103,51, lebih baik dari realisasi tahun 2022.

The self assessment of Good Corporate Governance 2023 in PLN NP scored 94.88 of the maximum score of 100 in the category of “Very Good”. Realization of Key Performance Indicators (KPI) for the 2023 management contract amounted to 103.51, an improvement compared to the realization in 2022.



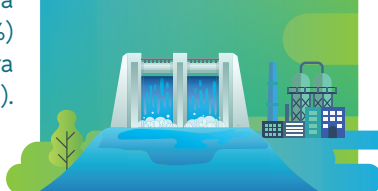
Operasi Pembangkit Tenaga Listrik

Electricity Generation Operations

Pada tahun 2023, total kapasitas terpasang PLN NP adalah sebesar **18.573 MW**. Kapasitas terpasang PLN NP terdiri atas Pembangkit Batubara (PLTU) sebesar 6.261 MW (33,71%) dan Pembangkit Gas & Non Batubara sebesar 12.312 MW (66,29%).

Installed Capacity

Kapasitas Terpasang

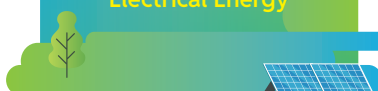


In 2023, total installed capacity of PLN NP is **18,573 MW**. PLN NP's installed capacity consists of 6,261 MW of Coal Generation Units (33.71%) and 12,312 MW of gas & non-coal generation units (66.29%).

Pada tahun 2023, total produksi energi listrik sebesar **66.846 GWh**. Penjualan energi listrik total PLN NP pada tahun 2023 sebesar **33.615 GWh**.

Produksi dan Penjualan Energi Listrik

Production and Sales of Electrical Energy



In 2023, the amount of electrical energy production amounted to **66.846 GWh**. PLN NP total electric energy sales in 2023 amounted to **33.615 GWh**.



Keuangan

Finance

Pada tahun 2023, jumlah pendapatan usaha mencapai **Rp90.376 miliar** yang terdiri dari pendapatan penjualan tenaga listrik sebesar **Rp87.851 miliar** (97,21%), dan pendapatan usaha jasa O&M dan EPC serta usaha lainnya sebesar **Rp2.524 miliar** (2,79%).

Jumlah beban usaha sebesar **Rp76.008 miliar**, laba usaha sebesar **Rp14.367 miliar** dan laba tahun berjalan mencapai **Rp13.668 miliar**.



In 2023, total revenues reached **Rp90,376 billion**, consisting of electric power sales revenue of **Rp87,851 billion** (97.21%), and revenues of O&M Services, EPC and others amounted of **Rp2,524 billion** (2.79%).

Total operating expenses amounted to **Rp76,008 billion**, operating income of **Rp14,367 billion** and income for the year reached **Rp13,668 billion**.



Sumber Daya Manusia

Human Capital

Jumlah karyawan PLN NP sampai dengan akhir Desember 2023 adalah **4.985 orang** terdiri dari **4.412 pria** (89%) dan **573 wanita** (11%), jumlah karyawan ini meningkat sebesar 64% dibanding tahun sebelumnya.

Berdasarkan demografi usia, karyawan aktif PLN NP rata-rata berusia 31-35 tahun dengan tingkat pendidikan didominasi S1 (48,81%).



The total number of PLN NP employees by the end of December 2023 was **4,985 people**, consisting of **4,412 male** (89%) and **573 female** (11%), this number increasing 64% over the previous year.

Based on the demographics of age, the average age of PLN NP employees was 31-35 years with the educational level is dominated by bachelor degree (48.81%).





Data Perusahaan

Company Details





Identitas Perusahaan

Company Identity



PLN
Nusantara Power

Manfaatkan momentum dan peluang transformasi Perusahaan menjadi *Subholding* PLN Persero, seiring dengan proses transisi energi dan berkontribusi pada rantai pasok global.

Leveraging the momentum and opportunity of the Company transformation into a PLN Persero Sub-holding, in line with the energy transition process and contributing to the global supply chain.

	Nama Perusahaan PT PLN Nusantara Power	Company Name PT PLN Nusantara Power
	Tanggal Pendirian 3 Oktober 1995	Date of Establishment October 3, 1995
	Bidang Usaha 1. Pembangkitan tenaga listrik; 2. Konstruksi bangunan elektrik; 3. Pemasangan peralatan ketenagalistrikan; 4. Pemeliharaan dan/atau pengoperasian peralatan ketenagalistrikan; 5. Perdagangan dan/atau kegiatan usaha pendukung dalam rangka optimalisasi pemanfaatan sumber daya yang dimiliki Perseroan, termasuk memberikan penugasan kepada Anak Perusahaan Perseroan.	Business Line 1. Electric Power Plant; 2. Electrical Building Construction; 3. Installation of electricity equipment; 4. Maintenance and/or operation of electrical equipment; 5. Trading and/or supporting business activities to optimize the utilization of resources owned by the Company, including delegating assignments to the Subsidiaries.
	Bentuk Badan Hukum Perseroan Terbatas	Corporation Limited Company
	Status Perusahaan Subholding PT PLN (Persero)	Company Status Sub holding of PT PLN (Persero)
	Dasar Hukum Pendirian 1. Akta Pendirian PT PLN Pembangkitan Jawa-Bali II, No. 16 tanggal 3 Oktober 1995 2. Akta Perubahan Nama menjadi PT Pembangkitan Tenaga Listrik Jawa Bali, oleh Notaris Henny Singgih dengan Akta No. 9 tanggal 3 Agustus 2000 3. Akta Perubahan Nama menjadi PT Pembangkitan Jawa-Bali, oleh Notaris Henny Singgih dengan Akta No. 34 tanggal 20 Februari 2001 4. Akta Perubahan Nama menjadi PT PLN Nusantara Power oleh Notaris Muhammad Hanafi, S.H dengan Akta No. 70 tanggal 30 Desember 2022	Legal Basis of Establishment 1. Deed of Establishment of PT PLN Pembangkitan Jawa-Bali II, No. 16 on October 13, 1995 2. Deed of Name Change to PT Pembangkitan Tenaga Listrik Jawa Bali, by Notary Henny Singgih with Deed No. 9 on August 3, 2000 3. Deed of Name Change to PT Pembangkitan Jawa-Bali, by Notary Henny Singgih with Deed No. 34 on February 20, 2001 4. Deed of Name Change to PT PLN Nusantara Power by Notary Muhammad Hanafi, S.H with Deed No. 70 on December 30, 2022
	Pemegang Saham 1. PT PLN (Persero) sebanyak 1 Saham Seri 1 dan 308.510.497.998 Saham Seri 2 (99,99%) dan 2. Yayasan Pendidikan dan Kesejahteraan PT PLN (Persero) sebanyak 1 Saham Seri 2 (0,01%)	Shareholders 1. PT PLN (Persero) has 1 Series-1 Share and 308,510,497,998 Series-2 Shares (99,99%) and 2. Yayasan Pendidikan dan Kesejahteraan PT PLN (Persero) 1 Series-2 Share (0,01%)
	Modal Dasar Rp617.020.996.000.000	Authorized Capital Rp617,020,996,000,000
	Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Rp154.255.249.000.000	Issued and Fully Deposited Capital Rp154,255,249,000,000
	Jumlah Karyawan 4.985 karyawan per 31 Desember 2023	Number of Employees 4,985 employees as of December 31, 2023



	Kantor Pusat Jl. Ketintang Baru, No.11, Surabaya 60231 – Indonesia ☎ (+62-31) 828 3180 (<i>Hunting</i>) 📠 (+62-31) 828 3183 📧 info@plnnusantarapower.co.id	Headquarters Jl. Ketintang Baru, No.11, Surabaya 60231 – Indonesia ☎ (+62-31) 828 3180 (<i>Hunting</i>) 📠 (+62-31) 828 3183 📧 info@plnnusantarapower.co.id
	Kantor Strategis Jakarta Gedung 18 Office Park Lantai 2 Jl. TB Simatupang Kav 18 – Jakarta Selatan ☎ - 📧 perwakilanjkt@plnnusantarapower.co.id	Jakarta Strategic Office Gedung 18 Office Park 2 nd Floor Jl. TB Simatupang Kav 18 – Jakarta Selatan ☎ - 📧 perwakilanjkt@plnnusantarapower.co.id
	Contact Center ☎ (+62-31) 828 3180 (<i>Hunting</i>) 📠 (+62-31) 828 3183 🌐 www.facebook.com/plnnusantarapower ✉ @ptpln_np 📷 @plnnusantarapower	Contact Center ☎ (+62-31) 828 3180 (<i>Hunting</i>) 📠 (+62-31) 828 3183 🌐 www.facebook.com/plnnusantarapower ✉ @ptpln_np 📷 @plnnusantarapower
	Website 🌐 www.plnnusantarapower.co.id	Website 🌐 www.plnnusantarapower.co.id
	Wilayah Kerja - 15 (lima belas) Unit Pembangkitan (UP); - 5 (lima) Unit Pelaksana Pembangkitan (UPK); - 12 (dua belas) Unit Pelaksana Pengendalian Pembangkitan (UPDK); - 1 (satu) Unit Pembangkit Riset (PLTS Cirata); - 6 (enam) Unit PLTU dan 1 (satu) Unit PLTD; - 7 (tujuh) Unit Bisnis Jasa Operasi dan Pemeliharaan; - 1 (satu) Unit <i>Maintenance, Repair & Overhaul</i> (MRO); - 2 (dua) Unit Pelaksana Proyek - Kepemilikan saham pada 9 (sembilan) Unit Pembangkit <i>Independent Power Producer</i> (IPP); dan - Kepemilikan saham pada Perusahaan Operasi dan Pemeliharaan untuk mengelola 1 (satu) unit pembangkit PLN.	Working Area - 15 (fifteen) Existing Generation Units (GU); - 5 (five) Generation Operating Unit (GOU); - 12 (twelve) Generation Control Unit (GCU); - 1 (one) Research Generating Unit (Cirata SPP); - 6 (six) units of CFPP and 1 (one) unit of DPP; - 7 (seven) Operation and Maintenance Service Business Units (OMSBU); - 1 (one) Maintenance, Repair & Overhaul (MRO) Unit; - 2 (two) Project Implementation Units - Share ownership in 9 (nine) Independent Power Producer (IPP) Generation Units; And - Share ownership in the Operation and Maintenance Company to manage 1 (one) PLN generation unit.
	Anak Perusahaan - PT PLN Nusantara Power Services (PLN NPS) - PT PLN Nusantara Power Construction (PLN NPC) - PT PLN Nusantara Renewables (PLN NR) - PT Prima Layanan Niaga Suku Cadang (PLNSC) - PT Navigat Innovative Indonesia (NII)	Subsidiaries - PT PLN Nusantara Power Services (PLN NPS); - PT PLN Nusantara Power Construction (PLN NPC); - PT PLN Nusantara Renewables (PLN NR); - PT Prima Layanan Niaga Suku Cadang (PLNSC); - PT Navigat Innovative Indonesia (NII).

Wilayah Operasional

Operational Area

Total Kapasitas

Total Capacity



18.573* MW

Unit Pembangkit Dimiliki dan Dikelola
Owned and Managed Power Generation Unit



164 MW

Unit Jasa O&M
O&M Service Unit

* Post Wave 1 (2023) & Akuisisi UP Sengkang

* Post Wave 1 (2023) & Sengkang GU Acquisition



Unit Pembangkit yang Dimiliki (PLTU)
Owned Generating Units (CFPP)



Unit Pembangkit yang Dimiliki (PLTGU/PLTG/PLTMG/PLTD)
Owned Generating Units (CCPP/ GTPP/GEPP/DEPP)



Unit Pembangkit yang Dimiliki (PLTA/PLTMH)
Owned Generating Units (HPP/MHPP)



Unit Pembangkit yang Dimiliki (PLTD)
Owned Generating Units (DEPP)



Unit Pembangkit yang Dimiliki (PLTS)
Owned Generating Units (SPP)



Unit Jasa O&M
O&M Services Unit



Unit Pendukung
Support Unit



Kepemilikan Saham di IPP
Share Ownership in IPP



Kepemilikan Saham di Perusahaan O&M
Share Ownership in O&M Companies



Kepemilikan Saham IPP/JVC

Share Ownership in IPP/JVC



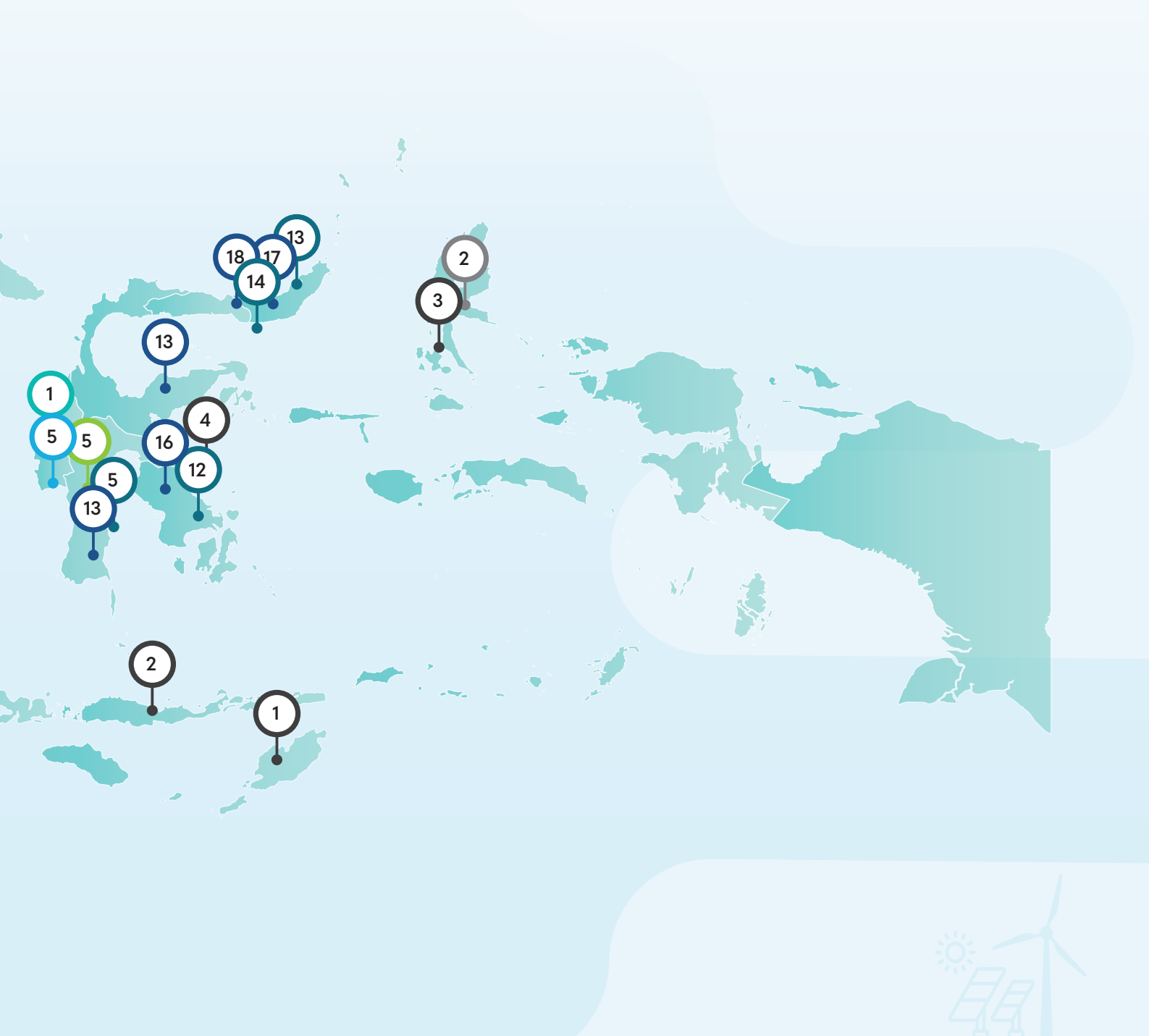
4.855 MW

Beroperasi
Operating



860 MW

Konstruksi
In Constructions



Unit Pembangkit Dimiliki dan Dikelola PLN NP (18.573 MW)

Generating Units Owned and Managed by PLN NP (18,573 MW)

1. UP GU Tenayan (220 MW)
2. UP GU Indramayu (990 MW)
3. UP GU Rembang (630 MW)
4. UP GU Tj Awar-Awar (700 MW)
5. UP GU Pacitan (630 MW)
6. UP GU Paiton (1.460 MW)
7. UP GU Kaltim Teluk (220 MW)
8. UP GU Pulang Pisau (120 MW)
9. UPK GOU Nagan Raya (220 MW)
10. UPK GOU Bukit Asam (260 MW)
11. UPK GOU Sebalang (221,5 MW)
12. UPK GOU Tarahan (200 MW)
13. UPK GOU Punagaya (241 MW)
14. PLTU CFPP Tembilahan
15. PLTU CFPP Ketapang (20 MW)
16. PLTU CFPP Nii Tanasa (24 MW)
17. PLTU CFPP Amurang (50 MW)
18. PLTU CFPP Anggrek (55 MW)
19. PLTU CFPP Ampana (7 MW)

1. UP GU Cirata (1.008 MW)
2. UP GU Brantas (282 MW)
3. UPDK GCU Pandan (139,5 MW)
4. UPDK GCU Bandar Lampung (208 MW)
5. UPDK GCU Bakaru (149 MW)

1. UP GU Arun (424 MW)
2. UP GU Muara Karang (2.177 MW)
3. UP GU Muara Tawar (2.700 MW)
4. UP GU Gresik (2.219 MW)
5. UP GU Sengkang (315 MW)
6. UPDK GCU Belawan (1.276 MW)
7. UPDK GCU Pekanbaru (318 MW)
8. UPDK GCU Palangkaraya (156 MW)
9. UPDK GCU Kapuas (187,5 MW)
10. UPDK GCU Balikpapan (56,5 MW)
11. UPDK GCU Tarakan (84 MW)
12. UPDK GCU Kendari (90 MW)
13. UPDK GCU Minahasa (94 MW)
14. UPDK GCU Gorontalo (196 MW)

1. PLTD DEPP Suppa (68 MW)

1. PLTS SPP Cirata* (1 MW)

Unit Jasa O&M (164 MW)

O&M Services Unit (164 MW)

1. PLTU CFPP Bolok (33 MW)
2. PLTU CFPP Ropa (14 MW)
3. PLTU CFPP Tidore (14 MW)
4. PLTU CFPP Kendari #3 (9,8 MW)
5. PLTU CFPP Bangka (Air Anyir) (60 MW)
6. PLTU CFPP Belitung (Suge) (33 MW)
7. PLTU CFPP Sambelia (100 MW)
18. PLTU CFPP Anggrek (55 MW)
19. PLTU CFPP Ampana (7 MW)

Unit Pendukung Support Unit

1. Unit Maintenance, Repair & Overhaul (UMRO)
2. Unit Pelaksana Proyek-1 (UPP-1) Project Implementation Unit-1 (PIU-1)
3. Unit Pelaksana Proyek-2 (UPP-2) Project Implementation Unit-2 (PIU-1)

Keterangan Information

Unit Pembangkit (UP) Generating Unit (UP)

Unit Pelaksana Pengendalian Pembangkitan (UPDK) Generation Control Unit (GCU)

Unit Pelaksana Pembangkitan (UPK) Generation Operating Unit (GOU)

Unit Pelaksana Proyek (UPP) Project Implementation Unit (PIU)

*) Research Power Plant

Kepemilikan Saham di IPP Share Ownership in IPP

Beroperasi (4.855 MW) Operate (4.855 MW)

1. **ASAHAN**
PLTA HPP 2x90 MW (Saham Share PLN NP 36,61%)
*Termasuk Jasa O&M including O&M Service
2. **BANJARSARI**
PLTU Batubara CFPP 2x110 MW (Saham Share PLN NP 29,15%)
*Termasuk Jasa O&M including O&M Service
3. **JAWA 7 (UNIT 1&2), SERANG**
PLTU Batubara CFPP 2x1.000 MW (Saham Share PLN NP 30%)
4. **CILACAP**
PLTU Batubara CFPP 2x300 MW Ekspansi Expansion 1, 1x660 MW Ekspansi Expansion 2, 1x1.000 MW (Saham Share PLN NP 49%)
5. **MAMUJU**
PLTU Batubara CFPP 2x25 MW (Saham Share PLN NP 10%)

Pengembangan Konstruksi (860 MW) Construction Development (860 MW)

1. **CIRATA FLOATING PV**
PLTS SPP 145 MW (Konsorsium PJBI – Masdar Saham Share PLN NP 51%)
2. **BATANG TORU**
PLTA HPP 4x127,5 MW (Saham Share PLN NP 25%)
* Underconstruction
a. Unit #1: COD 2021
b. Unit #2: COD 2022
c. Unit #3: COD 2022
d. Unit #4: COD 2022
3. **SUMBAGSEL**
PLTU Batubara CFPP 2x150 MW (Saham Share PLN NP 10%)
4. **PLTS IKN**
PLTS SPP 1x50 MW (Saham Share PLN NP 51%)

Kepemilikan Saham di Perusahaan O&M Share Ownership in O&M Companies

1. **TANJUNG JATI B#3 & #4**
PLTU Batubara CFPP 2x660 MW (Jasa O&M dikelola oleh KPJB – JVC PLN NP dengan Komipo)
(O&M Service managed by KPJB – JVC PLN NP with Komipo)

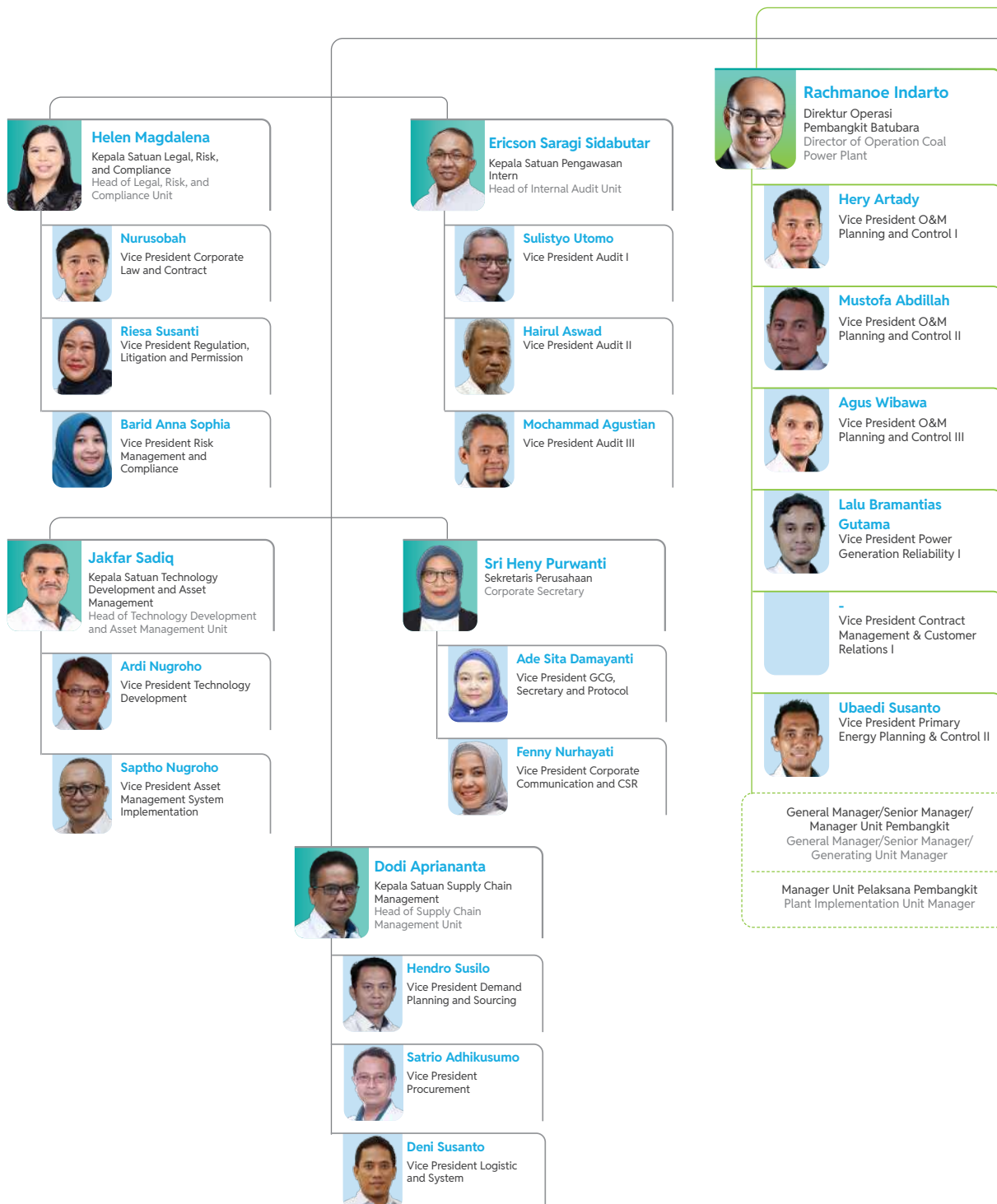


Struktur Organisasi

Organization Structure

Struktur Organisasi yang berlaku di akhir tahun 2023 adalah Struktur Organisasi yang mengacu pada Peraturan Direksi No.040.P/019/DIR/2022 tanggal 2 Desember 2022. Adapun skema struktur organisasi PLN NP adalah sebagai berikut:

The applicable Organizational Structure at the end of 2023 is based on the Board of Directors Regulation No. 040.P/019/DIR/2022 dated December 2, 2022. The scheme of PLN NP organizational structure is as follows:





Ruly Firmansyah

Direktur Utama
President Director



Komang Parmita

Direktur Operasi
Pembangkit Gas
Director of Operation Gas
Power Plant



Muhamad Reza

Direktur Pengembangan Bisnis
dan Niaga
Director of Business
Development and Commerce



Dwi Hartono

Direktur Keuangan
Director of Finance



Karyawan Aji

Direktur Manajemen Human
Capital dan Administrasi
Director of Human Capital
Management and Administration



Yudhy Bhagaskara

Vice President O&M
Planning and Control IV



Vice President Corporate
Planning and Sustainability



Lusianna Ester

Vice President Corporate
Finance



Indarto Purbo Utomo

Vice President Human
Capital Strategy



I Putu Sudarsa

Vice President O&M
Planning and Control V



Eni Wulansari

Vice President Portfolio
Management and
Subsidiaries



Niken Widhi Nugraheni

Vice President Treasury
and Tax



Oki Oktaviani

Vice President Human
Capital Development



Hendrie Bastian

Vice President O&M
Planning and Control NRE



Yama Bellatrixiana

Vice President Business
Development-Generation



Mohammad Fauzan

Jamah Sari
Vice President Accounting
and Insurance



Eko Widiyanto

Vice President Human
Capital Services



Wasito

Vice President Power
Generation Reliability II



Adi Apriyanto Wijaya

Vice President Busdev-
Generation Derivatives



Fatkul Mubin

Vice President Information
Technology and Digital



Ika Safitri

Vice President HSSE



Nurcahyo

Vice President Contract
Management & Customer
Relations II



Judi Rahmanto

Vice President Corporate
Performance



Bambang Hendrayanto

Vice President General
Affairs



Wisrawan Wahyu Wibowo

Vice President Primary
Energy Planning & Control II

Denik Putri Perdani
Senior Manager Unit PJB Academy*)
Senior Manager Unit PJB Academy*)

General Manager/Senior Manager/
Manager Unit Pembangkit
General Manager/Senior Manager/
Generating Unit Manager

Senior Manager/Manager Unit Pelaksana
Pengendalian Pembangkit
SSenior Manager/Manager of Plant
Control Implementation Unit

General Manager Unit Maintenance, Repair
and Overhaul
General Manager Unit Maintenance, Repair
and Overhaul



Harjono

Kepala Satuan Project
Management
Head of Project
Management Unit



Rdw. Manurung

Vice President
Pre-Construction



Hermono Dwi Gunojati

Vice President
Construction Control



Teguh Handoyo

Vice President
Project Management Office

Senior Manager Unit Pelaksana Proyek
Senior Manager of Project Implementation
Unit

*) Berlaku selama masa transisi sebelum bergabung ke PT PLN (Persero) Pusdiklat
*) Valid during the transition period before joining PT PLN (Persero) Pusdiklat

Dewan Komisaris

Board of Commissioners



6

5

1

2

3

4

1

Evy Haryadi

 Komisaris Utama *President Commissioner*

2

Ida Nuryatin Finahari

 Komisaris *Commissioner*

3

Kenedy

 Komisaris Independen *Independent Commissioner*

4

Hendra Iswahyudi

 Komisaris *Commissioner*

5

Bagus Puruhito

 Komisaris Independen *Independent Commissioner*

6

Emir Kresna Wardana

 Komisaris *Commissioner*

Direksi

Board of Directors



6

5

1

2

3

4

1

Ruly Firmansyah

Direktur Utama President Director

2

Karyawan Aji

Direktur Manajemen Human Capital dan Administrasi
Director of Human Capital Management and Administration

3

Muhamad Reza

Direktur Pengembangan Bisnis dan Niaga
Director of Business Development and Commerce

4

Dwi Hartono

Direktur Keuangan Director of Finance

5

Komang Parmita

Direktur Operasi Pembangkit Gas
Director of Operation Gas Power Plant

6

Rachmanoe Indarto

Direktur Operasi Pembangkit Batubara
Director of Operation Coal Power Plant

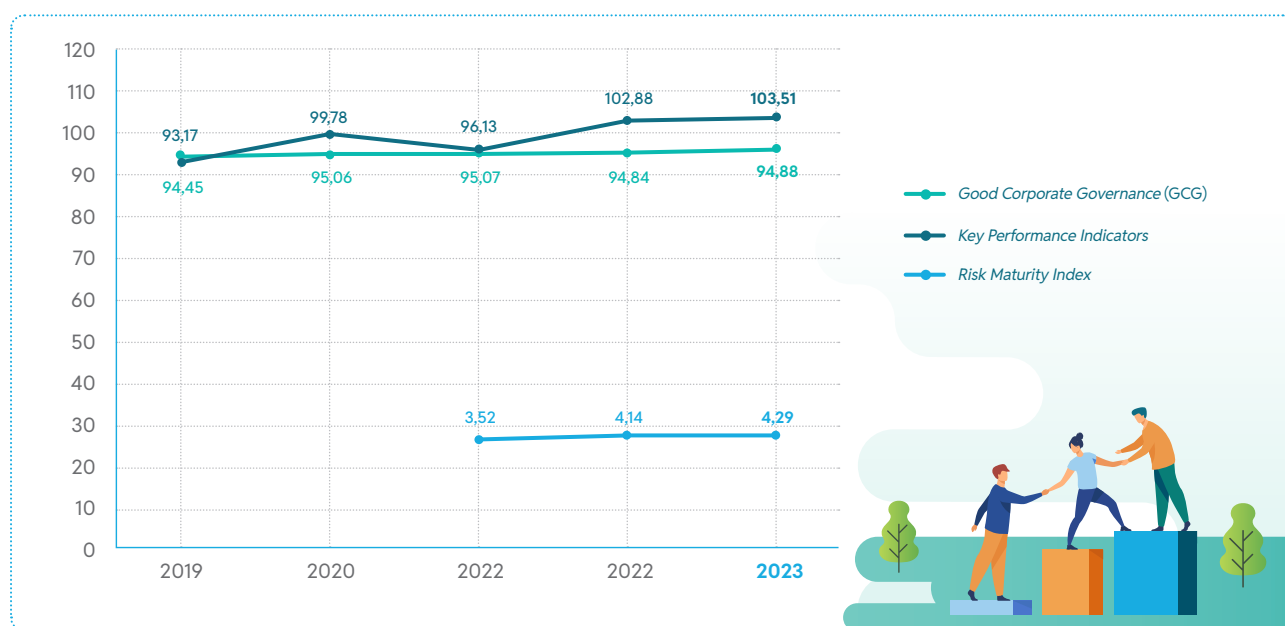
Kinerja Korporat

Corporate Performance

Indikator Indicator		2019	2020	2021	2022	2023	
Good Corporate Governance (GCG)		94,45	95,06	95,07	94,84	94,88	
Key Performance Indicators		93,17	99,78	96,13	102,88	103,51	
Tingkat Kesehatan Perusahaan The soundness of the company		AA	AAA	AAA	AAA	AAA	
Risk Maturity Index		Belum menggunakan kertas kerja pengukuran RMI PLN Grup Belum menggunakan kertas kerja pengukuran RMI PLN Grup			3,52	4,14	4,29
PROPER	Emas Gold	2	1	3	5	6	
	Hijau Green	4	6	4	4	7	
	Biru Blue	10	9	12	12	49	

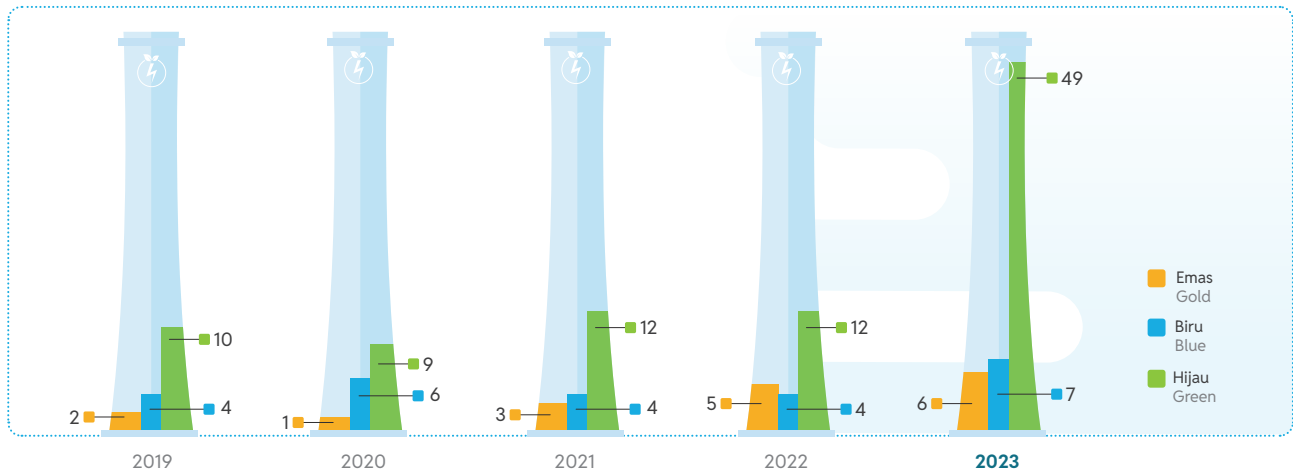
Grafik 1. Skor GCG, Key Performance Indicators dan Risk Maturity Index Tahun 2019 – 2023

Graph 1. Score of Good Corporate Governance, Key Performance Indicators and Risk Maturity Index in 2019 - 2023





Grafik 2. Perolehan PROPER 2019 - 2023
Graph 2. PROPER Achivement in 2019 - 2023





Operasi Pembangkit

Power Plant
Operations





Kapasitas Terpasang

Installed Capacity

Tabel 1. Kapasitas Terpasang Per Unit Pembangkit

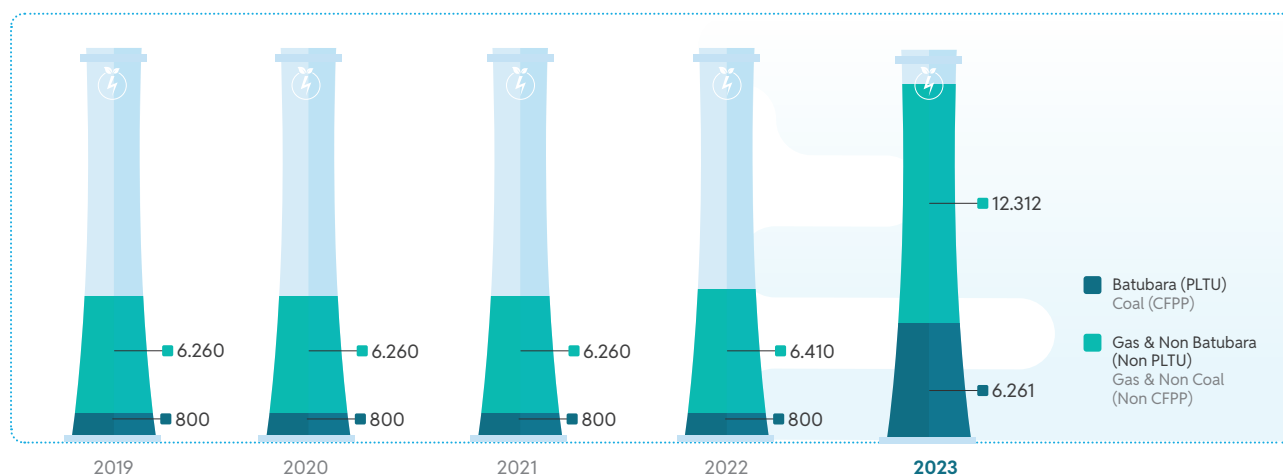
Table 1. Installed Capacity Per Generation Unit

Unit Pembangkit Generation Units	2019		2020		2021		2022		2023	
	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%
Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Coal Generation Units (CFPP)										
UP Paiton Paiton GU	800	11,33	800	11,33	800	11,33	800	11,10	800	4,31
UP Paiton-9 Paiton 9 GU									660	3,55
UP Indramayu Indramayu GU									990	5,33
UP Rembang Rembang GU									630	3,39
UP Pacitan Pacitan GU									630	3,39
UP Tanjung Awar-Awar Tanjung Awar-Awar GU									700	3,77
UP Tenayan Tenayan GU									220	1,18
UP Kaltim Teluk Kaltim Teluk GU									220	1,18
UP Pulau Pisau Pulau Pisau GU									120	0,65
UPK Bukit Asam Bukit Asam GOU									260	1,40
UPK Sebalang Sebalang GOU									200	1,08
UPK Tarahan Tarahan GOU									200	1,08
UPK Nagan Raya Nagan Raya GOU									220	1,18
UPK Punagaya Punagaya GOU									241	1,30
PLTU Tembilahan Tembilahan CFPP									14	0,08
PLTU Ketapang Ketapang CFPP									20	0,11
PLTU Amurang Amurang CFPP									50	0,27
PLTU Anggrek Anggrek CFPP									55	0,30
PLTU Ampana Ampana CFPP									7	0,04
PLTU Kendari 1-2 Kendari 1-2 CFPP									24	0,13
Jumlah Kapasitas Terpasang Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Total Installed Capacity of Coal Generation Units (CFPP)	800	11,33	800	11,33	800	11,33	800	11,10	6.261	33,71

Belum menjadi aset PLN NP
Not yet an asset belonging to PLN NP

Grafik 3. Kapasitas Terpasang per Jenis Unit Pembangkitan (MW)

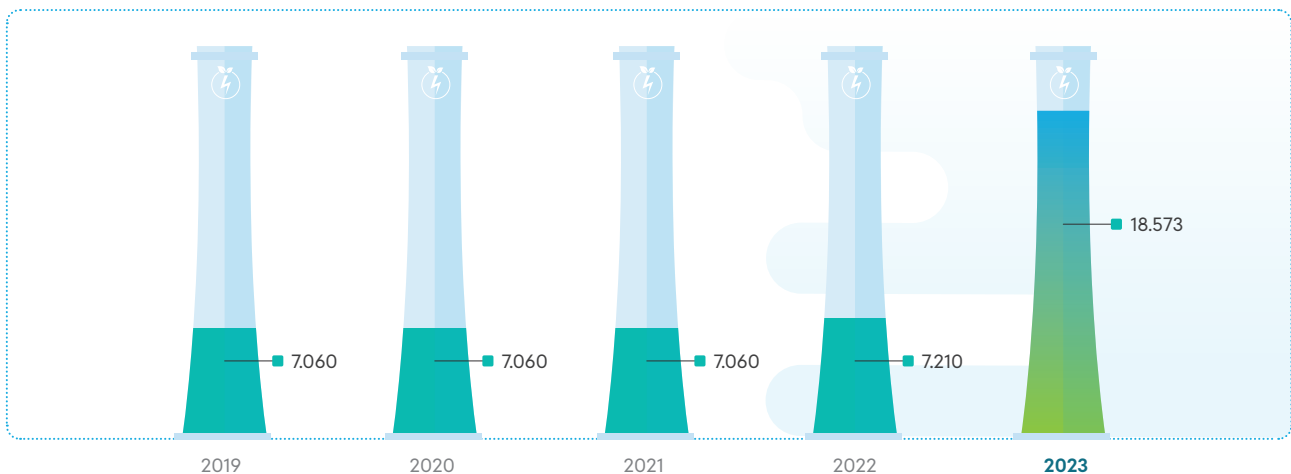
Graph 3. Installed Capacity per Type of Generation Units (MW)





Unit Pembangkit Generation Units	2019		2020		2021		2022		2023	
	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%
Unit Pembangkitan Gas & Non Batubara (Non PLTU) Gas & Non Coal Generation Units (Non CFPP)										
UP Brantas Brantas GU	275	3,90	275	3,90	275	3,90	275	3,82	282	1,52
UP Cirata Cirata GU	1.008	14,28	1.008	14,28	1.008	14,28	1.008	13,98	1.008	5,43
UP Muara Karang Muara Karang GU	909	12,87	909	12,87	909	12,87	909	12,60	2.177	11,72
UP Muara Tawar Muara Tawar GU	1.778	25,18	1.778	25,18	1.778	25,18	1.928	26,74	2.700	14,54
UP Gresik Gresik GU	2.219	31,43	2.219	31,43	2.219	31,43	2.219	30,78	2.219	11,95
PLTMG Bawean Bawean GEPP	3	0,05	3	0,05	3	0,05	3	0,04	3	0,02
PLTD Suppa Suppa DEPP	68	0,96	68	0,96	68	0,96	68	0,94	68	0,37
PLTMG Arun Arun GEPP									185	1,00
PLTMG Arun Ekspansi Arun Expansion GEPP									239	1,29
PLTG Sebalang Sebalang GTPP									22	0,12
UPDK Belawan Belawan GCU									1.276	6,87
UPDK Pekanbaru Pekanbaru GCU									338	1,82
UPDK Bandar Lampung Bandar Lampung GCU									208	1,12
UPDK Pandan Pandan GCU									140	0,75
UPDK Bakaru Bakaru GCU									149	0,80
UPDK Minahasa Minahasa GCU									214	1,15
UPDK Gorontalo Gorontalo GCU									196	1,06
UPDK Kendari Kendari GCU									90	0,49
UPDK Kapuas Kapuas GCU									188	1,01
UPDK Balikpapan Balikpapan GCU									56	0,30
UPDK Tarakan Tarakan GCU									84	0,45
UPDK Palangkaraya Palangkaraya GCU									156	0,84
UP Sengkang Sengkang GU									315	1,70
Jumlah Kapasitas Terpasang Unit Pembangkitan Gas & Non Batubara (Non PLTU)										
Total Installed Capacity of Gas & Non Coal Generation Units (Non CFPP)	6.260	88,67	6.260	88,67	6.260	88,67	6.410	88,90	12.312	66,29
Total Kapasitas Terpasang	7.060	100	7.060	100	7.060	100	7.210	100	18.573	100
Total Installed Capacity										

Grafik 4. Total Kapasitas Terpasang Unit Pembangkit (MW)
Graph 4. Total Installed Capacity of Generation Units (MW)



Daya Mampu *Netto*

Net Dependable Capacity

Tabel 2. Daya Mampu *Netto* Per Unit Pembangkit

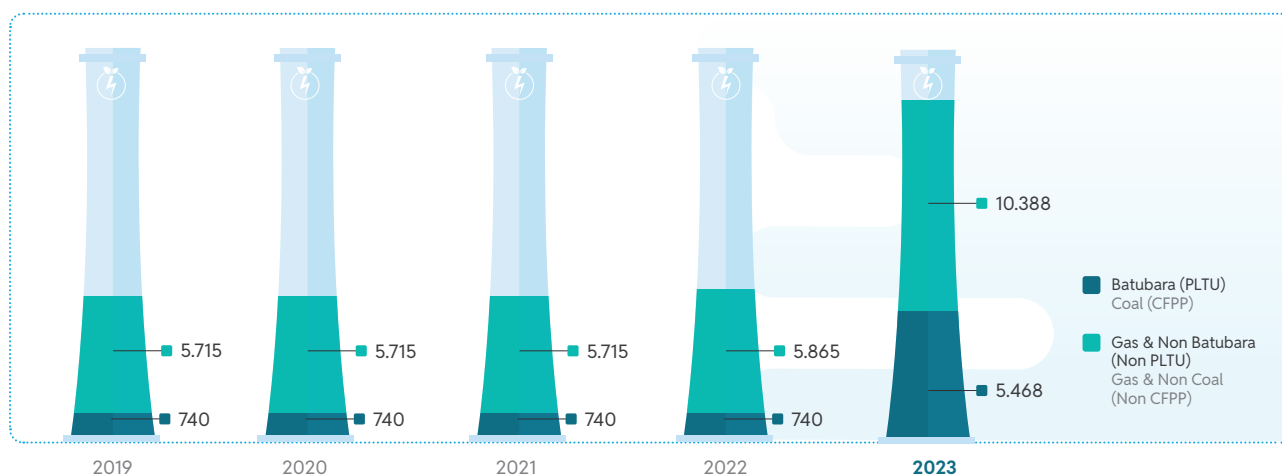
Table 2. Net Dependable Capacity Per Generation Unit

Unit Pembangkit Generation Units	2019		2020		2021		2022		2023	
	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%
Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Coal Generation Units (CFPP)										
UP Paiton Paiton GU	740	11,46	740	11,46	740	11,46	740	11,20	740	4,67
UP Paiton-9 Paiton 9 GU									615	3,88
UP Indramayu Indramayu GU									870	5,49
UP Rembang Rembang GU									560	3,53
UP Pacitan Pacitan GU									560	3,53
UP Tanjung Awar-Awar Tanjung Awar-Awar GU									646	4,07
UP Tenayan Tenayan GU									175	1,10
UP Kaltim Teluk Kaltim Teluk GU									180	1,14
UP Pulang Pisau Pulang Pisau GU									90	0,57
UPK Bukit Asam Bukit Asam GOU									210	1,32
UPK Sebalang Sebalang GOU									150	0,95
UPK Tarahan Tarahan GOU									170	1,07
UPK Nagan Raya Nagan Raya GOU									160	1,01
UPK Punagaya Punagaya GOU									200	1,26
PLTU Tembilahan Tembilahan CFPP									12	0,07
PLTU Ketapang Ketapang CFPP									16	0,10
PLTU Amurang Amurang CFPP									44	0,27
PLTU Anggrek Anggrek CFPP									45	0,28
PLTU Ampana Ampana CFPP									6	0,04
PLTU Kendari 1-2 Kendari 1-2 CFPP									20	0,13
Jumlah Daya Mampu <i>Netto</i> Unit Pembangkitan Batubara (PLTU)										
Total Net Dependable Capacity of Coal Generation Units (CFPP)	740	11,46	740	11,46	740	11,46	740	11,20	5.468	33,71

Belum menjadi aset PLN NP
Not yet an asset belonging to PLN NP

Grafik 5. Daya Mampu *Netto* per Jenis Unit Pembangkitan (MW)

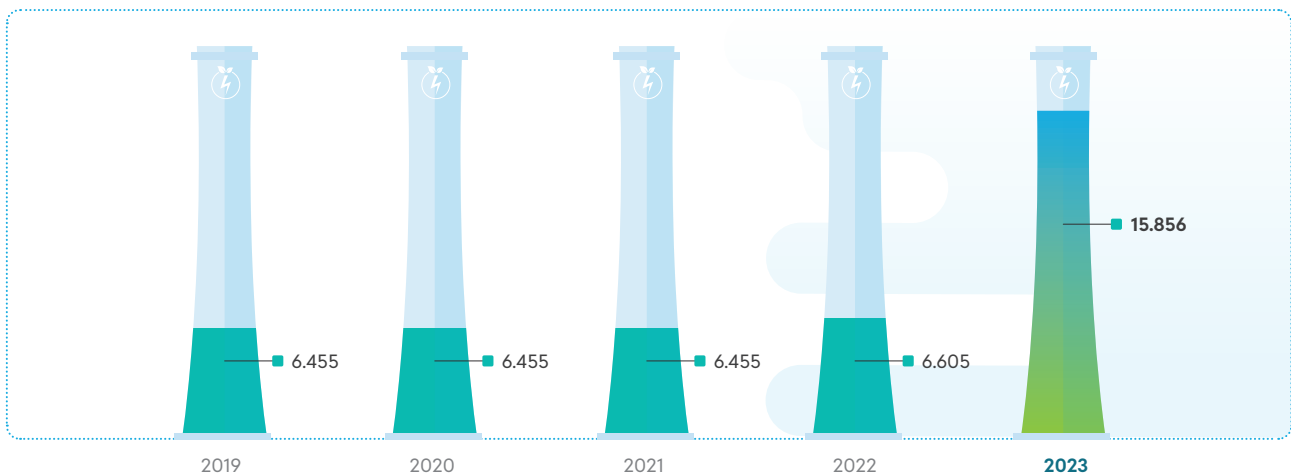
Graph 5. Net Dependable Capacity per Type of Generation Units (MW)





Unit Pembangkit Generation Units	2019		2020		2021		2022		2023	
	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%
Unit Pembangkitan Gas & Non Batubara (Non PLTU) Gas & Non Coal Generation Units (Non CFPP)										
UP Brantas Brantas GU	269	4,16	269	4,16	269	4,16	269	4,07	275	1,74
UP Cirata Cirata GU	984	15,24	984	15,24	984	15,24	984	14,90	984	6,21
UP Muara Karang Muara Karang GU	728	11,28	728	11,28	728	11,28	728	11,02	1.903	12,00
UP Muara Tawar Muara Tawar GU	1.729	26,79	1.729	26,79	1.729	26,79	1.879	28,45	2.093	13,20
UP Gresik Gresik GU	1.934	29,96	1.934	29,96	1.934	29,96	1.934	29,28	1.934	12,20
PLTMG Bawean Bawean GEPP	3	0,05	3	0,05	3	0,05	3	0,05	3	0,02
PLTD Suppa Suppa DEPP	68	1,05	68	1,05	68	1,05	68	1,03	62	0,39
PLTMG Arun Arun GEPP									162	1,02
PLTMG Arun Ekspansi Arun Expansion GEPP									237	1,49
PLTG Sebalang Sebalang GTPP									16	0,10
UPDK Belawan Belawan GCU									935	5,90
UPDK Pekanbaru Pekanbaru GCU									277	1,75
UPDK Bandar Lampung Bandar Lampung GCU									162	1,02
UPDK Pandan Pandan GCU									130	0,82
UPDK Bakaru Bakaru GCU									155	0,98
UPDK Minahasa Minahasa GCU									210	1,33
UPDK Gorontalo Gorontalo GCU									126	0,79
UPDK Kendari Kendari GCU									54	0,34
UPDK Kapuas Kapuas GCU									134	0,85
UPDK Balikpapan Balikpapan GCU									31	0,19
UPDK Tarakan Tarakan GCU									53	0,34
UPDK Palangkaraya Palangkaraya GCU									138	0,87
UP Sengkang Sengkang GU									314	1,98
Jumlah Daya Mampu Netto Pembangkitan Gas & Non Batubara (Non PLTU) Total Net Dependable Capacity of Gas & Non Coal Generation Units (Non CFPP)										
	5.715	88,54	5.715	88,54	5.715	88,54	5.865	88,80	10.388	65,51
Total Daya Mampu Netto Total Net Dependable Capacity										
	6.455	100	6.455	100	6.455	100	6.605	100	15.856	100

Grafik 6. Total Daya Mampu Netto Unit Pembangkit (MW)
Graph 6. Net Dependable Capacity of Generation Units (MW)





Produksi Energi Listrik

Electricity Production

Tabel 3. **Produksi Tenaga Listrik Per Unit Pembangkit**

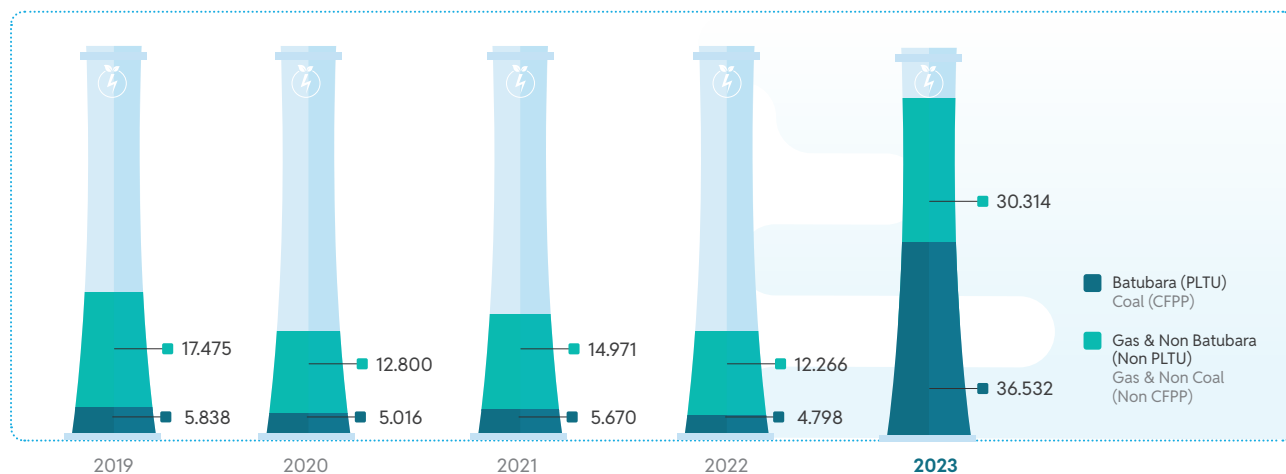
Table 3. Electricity Production per Generation Units

Unit Pembangkit Generation Units	2019		2020		2021		2022		2023	
	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%
Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Coal Generation Units (CFPP)										
UP Paiton Paiton GU	5.838	25,04	5.016	28,15	5.670	27,47	4.798	28,12	4.679	7,00
UP Paiton-9 Paiton 9 GU									2.966	4,44
UP Indramayu Indramayu GU									6.359	9,51
UP Rembang Rembang GU									4.101	6,13
UP Pacitan Pacitan GU									3.889	5,82
UP Tanjung Awar-Awar Tanjung Awar-Awar GU									4.138	6,19
UP Tenayan Tenayan GU									1.188	1,78
UP Kaltim Teluk Kaltim Teluk GU									1.171	1,75
UP Pulang Pisau Pulang Pisau GU									655	0,98
UPK Bukit Asam Bukit Asam GOU									1.372	2,05
UPK Sebalang Sebalang GOU									1.244	1,86
UPK Tarahan Tarahan GOU									1.422	2,13
UPK Nagan Raya Nagan Raya GOU									1.082	1,62
UPK Punagaya Punagaya GOU									1.546	2,31
PLTU Tembilahan Tembilahan CFPP									93	0,14
PLTU Ketapang Ketapang CFPP									148	0,22
PLTU Amurang Amurang CFPP									228	0,34
PLTU Anggrek Anggrek CFPP									137	0,20
PLTU Ampara Ampara CFPP									22	0,03
PLTU Kendari 1-2 Kendari 1-2 CFPP									91	0,14
Jumlah Produksi Unit Pembangkitan Batubara (PLTU)	5.838	25,04	5.016	28,15	5.670	27,47	4.798	28,12	36.532	54,65
Total Electricity Production of Coal Generation Units (CFPP)										

Belum menjadi aset PLN NP
Not yet an asset belonging to PLN NP

Grafik 7. **Produksi Per Jenis Unit Pembangkitan (MW)**

Graph 7. Electricity Production Per Generation Units (MW)

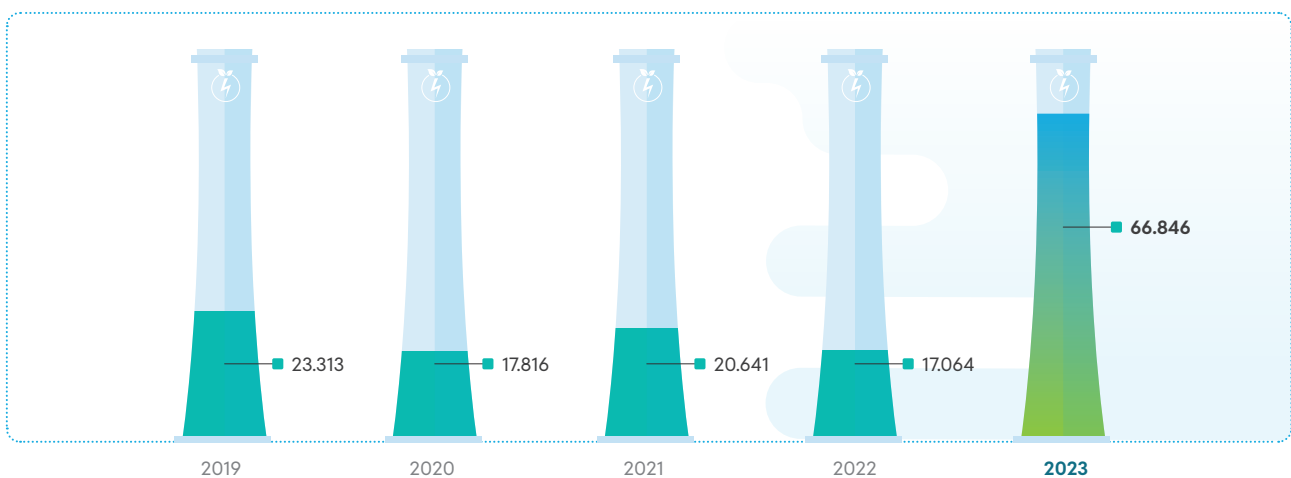




Unit Pembangkit Generation Units	2019		2020		2021		2022		2023	
	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%
Unit Pembangkitan Gas & Non Batubara (Non PLTU) Gas & Non Coal Generation Units (Non CFPP)										
UP Brantas Brantas GU	920	3,95	1.070	6,01	1.295	6,27	1.428	8,37	1.170	1,75
UP Cirata Cirata GU	1.186	5,09	1.428	8,01	1.295	6,28	1.649	9,67	1.217	1,82
UP Muara Karang Muara Karang GU	3.804	16,32	2.665	14,96	3.093	14,99	1.878	11,01	7.287	10,90
UP Muara Tawar Muara Tawar GU	3.893	16,70	1.259	7,06	3.444	16,69	1.973	11,56	1.700	2,54
UP Gresik Gresik GU	7.642	32,78	6.355	35,67	5.810	28,15	5.253	30,78	7.033	10,52
PLTMG Bawean Bawean GEPP	18	0,08	21	0,12	21	0,10	21	0,13	21	0,03
PLTD Suppa Suppa DEPP	12	0,05	2	0,01	12	0,06	63	0,37	127	0,19
PLTMG Arun Arun GEPP									517	0,77
PLTMG Arun Ekspansi Arun Expansion GEPP									1.135	1,70
PLTG Sebalang Sebalang GTPP									4	0,01
UPDK Belawan Belawan GCU									4.473	6,69
UPDK Pekanbaru Pekanbaru GCU									947	1,42
UPDK Bandar Lampung Bandar Lampung GCU									435	0,65
UPDK Pandan Pandan GCU									555	0,83
UPDK Bakaru Bakaru GCU									993	1,49
UPDK Minahasa Minahasa GCU									283	0,42
UPDK Gorontalo Gorontalo GCU									297	0,44
UPDK Kendari Kendari GCU									127	0,19
UPDK Kapuas Kapuas GCU									131	0,20
UPDK Balikpapan Balikpapan GCU									7	0,01
UPDK Tarakan Tarakan GCU									250	0,37
UPDK Palangkaraya Palangkaraya GCU									486	0,73
UP Sengkang Sengkang GU									1.121	1,68
Jumlah Produksi Unit Pembangkitan Gas & Non Batubara (Non PLTU)										
Total Electricity Production of Gas & Non Coal Generation Units (Non CFPP)	17.475	74,96	12.800	71,85	14.971	72,53	12.266	71,88	30.314	45,35
Total Produksi Listrik	23.313	100	17.816	100	20.641	100	17.064	100	66.846	100
Total Electricity Production										

Grafik 8. Total Produksi Listrik Unit Pembangkit (MW)

Graph 8. Total Electricity Production of Generation Units (MW)





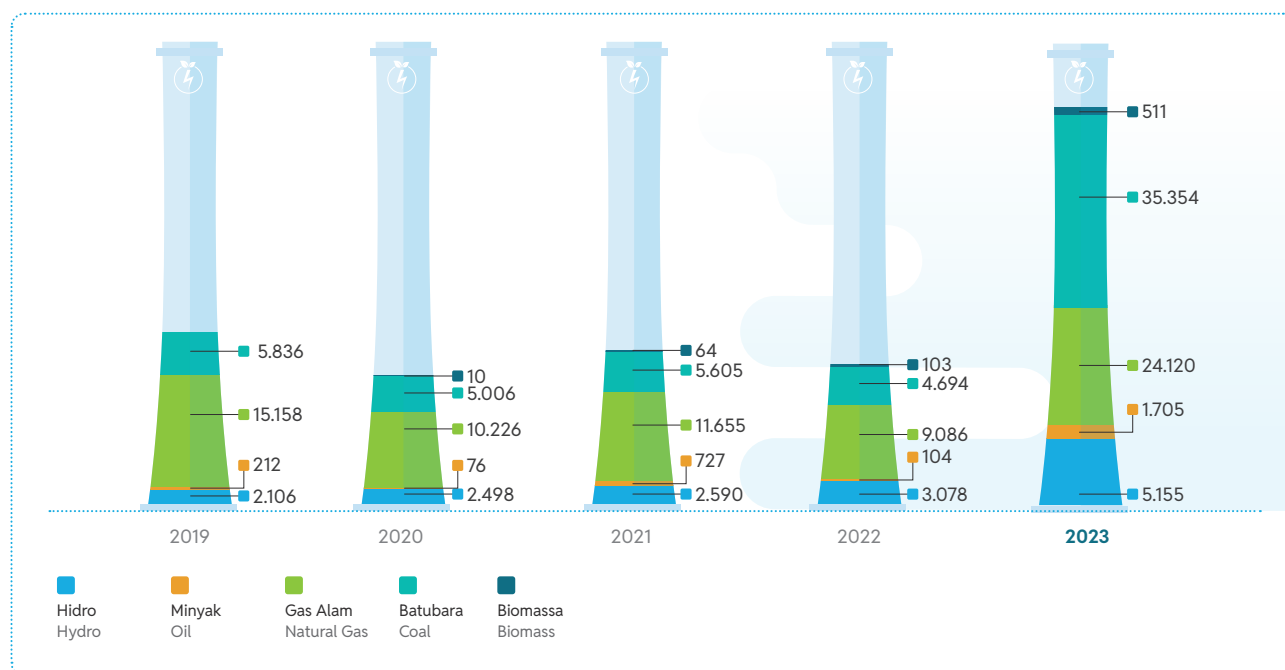
Tabel 4. Produksi Per Jenis Bahan Bakar

Table 4. Production Per Fuel Type

Jenis Bahan Bakar The Type of Fuel	2019		2020		2021		2022		2023	
	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%
Hidro Hydro	2.106	9,03	2.498	14,02	2.590	12,55	3.078	18,04	5.155	7,71
Minyak Oil	212	0,91	76	0,43	727	3,52	104	0,61	1.705	2,55
Gas Alam Natural Gas	15.158	65,02	10.226	57,40	11.655	56,47	9.086	53,24	24.120	36,08
Batubara Coal	5.836	25,03	5.006	28,10	5.605	27,15	4.694	27,51	35.354	52,89
Biomassa Biomass	-	-	10	0,06	64	0,31	103	0,60	511	0,76
Total Produksi Listrik per Jenis Bahan Bakar Total Electricity Production by Fuel Type	23.313	100,00	17.816	100,00	20.641	100,00	17.064	100,00	66.846	100

Grafik 9. Produksi Per Jenis Bahan Bakar (MW)

Graph 9. Electricity Production Per Fuel Type (MW)





Penjualan Energi Listrik

Electricity Sales

Tabel 5. Penjualan Tenaga Listrik Per Unit Pembangkit

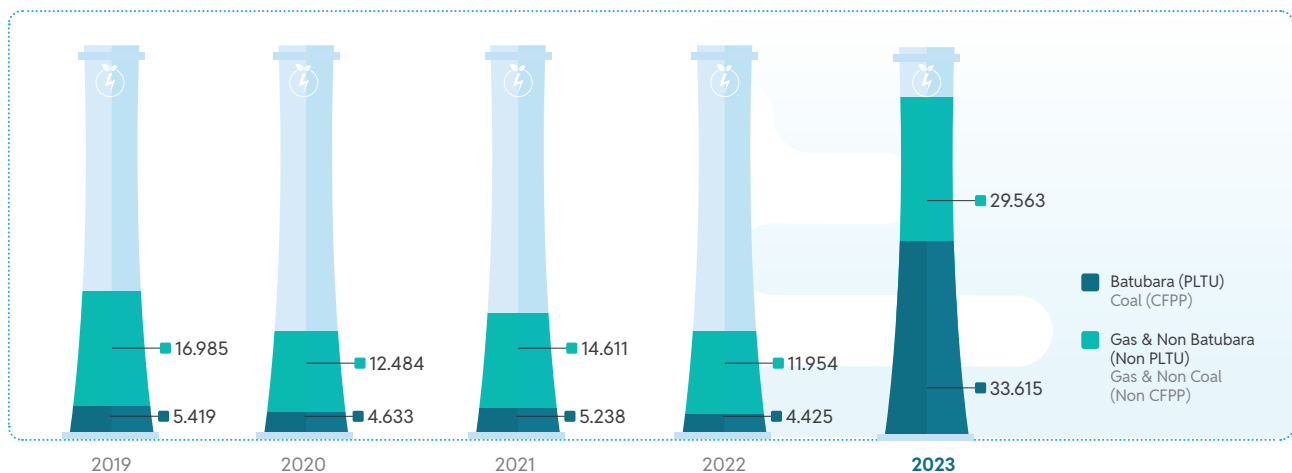
Table 5. Electricity Sales per Generation Units

Unit Pembangkit Generation Units	2019		2020		2021		2022		2023	
	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%
Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Coal Generation Units (CFPP)										
UP Paiton Paiton GU	5.419	24,19	4.633	27,07	5.238	26,39	4.425	27,02	4.322	6,84
UP Paiton-9 Paiton 9 GU									2.789	4,41
UP Indramayu Indramayu GU									5.902	9,34
UP Rembang Rembang GU									3.878	6,14
UP Pacitan Pacitan GU									3.664	5,80
UP Tanjung Awar-Awar Tanjung Awar-Awar GU									3.926	6,21
UP Tenayan Tenayan GU									1.029	1,63
UP Kaltim Teluk Kaltim Teluk GU									1.025	1,62
UP Pulang Pisau Pulang Pisau GU									562	0,89
UPK Bukit Asam Bukit Asam GOU									1.231	1,95
UPK Sebalang Sebalang GOU									1.101	1,74
UPK Tarahan Tarahan GOU									1.261	2,00
UPK Nagan Raya Nagan Raya GOU									946	1,50
UPK Punagaya Punagaya GOU									1.379	2,18
PLTU Tembilahan Tembilahan CFPP									78	0,12
PLTU Ketapang Ketapang CFPP									120	0,19
PLTU Amurang Amurang CFPP									193	0,30
PLTU Anggrek Anggrek CFPP									116	0,18
PLTU Ampana Ampana CFPP									17	0,03
PLTU Kendari 1-2 Kendari 1-2 CFPP									75	0,12
Jumlah Penjualan Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Total Electricity Sales of Coal Generation Units (CFPP)	5.419	24,19	4.633	27,07	5.238	26,39	4.425	27,02	33.615	53,21

Belum menjadi aset PLN NP
Not yet an asset belonging to PLN NP

Grafik 10. Penjualan Per Jenis Unit Pembangkitan (MW)

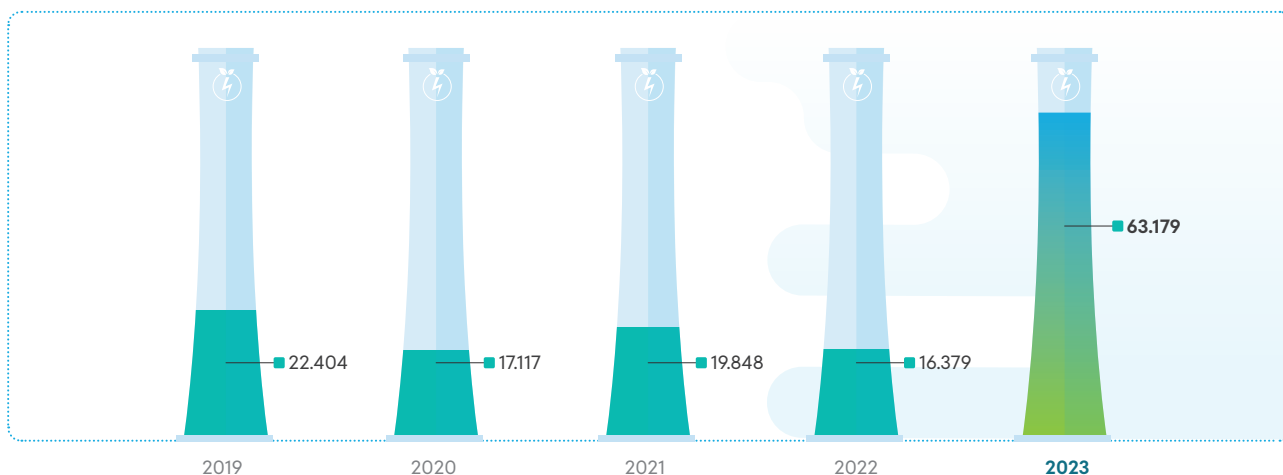
Graph 10. Electricity Sales Per Generation Units (MW)



Unit Pembangkit Generation Units	2019		2020		2021		2022		2023	
	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%	MW	%
Unit Pembangkitan Gas & Non Batubara (Non PLTU) Gas & Non Coal Generation Units (Non CFPP)										
UP Brantas Brantas GU	908	4,05	1.046	6,11	1.279	6,44	1.412	8,62	1.155	1,83
UP Cirata Cirata GU	1.163	5,19	1.397	8,16	1.267	6,39	1.615	9,86	1.191	1,88
UP Muara Karang Muara Karang GU	3.625	16,18	2.560	14,96	2.969	14,96	1.805	11,02	7.072	11,19
UP Muara Tawar Muara Tawar GU	3.804	16,98	1.239	7,24	3.382	17,04	1.920	11,72	1.651	2,61
UP Gresik Gresik GU	7.455	33,28	6.219	36,33	5.682	28,63	5.120	31,26	6.818	10,79
PLTMG Bawean Bawean GEPP	17	0,07	20	0,12	20	0,10	21	0,13	20	0,03
PLTD Suppa Suppa DEPP	12	0,05	2	0,01	12	0,06	62	0,38	124	0,20
PLTMG Arun Arun GEPP									504	0,80
PLTMG Arun Ekspansi Arun Expansion GEPP									1.121	1,77
PLTG Sebalang Sebalang GTPP									4	0,01
UPDK Belawan Belawan GCU									4.378	6,93
UPDK Pekanbaru Pekanbaru GCU									926	1,47
UPDK Bandar Lampung Bandar Lampung GCU									429	0,68
UPDK Pandan Pandan GCU									546	0,86
UPDK Bakaru Bakaru GCU									991	1,57
UPDK Minahasa Minahasa GCU									279	0,44
UPDK Gorontalo Gorontalo GCU									291	0,46
UPDK Kendari Kendari GCU									123	0,19
UPDK Kapuas Kapuas GCU									124	0,20
UPDK Balikpapan Balikpapan GCU									6	0,01
UPDK Tarakan Tarakan GCU									244	0,39
UPDK Palangkaraya Palangkaraya GCU									476	0,75
UP Sengkang Sengkang GU									1.090	1,73
Jumlah Penjualan Unit Pembangkitan Gas & Non Batubara (Non PLTU)										
Total Electricity Sales of Gas & Non Coal Generation Units (Non CFPP)	16.985	75,81	12.484	72,93	14.611	73,61	11.954	72,98	29.563	46,79
Total Penjualan Listrik										
Total Electricity Sales	22.404	100	17.117	100	19.848	100	16.379	100	63.179	100,00

Grafik 11. Total Produksi Listrik Unit Pembangkit (MW)

Graph 11. Total Electricity Production of Generation Units (MW)





Kinerja Operasi

Operating Performance

Tabel 6. Faktor Keandalan dan Ketersediaan Unit Pembangkit

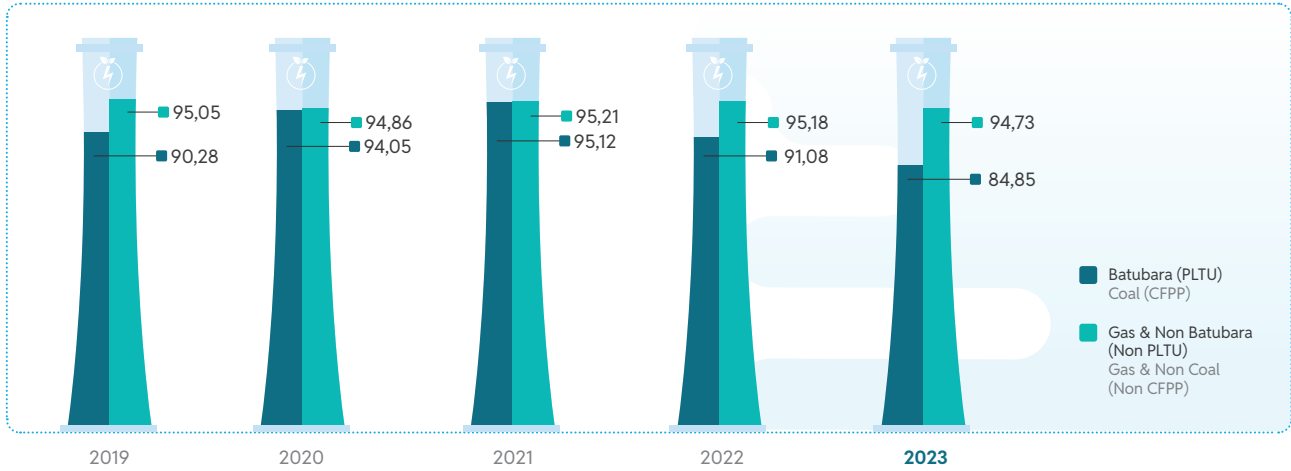
Table 6. Reliability and Availability Factors of Generating Units

Unit Pembangkit Generation Units	EAF (%)					SOF (%)					NCF (%)				
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Coal Generation Units (CFPP)															
UP Paiton Paiton GU	90,28	94,05	95,12	91,08	92,08	8,11	4,83	3,88	8,47	6,68	83,60	71,27	80,80	68,15	66,67
UP Paiton-9 Paiton 9 GU					72,55					24,96					51,77
UP Indramayu Indramayu GU					85,16					11,11					77,44
UP Rembang Rembang GU					87,31					10,28					79,05
UP Pacitan Pacitan GU					88,67					9,17					74,68
UP Tanjung Awar-Awar Tanjung Awar-Awar GU					84,78					13,16					69,39
UP Tenayan Tenayan GU					81,32					13,22					67,13
UP Kaltim Teluk Kaltim Teluk GU					82,57					9,71					64,97
UP Pulang Pisau Pulang Pisau GU					85,32					11,70					71,27
UPK Bukit Asam Bukit Asam GOU					80,42					9,02					66,93
UPK Sebalang Sebalang GOU	Belum menjadi aset PLN NP Not yet an asset belonging to PLN NP					Belum menjadi aset PLN NP Not yet an asset belonging to PLN NP					Belum menjadi aset PLN NP Not yet an asset belonging to PLN NP				
UPK Tarahan Tarahan GOU															
UPK Nagan Raya Nagan Raya GOU															
UPK Punagaya Punagaya GOU															
PLTU Tembilahan Tembilahan CFPP					89,15					10,28					77,72
PLTU Ketapang Ketapang CFPP					88,97					7,79					85,70
PLTU Amurang Amurang CFPP					97,83					1,31					50,52
PLTU Anggrek Anggrek CFPP					84,07					5,27					29,55
PLTU Ampa Ampa CFPP					83,55					13,77					33,08
PLTU Kendari 1-2 Kendari 1-2 CFPP					53,12					19,65					28,71
Kinerja Operasi Unit Pembangkitan Batubara (PLTU)	90,28	94,05	95,12	91,08	84,85	8,11	4,83	3,88	8,47	11,71	83,60	71,27	80,80	68,15	70,18
Operating Performance of Coal Generation Units (CFPP)															

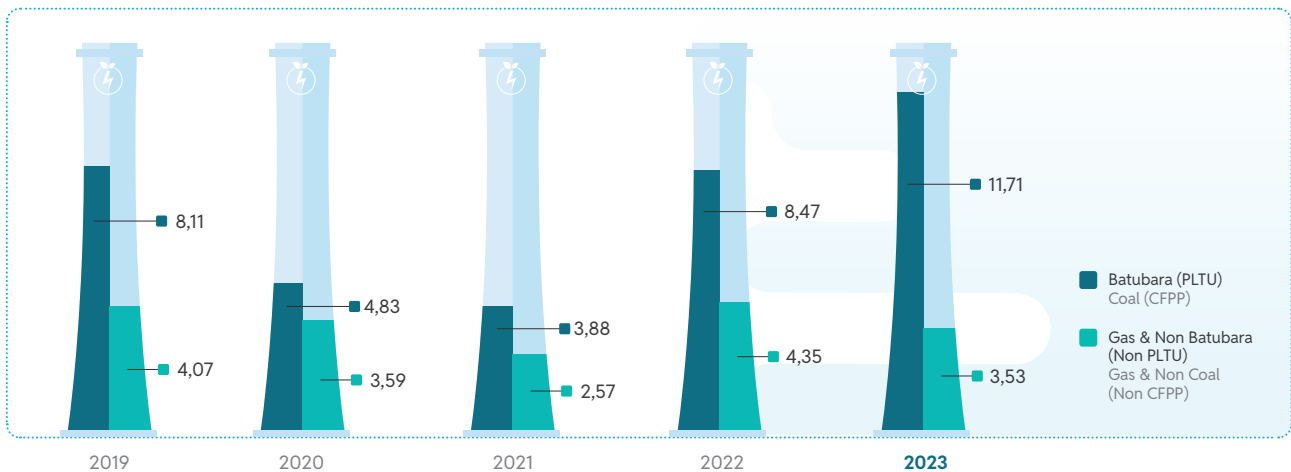
Unit Pembangkit Generation Units	EAF (%)					SOF (%)					NCF (%)				
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Unit Pembangkitan Gas & Non Batubara (Non PLTU) Gas & Non Coal Generation Units (Non CFPP)															
UP Brantas Brantas GU	98,19	98,99	97,67	97,73	97,88	1,81	0,99	2,26	2,27	2,12	38,61	44,31	54,02	60,04	46,08
UP Cirata C Cirata GU	97,99	95,51	92,17	91,62	95,19	1,64	3,66	3,13	7,96	4,79	14,01	16,16	14,70	18,73	13,82
UP Muara Karang Muara Karang GU	92,10	94,97	97,81	93,87	97,15	7,31	3,85	1,42	5,50	2,43	57,63	40,13	46,56	28,30	42,42
UP Muara Tawar Muara Tawar GU	93,76	95,21	93,72	93,87	98,29	5,80	4,34	2,83	5,25	1,47	25,12	8,16	22,33	12,68	11,03
UP Gresik Gresik GU	97,36	96,23	97,77	96,52	94,56	1,71	3,00	1,04	3,03	3,84	43,18	36,67	33,54	30,22	40,24
PLTMG Bawean Bawean GEPP	98,69	97,93	92,69	-	96,74	1,18	2,07	7,30	-	3,24	63,46	75,43	75,44	78,82	76,93
PLTD Suppa Suppa DEPP	83,21	86,03	83,27	-	79,29	-	-	-	-	0,61	2,25	0,37	2,18	11,35	5,99
PLTMG Arun Arun GEPP					92,55					6,92					35,62
PLTMG Arun Ekspansi Arun Expansion GEPP					93,26					5,73					54,05
PLTG Sebalang Sebalang GTPP					63,72					7,66					2,70
UPDK Belawan Belawan GCU					83,97					5,72					54,46
UPDK Pekanbaru Pekanbaru GCU					90,15					8,95					40,98
UPDK Bandar Lampung Bandar Lampung GCU					96,47					3,14					30,71
UPDK Pandan Pandan GCU					93,23					6,40					48,07
UPDK Bakaru Bakaru GCU	Belum menjadi aset PLN NP Not yet an asset belonging to PLN NP				99,69	Belum menjadi aset PLN NP Not yet an asset belonging to PLN NP				0,25	Belum menjadi aset PLN NP Not yet an asset belonging to PLN NP				76,70
UPDK Minahasa Minahasa GCU					95,36					4,11					33,82
UPDK Gorontalo Gorontalo GCU					95,54					4,07					26,39
UPDK Kendari Kendari GCU					93,24					3,99					25,74
UPDK Kapuas Kapuas GCU					94,82					3,62					11,98
UPDK Balikpapan Balikpapan GCU					97,73					1,75					2,31
UPDK Tarakan Tarakan GCU					92,92					5,06					52,09
UPDK Palangkaraya Palangkaraya GCU					93,78					5,98					39,53
UP Sengkang Sengkang GU					94,26					3,89					46,71
Kinerja Operasi Unit Pembangkitan Gas & Non Batubara (Non PLTU) Operating Performance of Gas & Non Coal Generation Units (Non CFPP)	95,05	94,86	95,21	95,18	94,73	4,07	3,59	2,57	4,35	3,53	38,16	27,27	28,12	28,02	32,71



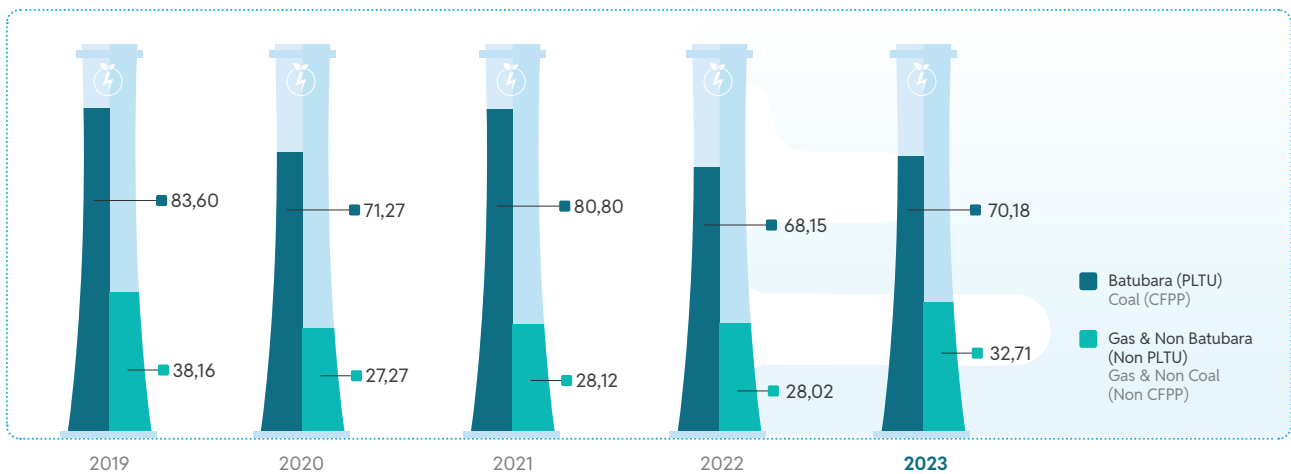
Grafik 12. EAF per Jenis Unit Pembangkitan (%)
Graph 12. EAF per Generation Units (%)



Grafik 13. SOF per Jenis Unit Pembangkitan (%)
Graph 13. SOF per Generation Units (%)



Grafik 14. NCF per Jenis Unit Pembangkitan (%)
Graph 14. NCF per Generation Units (%)



Tabel 7. Faktor Gangguan Unit Pembangkit

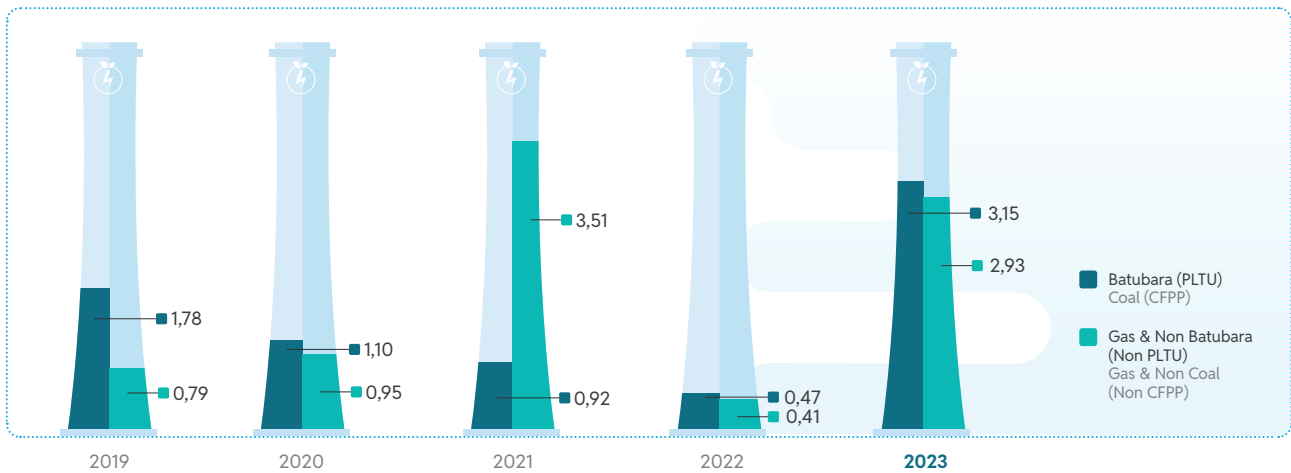
Table 7. Outage Factors of Generating Units

Unit Pembangkit Generation Units	EFOR (%)					SdOF (kali/unit) (times/unit)				
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Coal Generation Units (CFPP)										
UP Paiton Paiton GU	1,78	1,10	0,92	0,47	3,15	1,50	1,50	2,50	1,00	0,50
UP Paiton-9 Paiton 9 GU					3,59					1,00
UP Indramayu Indramayu GU					2,41					1,00
UP Rembang Rembang GU					0,84					1,50
UP Pacitan Pacitan GU					2,11					0,50
UP Tanjung Awar-Awar Tanjung Awar-Awar GU					2,41					0,50
UP Tenayan Tenayan GU					5,04					1,50
UP Kaltim Teluk Kaltim Teluk GU					5,91					3,00
UP Pulau Pisau Pulau Pisau GU					3,08					2,00
UPK Bukit Asam Bukit Asam GOU	Belum menjadi aset PLN NP Not yet an asset belonging to PLN NP				11,93	Belum menjadi aset PLN NP Not yet an asset belonging to PLN NP				7,25
UPK Sebalang Sebalang GOU					6,28					3,00
UPK Tarahan Tarahan GOU					1,36					1,50
UPK Nagan Raya Nagan Raya GOU					8,52					5,00
UPK Punagaya Punagaya GOU					4,81					1,50
PLTU Tembilahan Tembilahan CFPP					0,67					4,00
PLTU Ketapang Ketapang CFPP					3,22					1,50
PLTU Amurang Amurang CFPP					1,12					0,50
PLTU Anggrek Anggrek CFPP					18,14					9,00
PLTU Ampana Ampana CFPP					2,48					2,50
PLTU Kendari 1-2 Kendari 1-2 CFPP					11,98					6,50
Kinerja Operasi Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Operating Performance of Coal Generation Units (CFPP)	1,78	1,10	0,92	0,47	3,15	1,50	1,50	2,50	1,00	2,81
Unit Pembangkitan Gas & Non Batubara (Non PLTU) Gas & Non Coal Generation Units (Non CFPP)										
UP Brantas Brantas GU	-	0,03	0,09	-	0,01	0,40	0,36	0,40	0,04	0,23
UP Cirata Cirata GU	1,41	3,47	11,51	1,44	0,10	1,13	0,50	1,38	1,00	0,50
UP Muara Karang Muara Karang GU	0,63	0,67	0,60	0,60	0,24	2,17	1,33	2,50	1,33	0,77
UP Muara Tawar Muara Tawar GU	1,78	1,10	8,78	0,63	0,53	1,50	1,08	1,33	0,85	0,50
UP Gresik Gresik GU	1,41	0,28	1,40	0,12	1,97	0,33	0,50	0,72	0,39	0,61
PLTMG Bawean Bawean GEPP	0,01	-	0,02	0,21	0,01	1,33	-	1,00	1,67	1,33
PLTD Suppa Suppa DEPP	44,18	96,95	86,90	57,81	44,52	3,00	1,00	2,50	6,33	13,66
PLTMG Arun Arun GEPP					1,46					0,79
PLTMG Arun Ekspansi Arun Expansion GEPP					1,39					4,69
PLTG Sebalang Sebalang GTPP					85,53					2,00
UPDK Belawan Belawan GCU					12,66					1,79
UPDK Pekanbaru Pekanbaru GCU					1,72					3,08
UPDK Bandar Lampung Bandar Lampung GCU	Belum menjadi aset PLN NP Not yet an asset belonging to PLN NP				0,67	Belum menjadi aset PLN NP Not yet an asset belonging to PLN NP				0,54
UPDK Pandan Pandan GCU					0,74					0,59
UPDK Bakaru Bakaru GCU					0,06					0,56
UPDK Minahasa Minahasa GCU					1,03					1,88
UPDK Gorontalo Gorontalo GCU					0,53					1,07
UPDK Kendari Kendari GCU					8,11					0,51
UPDK Kapuas Kapuas GCU					10,10					1,81
UPDK Balikpapan Balikpapan GCU					15,35					1,86

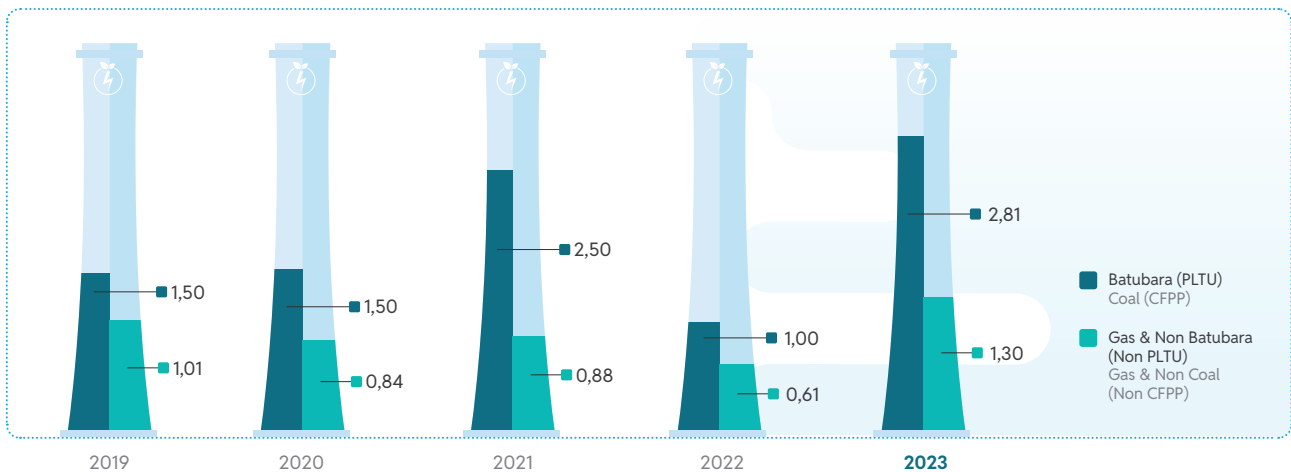


Unit Pembangkit Generation Units	EFOR (%)					SdOF (kali/unit) (times/unit)				
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
UPDK Tarakan Tarakan GCU	Belum menjadi aset PLN NP Not yet an asset belonging to PLN NP				2,92	Belum menjadi aset PLN NP Not yet an asset belonging to PLN NP				2,63
UPDK Palangkaraya Palangkaraya GCU					0,57					2,06
UP Sengkang Sengkang GU					1,83					0,88
Kinerja Operasi Unit Pembangkitan Gas & Non Batubara (Non PLTU) Operating Performance of Gas & Non Coal Generation Units (Non CFPP)	0,79	0,95	3,51	0,41	2,93	1,01	0,84	0,88	0,61	1,30

Grafik 15. EFOR per Jenis Unit Pembangkitan (%)
Graph 15. EFOR per Generation Units (%)



Grafik 16. SdOF per Jenis Unit Pembangkitan (kali/unit)
Graph 16. SdOF per Generation Units (times/unit)



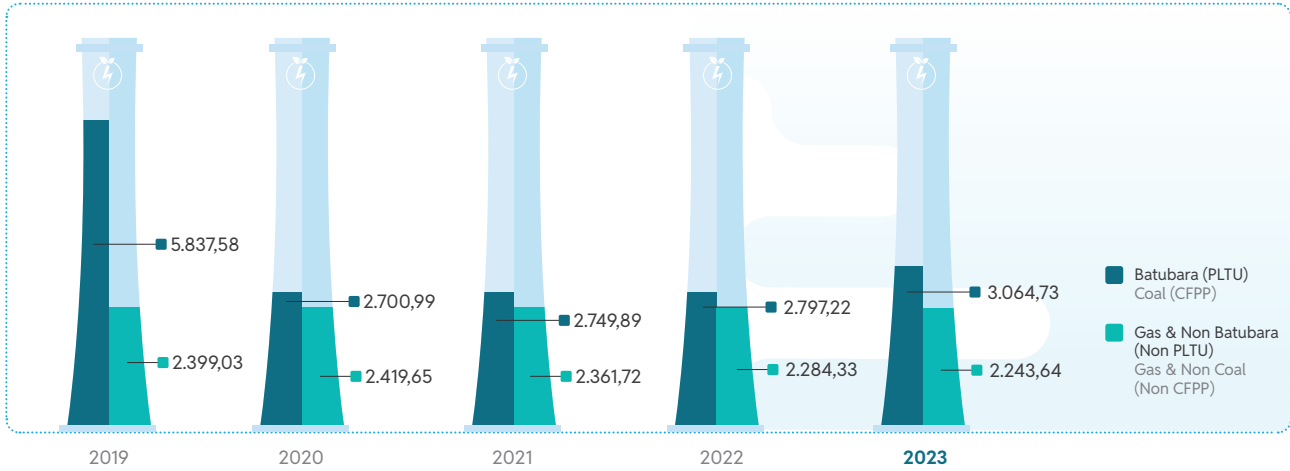


Tabel 8. Faktor Efisiensi Unit Pembangkit

Table 8. Efficiency Factors of Generating Units

Unit Pembangkit Generation Units	NPHR (kcal/kWh)				
	2019	2020	2021	2022	2023
Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Coal Generation Units (CFPP)					
UP Paiton Paiton GU	5.837,58	2.700,99	2.749,89	2.797,22	2.793,50
UP Paiton-9 Paiton 9 GU					2.651,04
UP Indramayu Indramayu GU					2.875,72
UP Rembang Rembang GU					2.849,05
UP Pacitan Pacitan GU					2.758,66
UP Tanjung Awar-Awar Tanjung Awar-Awar GU					2.794,54
UP Tenayan Tenayan GU					3.777,20
UP Kaltim Teluk Kaltim Teluk GU					3.422,34
UP Pulang Pisau Pulang Pisau GU					4.052,11
UPK Bukit Asam Bukit Asam GOU					3.842,42
UPK Sebalang Sebalang GOU					4.307,74
UPK Tarahan Tarahan GOU					2.981,92
UPK Nagan Raya Nagan Raya GOU					3.902,88
UPK Punagaya Punagaya GOU					3.221,75
PLTU Tembilahan Tembilahan CFPP					5.917,39
PLTU Ketapang Ketapang CFPP					6.142,17
PLTU Amurang Amurang CFPP					4.561,08
PLTU Anggrek Anggrek CFPP					6.263,24
PLTU Ampara Ampara CFPP					9.735,18
PLTU Kendari 1-2 Kendari 1-2 CFPP					5.780,87
Kinerja Operasi Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Operating Performance of Coal Generation Units (CFPP)	5.837,58	2.700,99	2.749,89	2.797,22	3.064,73
Unit Pembangkitan Gas & Non Batubara (Non PLTU) Gas & Non Coal Generation Units (Non CFPP)					
UP Brantas Brantas GU	-	-	-	-	-
UP Cirata Cirata GU	-	-	-	-	-
UP Muara Karang Muara Karang GU	2.512,64	2.360,46	2.354,09	2.238,34	1.958,98
UP Muara Tawar Muara Tawar GU	2.495,05	3.115,79	2.461,84	2.363,81	2.317,43
UP Gresik Gresik GU	2.294,29	2.304,31	2.321,94	2.288,71	2.359,17
PLTMG Bawean Bawean GEPP	2.775,24	2.723,16	2.672,67	2.624,90	2.646,39
PLTD Suppa Suppa DEPP	2.182,51	2.324,48	2.189,55	2.205,32	2.241,28
PLTMG Arun Arun GEPP					2.254,01
PLTMG Arun Ekspansi Arun Expansion GEPP					2.132,57
PLTG Sebalang Sebalang GTPP					4.864,41
UPDK Belawan Belawan GCU					2.428,06
UPDK Pekanbaru Pekanbaru GCU					2.309,85
UPDK Bandar Lampung Bandar Lampung GCU					3.495,46
UPDK Pandan Pandan GCU					-
UPDK Bakaru Bakaru GCU					-
UPDK Minahasa Minahasa GCU					2.531,05
UPDK Gorontalo Gorontalo GCU					2.875,99
UPDK Kendari Kendari GCU					2.474,25
UPDK Kapuas Kapuas GCU					2.537,41
UPDK Balikpapan Balikpapan GCU					2.605,83
UPDK Tarakan Tarakan GCU					2.469,66
UPDK Palangkaraya Palangkaraya GCU					2.284,59
UP Sengkang Sengkang GU					2.471,06
Kinerja Operasi Unit Pembangkitan Gas & Non Batubara (Non PLTU) Operating Performance of Gas & Non Coal Generation Units (Non CFPP)	2.399,03	2.419,65	2.361,72	2.284,33	2.243,64

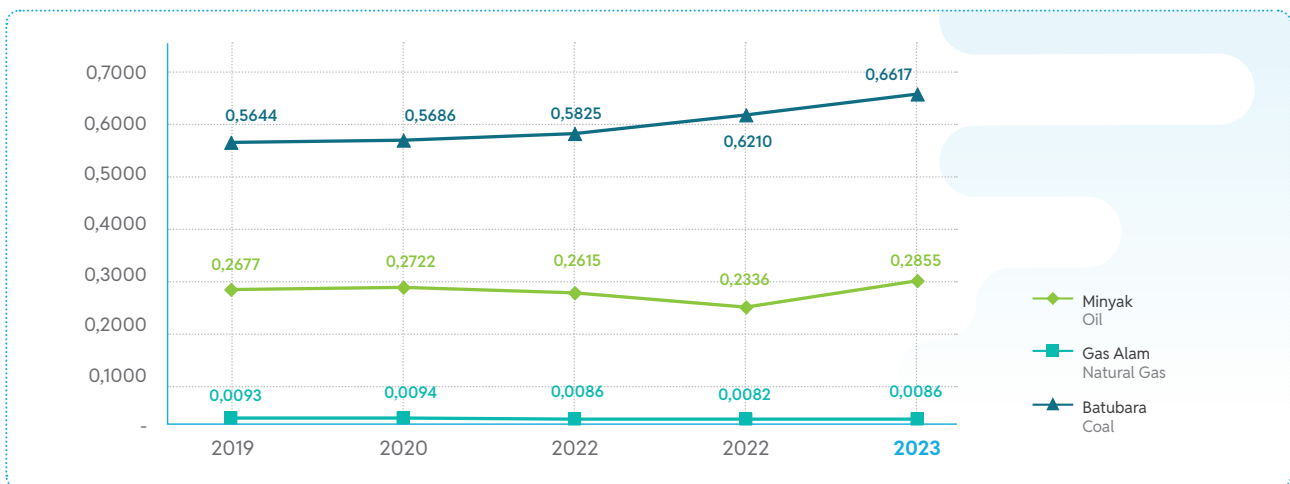
Grafik 17. NPHR per Jenis Unit Pembangkitan (kcal/kWh)
Graph 17. NPHR per Generation Units (kcal/kWh)



Tabel 9. SFC Per Jenis Bahan Bakar
Table 9. SFC per Fuel Type

Jenis Bahan Bakar The Type of Fuel	Satuan Unit Unit	2019	2020	2021	2022	2023
Minyak Oil	liter/kWh	0,2677	0,2722	0,2615	0,2336	0,2855
Gas Alam Natural Gas	MMBTU/kWh	0,0093	0,0094	0,0086	0,0082	0,0086
Batubara Coal	kg/kWh	0,5644	0,5686	0,5825	0,6210	0,6617

Grafik 18. SFC per Jenis Bahan Bakar
Graph 18. SFC per Fuel Type



Pemakaian Sendiri dan Susut Trafo (PSST)

Self Consumption and Energy Loses (SCEL)

Tabel 10. PSST Per Jenis Pembangkit

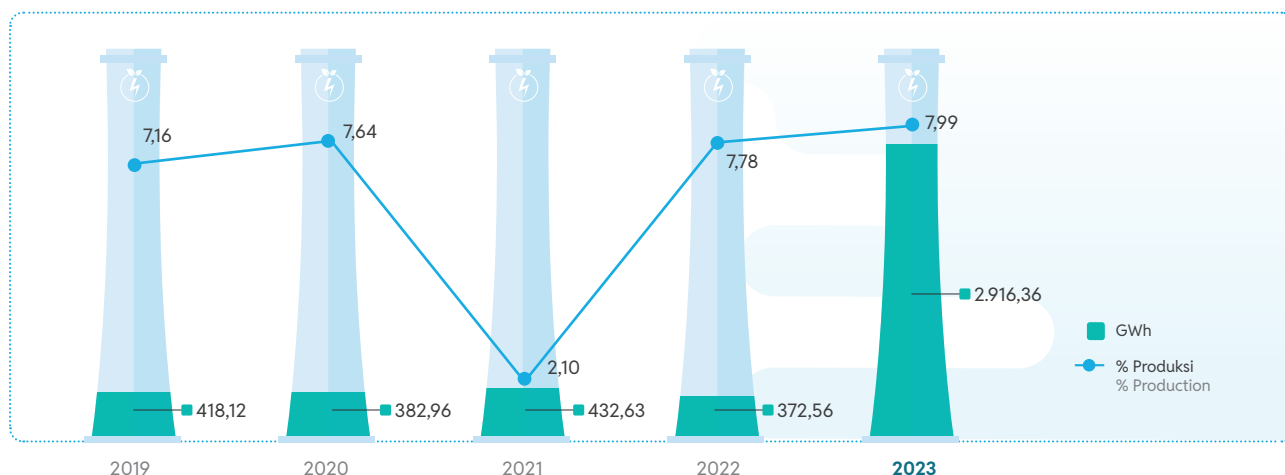
Table 10 SCEL per Generation Units

Unit Pembangkit Generation Units	2019		2020		2021		2022		2023	
	GWh	% Produksi Production	GWh	% Produksi Production	GWh	% Produksi Production	GWh	% Produksi Production	GWh	% Produksi Production
Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Coal Generation Units (CFPP)										
UP Paiton Paiton GU	418,12	7,16	382,96	7,64	432,63	2,10	372,56	7,78	357,77	7,65
UP Paiton-9 Paiton 9 GU									177,22	5,97
UP Indramayu Indramayu GU									457,18	7,19
UP Rembang Rembang GU									222,70	5,43
UP Pacitan Pacitan GU									225,11	5,79
UP Tanjung Awar-Awar Tanjung Awar-Awar GU									211,79	5,12
UP Tenayan Tenayan GU									158,39	13,35
UP Kaltim Teluk Kaltim Teluk GU									146,00	12,49
UP Pulang Pisau Pulang Pisau GU									93,24	14,26
UPK Bukit Asam Bukit Asam GOU									140,72	10,26
UPK Sebalang Sebalang GOU									142,72	11,49
UPK Tarahan Tarahan GOU									161,43	11,35
UPK Nagan Raya Nagan Raya GOU									136,07	12,57
UPK Punagaya Punagaya GOU									167,48	10,83
PLTU Tembilahan Tembilahan CFPP									14,71	15,85
PLTU Ketapang Ketapang CFPP									27,40	18,57
PLTU Amurang Amurang CFPP									35,84	15,69
PLTU Anggrek Anggrek CFPP									20,30	14,85
PLTU Ampara Ampara CFPP									5,09	22,66
PLTU Kendari 1-2 Kendari 1-2 CFPP									15,19	16,76
Jumlah PSST Unit Pembangkitan Batubara (PLTU) Total Self Consumption of Coal Generation Units (CFPP)	418,12	7,16	382,96	7,64	432,63	2,10	372,56	7,78	2.916,36	7,99

Belum menjadi aset PLN NP
Not yet an asset belonging to PLN NP

Grafik 19. PSST Unit Pembangkitan Batubara (PLTU)

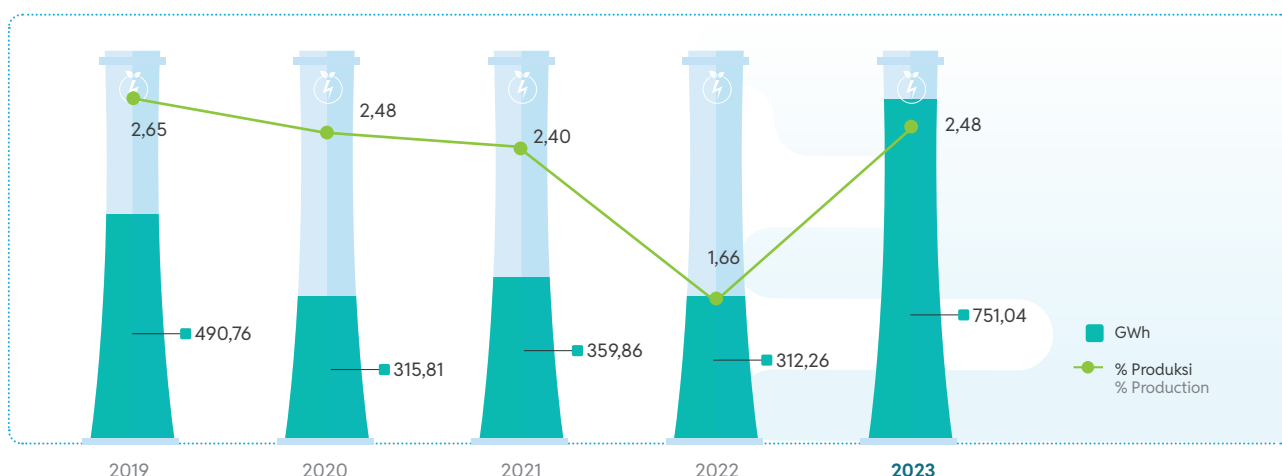
Graph 19. Self Consumption of Coal Generation Units (CFPP)





Unit Pembangkit Generation Units	2019		2020		2021		2022		2023	
	GWh	% Produksi Production	GWh	% Produksi Production	GWh	% Produksi Production	GWh	% Produksi Production	GWh	% Produksi Production
Unit Pembangkitan Gas & Non Batubara (Non PLTU) Gas & Non Coal Generation Units (Non CFPP)										
UP Brantas Brantas GU	11,66	1,27	23,98	2,24	16,36	0,08	16,09	1,13	15,21	1,14
UP Cirata Cirata GU	22,76	1,92	30,70	2,15	28,03	0,14	34,76	2,11	25,87	2,13
UP Muara Karang Muara Karang GU	179,77	4,73	104,52	3,92	124,18	0,60	73,65	3,92	215,16	2,95
UP Muara Tawar Muara Tawar GU	88,55	2,27	19,14	1,52	62,08	0,30	52,85	2,68	48,87	2,88
UP Gresik Gresik GU	186,65	2,44	136,06	2,14	127,89	0,62	132,96	2,53	214,76	3,05
PLTMG Bawean Bawean GEPP	1,09	6,11	1,37	6,46	1,05	0,01	0,77	3,57	0,84	3,98
PLTD Suppa Suppa DEPP	0,29	2,32	0,05	2,38	0,26	0,00	1,19	1,89	2,83	1,90
PLTMG Arun Arun GEPP									12,84	2,48
PLTMG Arun Ekspansi Arun Expansion GEPP									14,25	1,25
PLTG Sebalang Sebalang GTPP									0,01	0,18
UPDK Belawan Belawan GCU									95,12	2,13
UPDK Pekanbaru Pekanbaru GCU									20,68	2,18
UPDK Bandar Lampung Bandar Lampung GCU									6,39	1,47
UPDK Pandan Pandan GCU									9,05	1,64
UPDK Bakaru Bakaru GCU									2,21	0,25
UPDK Minahasa Minahasa GCU									3,99	1,65
UPDK Gorontalo Gorontalo GCU									6,04	0,93
UPDK Kendari Kendari GCU									3,86	3,03
UPDK Kapuas Kapuas GCU									6,80	5,17
UPDK Balikpapan Balikpapan GCU									0,36	5,46
UPDK Tarakan Tarakan GCU									5,69	2,29
UPDK Palangkaraya Palangkaraya GCU									9,24	1,90
UP Sengkang Sengkang GU									30,97	2,76
Jumlah PSST Unit Pembangkitan Gas & Non Batubara (Non PLTU)										
Total Self Consumption of Gas & Non Coal Generation Units (Non CFPP)	490,76	2,65	315,81	2,48	359,86	2,40	312,26	1,66	751,04	2,48

Grafik 20. PSST Unit Pembangkitan Gas & Non Batubara (Non PLTU)
Graph 20. Self Consumption of Gas & Non Coal Generation Units (Non CFPP)





Pemakaian Bahan Bakar

Fuel Consumption

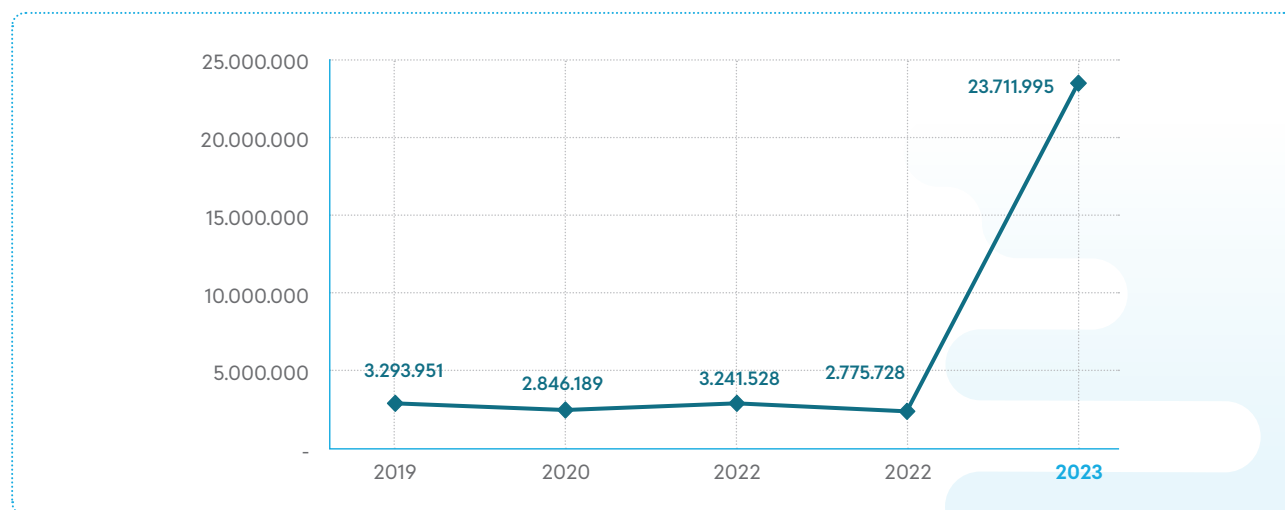
Tabel 11. Pemakaian Bahan Bakar

Table 11. Fuel Consumption

Jenis Bahan Bakar The Type of Fuel	Satuan Unit	2019	2020	2021	2022	2023
Batubara Coal	Ton	3.293.951	2.846.189	3.241.528	2.775.728	23.711.995
Gas Alam Natural Gas	MMBTU	139.852	95.612	106.500	80.362	207.288
HSD	kL	24.223	14.026	129.289	10.115	301.921
MFO	kL	33.589	8.618	59.612	15.616	50.891
Biomassa Biomass	Ton	-	-	61.408	94.795	465.534

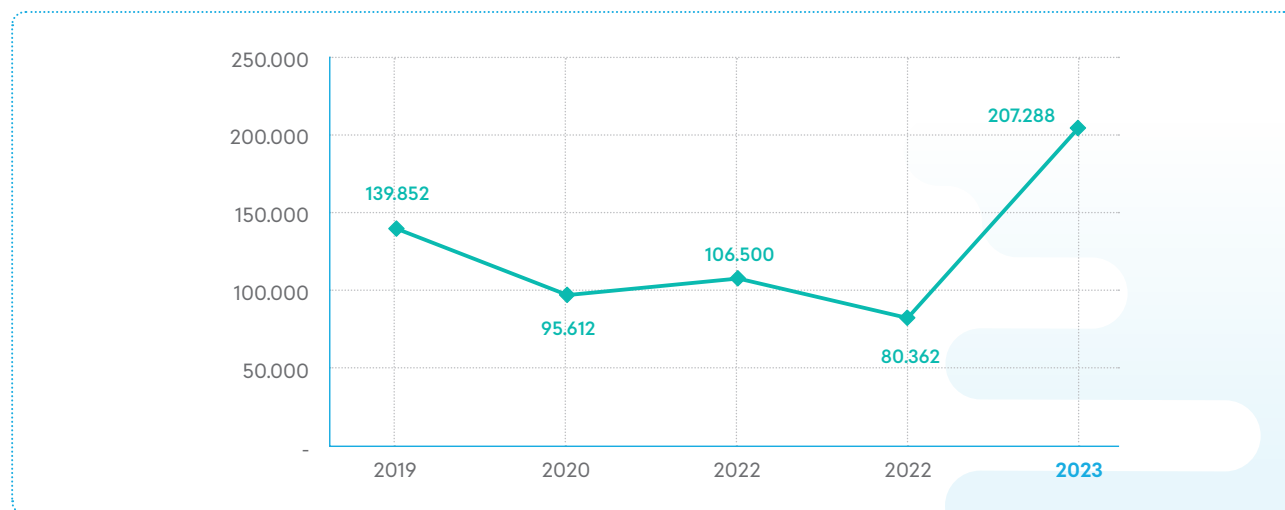
Grafik 21. Pemakaian Batubara (Ton)

Graph 21. Coal Consumption (Ton)



Grafik 22. Pemakaian Gas Alam Natural (MMBTU)

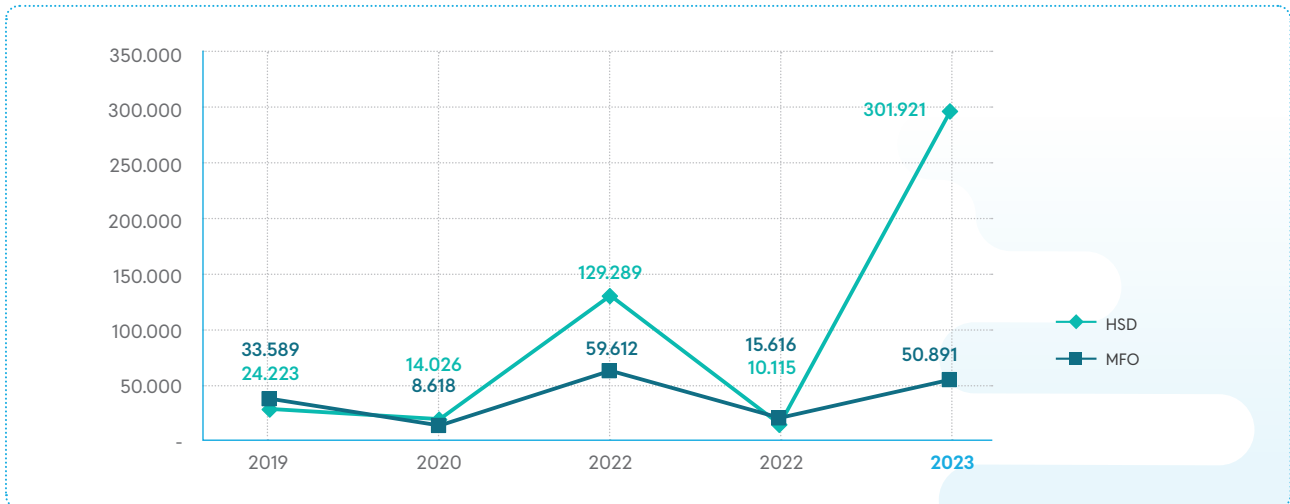
Graph 22. Gas Consumption (MMBTU)





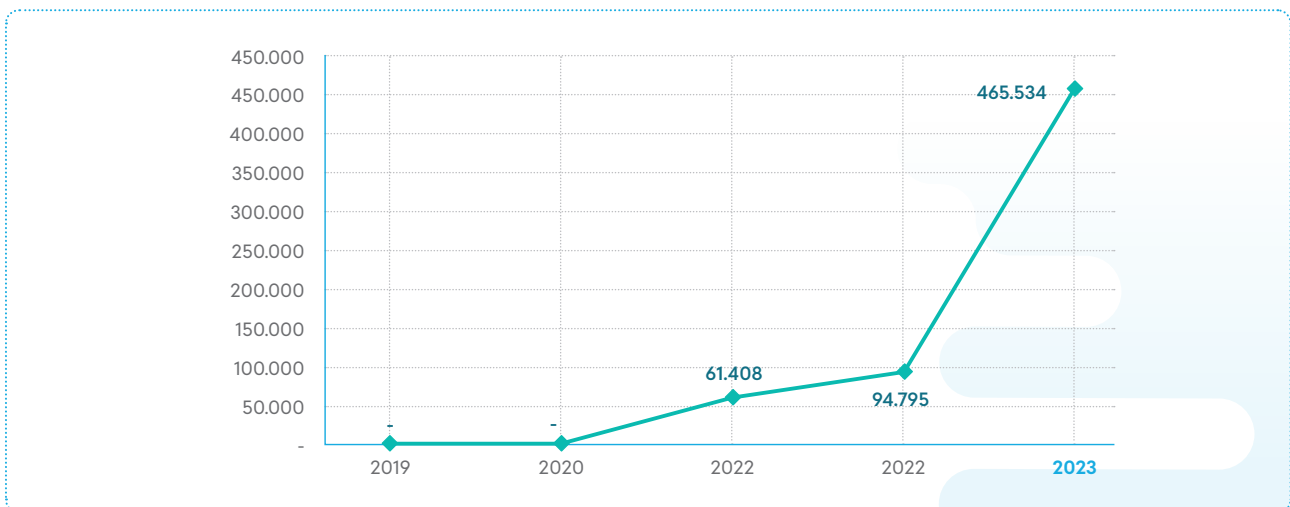
Grafik 23. Pemakaian Minyak (kL)

Graph 23. Oil Consumption (kL)



Grafik 24. Pemakaian Biomassa (Ton)

Graph 24. Biomass Consumption (Ton)





Keuangan

Financial







Neraca

Balance Sheet

Tabel 12. Neraca (Rp Juta)
 Table 12. Balance Sheet (Rp Million)

Uraian Description	2019*	2020	2021	2022*	2023
ASET ASSETS					
Aset Tidak Lancar Non-Current Assets					
Aset tetap Property, Plant and Equipment Operational (Gross)	130.956.129	129.523.845	124.151.268	278.979.473	273.868.098
Properti investasi Investment properties	1.493.375	1.540.756	1.460.599	1.577.154	1.630.239
Investasi pada entitas asosiasi/ventura bersama Investments in associate and joint ventures	7.880.576	9.744.556	12.390.846	16.114.319	17.494.224
Rekening bank dan deposito berjangka dibatasi penggunaannya Restricted cash in bank and time deposit	94.223	61.158	-	37.231	53.134
Aset pajak tangguhan - bersih Deferred tax assets - net	2.212.070	57.509	47.778	74.566	73.929
Piutang kepada ventura bersama Receivables from a joint venture	785.639	797.169	692.002	756.068	602.440
Piutang lain-lain tidak lancar Other non-current receivables	41.955	45.467	44.028	47.782	109.420
Pajak dibayar dimuka - bagian tidak lancar Prepaid taxes non-current portion	1.277.427	1.231.545	752.248	189.478	437.113
Aset tidak lancar lainnya Other non-current assets	1.170.704	872.473	164.834	269.367	309.253
Jumlah Aset Tidak Lancar Total Non-current Assets	145.912.098	143.874.478	139.703.603	298.045.438	294.577.850
Aset Lancar Current Assets					
Kas dan Setara Kas Cash and cash equivalents	1.838.858	3.511.113	7.343.968	8.958.158	6.846.288
Deposito berjangka Time Deposits	326.901	325.046	290.103	491.299	883.722
Rekening bank dan deposito berjangka dibatasi penggunaannya Restricted cash in bank and time deposit	-	-	206.279	301.420	89.605
Piutang Usaha Trade receivables	22.140.678	25.296.923	21.954.378	18.885.917	35.841.299
Piutang lain-lain Other receivables	362.755	182.172	187.199	347.981	239.320
Piutang kepada ventura bersama-bagian lancar Receivables from joint ventures – current portion	-	-	124.055	67.785	66.916
Persediaan - bersih Inventories - net	1.833.195	1.546.239	1.463.848	4.692.665	4.347.911
Pajak dibayar dimuka - bagian lancar Prepaid taxes	729.081	733.167	755.157	701.465	424.139
Biaya dibayar dimuka dan uang muka Prepaid expenses and advances	79.799	91.882	135.238	101.563	144.118
Jumlah Aset Lancar Total Current Assets	27.311.267	31.686.542	32.460.225	34.548.253	48.883.318
JUMLAH ASET TOTAL ASSETS	173.223.365	175.561.020	172.163.828	332.593.691	343.461.168

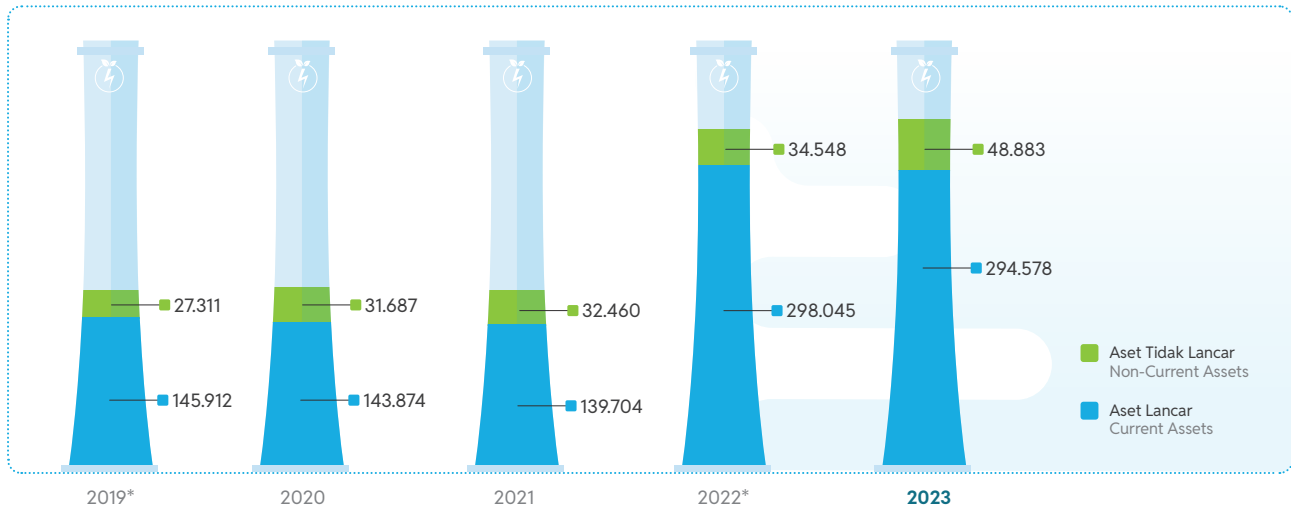


Uraian Description	2019*	2020	2021	2022*	2023
EKUITAS DAN KEWAJIBAN EQUITY AND OBLIGATION					
Ekuitas Equity					
Modal saham ditempatkan dan disetor The Capital Stock of a Set and Paid-Up	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	154.255.249
Tambahan Modal Disetor Additional Paid-In Capital	2.915.205	2.915.205	2.915.205	2.890.829	(96.808.376)
Ekuitas <i>merging entity</i> Equity of merging entity	-	-	-	51.556.044	-
Selisih transaksi dengan dengan kepentingan non-pengendali Difference in transaction with non-controlling interest	(62.725)	(62.725)	(62.725)	(62.725)	(62.725)
Saldo laba Retained earnings					
Tidak ditentukan Penggunaannya Unappropriated	30.754.064	31.915.518	30.064.155	30.802.599	37.897.720
Ditentukan Penggunaannya Appropriated	1.429.875	1.429.875	1.429.875	1.429.875	1.429.875
Penghasilan komprehensif lainnya Other comprehensive income	125.560.989	125.895.480	123.579.572	211.934.905	211.850.414
Ekuitas yg dapat diatribusikan kepada pemilik perusahaan Equity Attributable to Owners of The Company	163.597.408	165.093.353	160.926.082	301.551.527	308.562.157
Kepentingan non pengendali Non-controlling interests	175.687	221.598	243.183	278.276	298.667
Jumlah Ekuitas Total Equity	163.773.095	165.314.951	161.169.265	301.829.803	308.860.824
Kewajiban Jangka Panjang Non-Current Liabilities					
Kewajiban pajak tangguhan - bersih Deferred Tax Liabilities - net	44.538	446.616	1.072.316	13.059.609	15.552.012
Pinjaman dari Pemegang Saham - Jangka Panjang Loan from a shareholder - long term portion	1.500.148	2.163.361	2.183.226	2.376.033	1.997.730
Kewajiban imbalan kerja Employee benefits liabilities	2.680.414	2.647.016	2.695.320	3.457.971	3.630.260
Kewajiban sewa Lease Liabilities	-	34.246	26.274	1.955.288	2.319.295
Jumlah Kewajiban Jangka Panjang Total Non-Current Liabilities	4.225.100	5.291.239	5.977.136	20.848.901	23.499.297
Kewajiban Jangka Pendek Current Liabilities					
Utang usaha Operational Payable	3.431.194	3.048.614	3.261.362	7.627.117	7.771.522
Utang lain-lain Other payables	870.744	685.538	597.040	810.042	1.572.901
Utang pajak Taxes Payable	182.166	174.208	127.363	183.993	196.447
Biaya masih harus dibayar Accrued expenses	75.126	89.391	61.761	74.841	107.988
Kewajiban imbalan kerja yang jatuh tempo dalam satu tahun Short-term employee benefits liabilities	497.102	588.940	702.192	765.398	849.084
Pinjaman dari Pemegang Saham - Jangka Pendek Loan from a shareholder - short-term portion	168.838	334.725	233.979	291.050	287.014
Kewajiban sewa Lease Liabilities	-	33.414	33.730	162.546	316.091
Jumlah Kewajiban Jangka Pendek Total Current Liabilities	5.225.170	4.954.830	5.017.427	9.914.987	11.101.047
JUMLAH MODAL & KEWAJIBAN TOTAL EQUITY & LIABILITIES	173.223.365	175.561.020	172.163.828	332.593.691	343.461.168

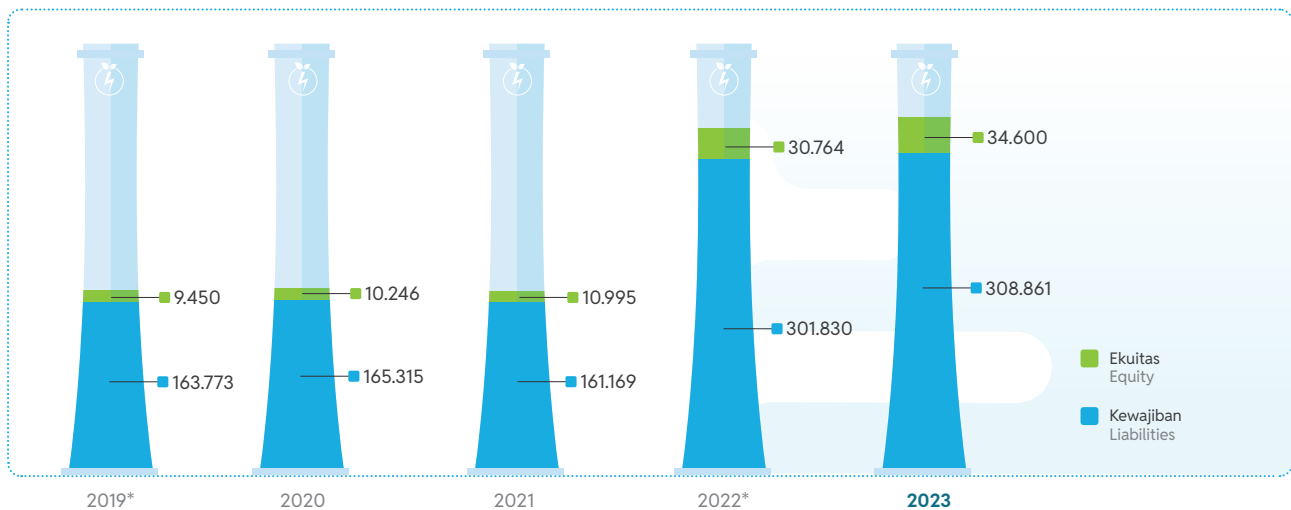
* disajikan kembali restatement

Grafik 25. Jumlah Aset (Rp miliar)

Graph 25. Total Assests (Rp billion)


Grafik 26. Ekuitas dan Kewajiban (Rp miliar)

Graph 26. Equity and Liabilities (Rp billion)



Laba Rugi Income Statement

Tabel 13. Laba Rugi (Rp Juta)

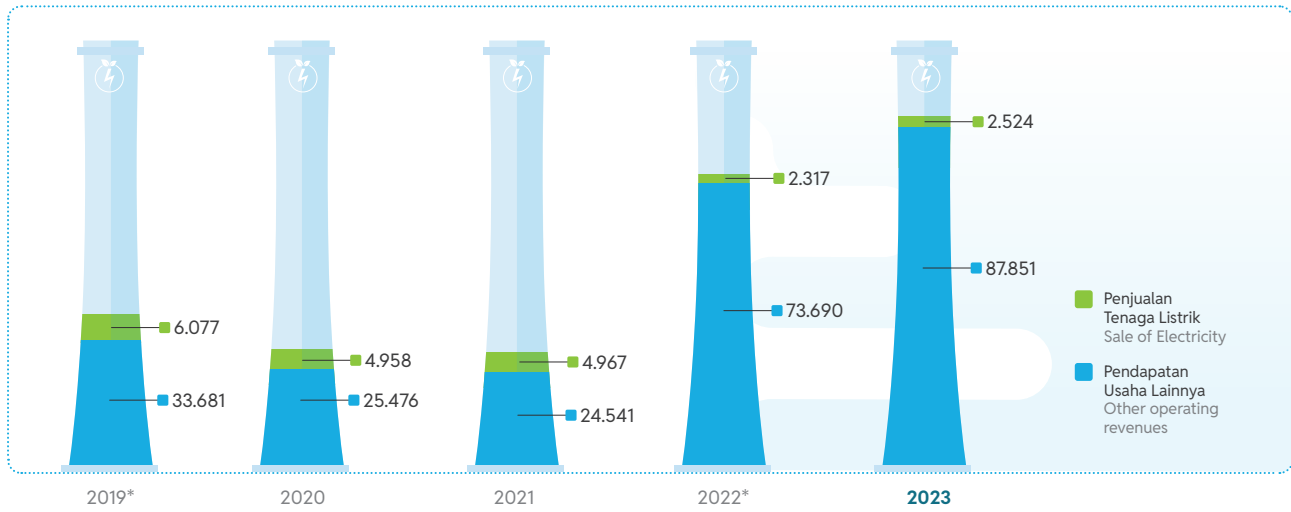
Table 13. Income Statement (Rp million)

Uraian Description	2019	2020	2021	2022*	2023
Pendapatan Usaha Revenues					
Pendapatan Penjualan Tenaga Listrik Sale of Electricity	33.681.317	25.476.470	24.541.378	73.690.178	87.851.149
Pendapatan Usaha Lainnya Other operating revenues	6.076.633	4.957.706	4.966.756	2.316.515	2.524.458
Jumlah Pendapatan Usaha Total Revenues	39.757.950	30.434.176	29.508.134	76.006.693	90.375.607
Beban Usaha Operating Expenses					
Bahan Bakar dan Pelumas Fuel and lubricants	18.830.297	11.538.786	14.672.806	49.809.736	54.987.284
Pemeliharaan Maintenance	4.798.897	4.180.398	4.126.561	5.230.185	5.868.781
Penyusutan Depreciation	3.699.338	3.277.413	3.253.144	9.002.809	9.454.802
Kepegawaian Personnel	1.701.177	1.682.988	1.790.453	2.554.613	3.202.613
Pembelian tenaga listrik Purchase of electricity	332.016	325.288	333.617	1.095.295	847.199
Lain-lain Others	1.701.167	903.679	924.562	1.681.113	1.647.607
Jumlah Beban Usaha Total Operating Expenses	31.062.892	21.908.552	25.101.143	69.373.751	76.008.286
Laba Usaha Operating Income	8.695.058	8.525.624	4.406.991	6.632.942	14.367.321
Penghasilan keuangan Financial income	115.096	126.658	186.603	182.327	206.202
Keuntungan (kerugian) kurs mata uang asing -bersih Gain (loss) on foreign exchange - net	(46.799)	(8.913)	3.924	(865.883)	177.632
Bagian laba bersih entitas asosiasi dan ventura bersama Share in net income of associate and joint ventures	891.393	1.952.507	2.868.311	2.854.031	2.114.240
Beban keuangan Financial cost	-	-	-	(570.469)	(262.772)
Lain-lain bersih Others - net	(41.410)	(355.769)	(273.789)	277.649	(209.104)
Pos keuangan dan lain-lain - bersih Financial post and others - net	918.280	1.714.483	2.785.049	1.877.655	2.026.198
Laba Sebelum Pajak Income Before Tax	9.613.338	10.240.107	7.192.040	8.510.597	16.393.519
Manfaat/(Beban Pajak) Tax Expense	(2.950.016)	(2.536.295)	(1.371.852)	(3.039.879)	(2.725.866)
Laba Tahun Berjalan Income for the Year	6.663.322	7.703.812	5.820.188	5.470.718	13.667.653
Penghasilan (Beban) Komprehensif Lain Tahun Berjalan setelah Pajak Other Comprehensive Income (Expense) for the Year after Tax	(490.848)	336.930	(2.301.389)	446.746	(86.198)
Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan Total Comprehensive Income for the Year	6.172.474	8.040.742	3.518.799	5.917.464	13.581.455
Laba tahun berjalan dan jumlah laba komprehensif diatribusikan kepada: Total Comprehensive Income for the Year Attributable to:					
Pemilik entitas induk Owners of the parent entities	6.159.853	7.995.887	3.494.125	5.872.311	13.559.107
Kepentingan non-pengendali Non-Controlling Interests	12.621	44.855	24.674	45.153	22.348
Jumlah Total	6.172.474	8.040.742	3.518.799	5.917.464	13.581.455
Laba Per Saham Dasar (Dalam Rupiah Penuh) Basic Earnings Per Share (Full Amount)	1.108	1.277	968	906	44

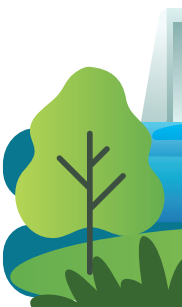
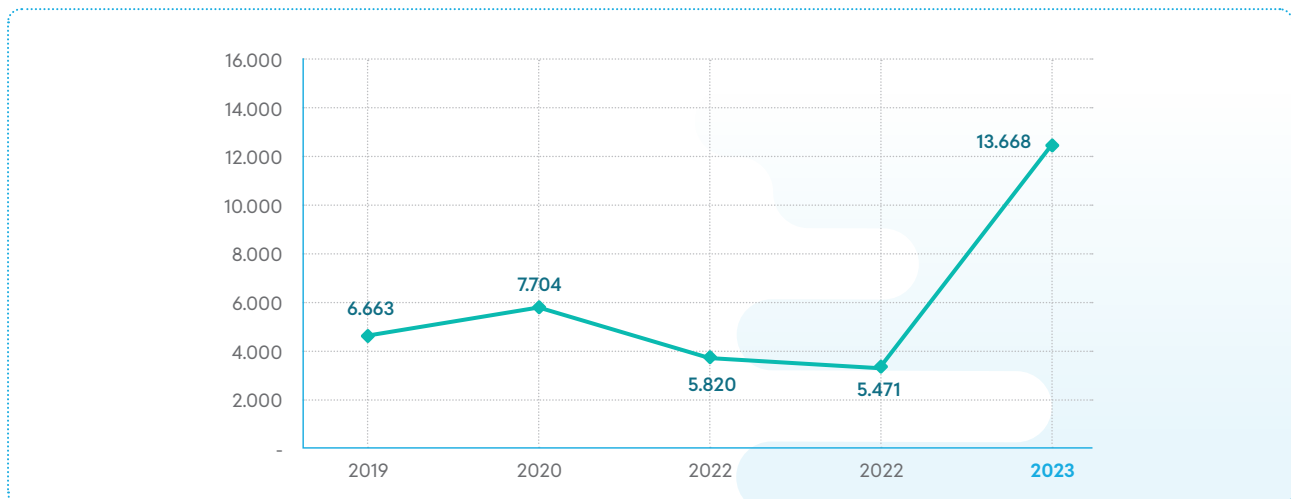
* disajikan kembali restatement



Grafik 27. Pendapatan Usaha (Rp miliar)
 Graph 27. Revenues (Rp billion)



Grafik 28. Laba Tahun Berjalan (Rp miliar)
 Graph 28. Income for The Year (Rp billion)







Sumber Daya Manusia

Human
Resources





Sumber Daya Manusia

Human Resources

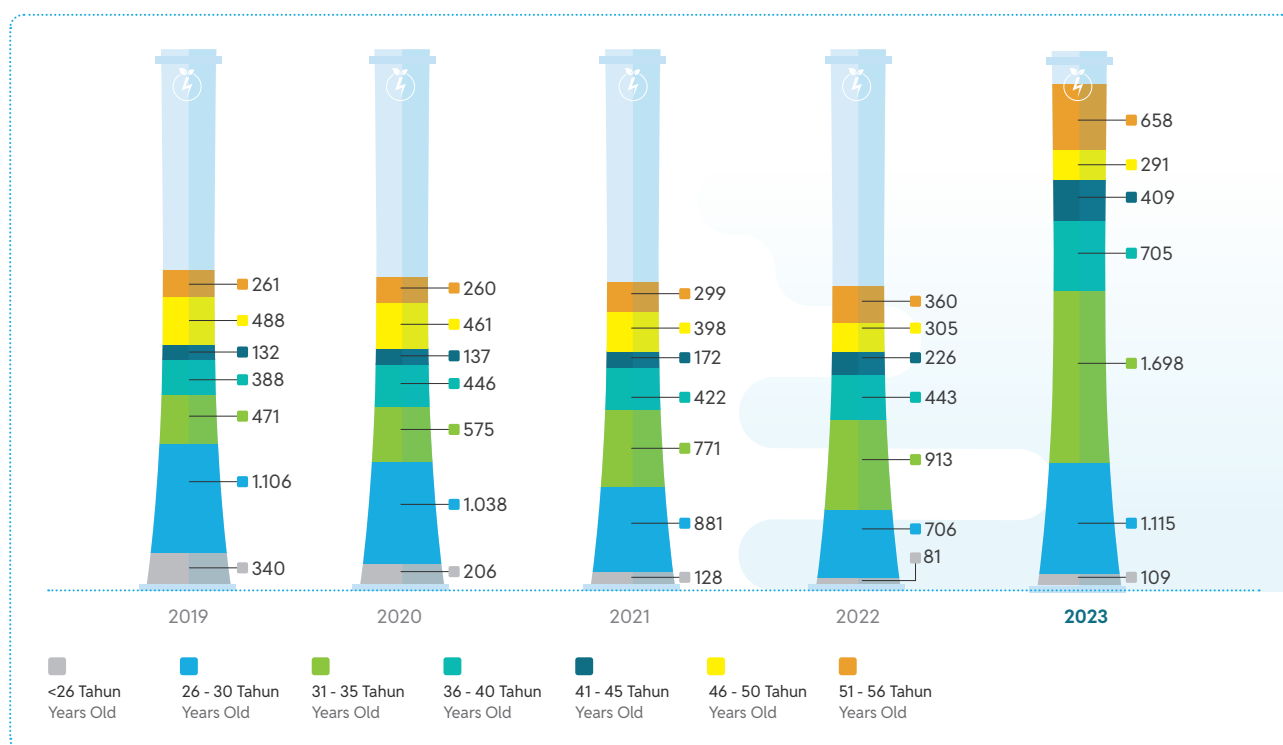
Tabel 14. Jumlah Pegawai Berdasarkan Usia

Table 14. Number of Employee by Age

Usia Age	2019		2020		2021		2022		2023	
<26 Tahun Years Old	340	11%	206	7%	128	4%	81	3%	109	2%
26 - 30 Tahun Years Old	1.106	35%	1.038	33%	881	29%	706	23%	1.115	22%
31 - 35 Tahun Years Old	471	15%	575	18%	771	25%	913	30%	1.698	34%
36 - 40 Tahun Years Old	388	12%	446	14%	422	14%	443	15%	705	14%
41 - 45 Tahun Years Old	132	4%	137	4%	172	6%	226	7%	409	8%
46 - 50 Tahun Years Old	488	15%	461	15%	398	13%	305	10%	291	6%
51 - 56 Tahun Years Old	261	8%	260	8%	299	10%	360	12%	658	13%
Jumlah Total	3.186	100%	3.123	100%	3.071	100%	3.034	100%	4.985	100%

Grafik 29. Jumlah Pegawai Berdasarkan Usia (orang)

Graph 29. Number of Employee by Age (person)





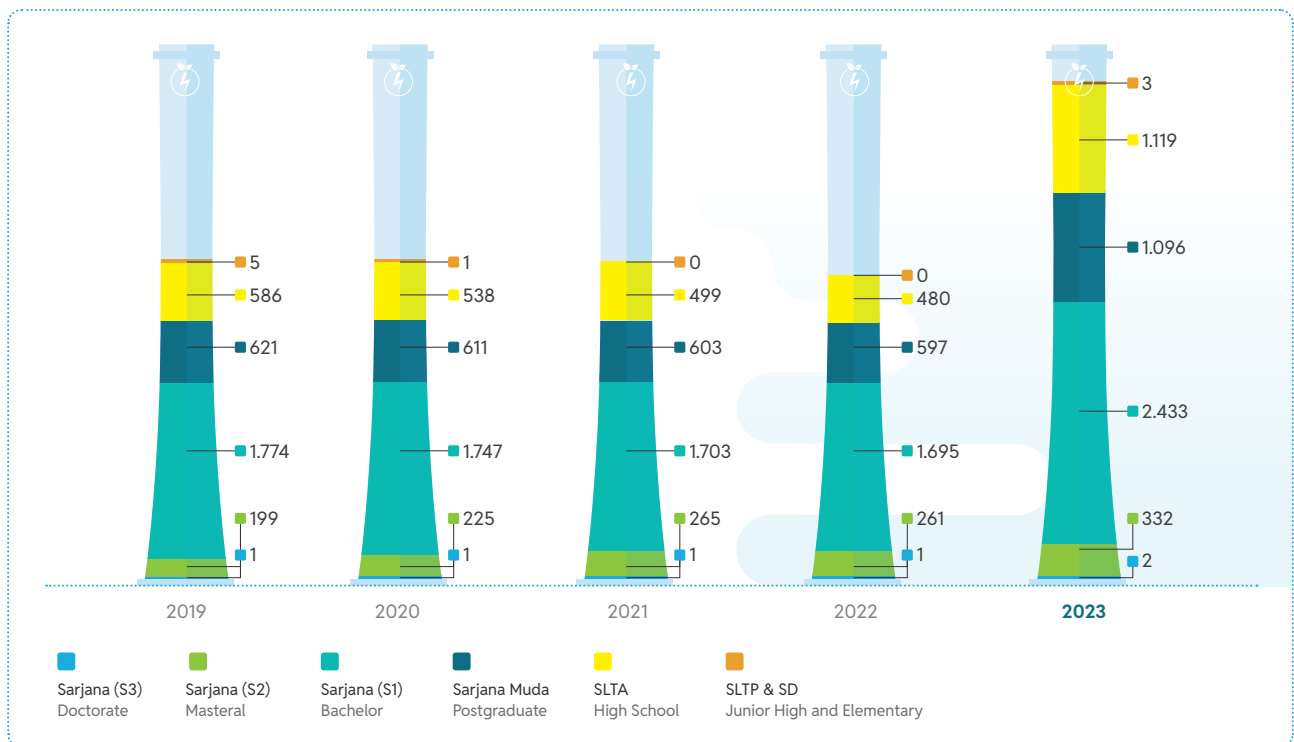
Tabel 15. Jumlah Pegawai Berdasarkan Pendidikan

Table 15. Number of Employee by Educational Level

Pendidikan Level	2019	2020	2021	2022	2023
Sarjana (S3) Doctorate	1 0,03%	1 0,03%	1 0,03%	1 0,03%	2 0,04%
Sarjana (S2) Masteral	199 6,25%	225 7,20%	265 8,63%	261 8,60%	332 6,66%
Sarjana (S1) Bachelor	1.774 55,68%	1.747 55,94%	1.703 55,45%	1.695 55,87%	2.433 48,81%
Sarjana Muda Postgraduate	621 19,49%	611 19,56%	603 19,64%	597 19,68%	1.096 21,99%
SLTA High School	586 18,39%	538 17,23%	499 16,25%	480 15,82%	1.119 22,45%
SLTP & SD Junior High and Elementary	5 0,16%	1 0,03%	0 0,00%	0 0,00%	3 0,06%
Jumlah Total	3.186 100%	3.123 100%	3.071 100%	3.034 100%	4.985 100%

Grafik 30. Jumlah Pegawai Berdasarkan Pendidikan (orang)

Graph 30. Number of Employee by Educational Level (person)



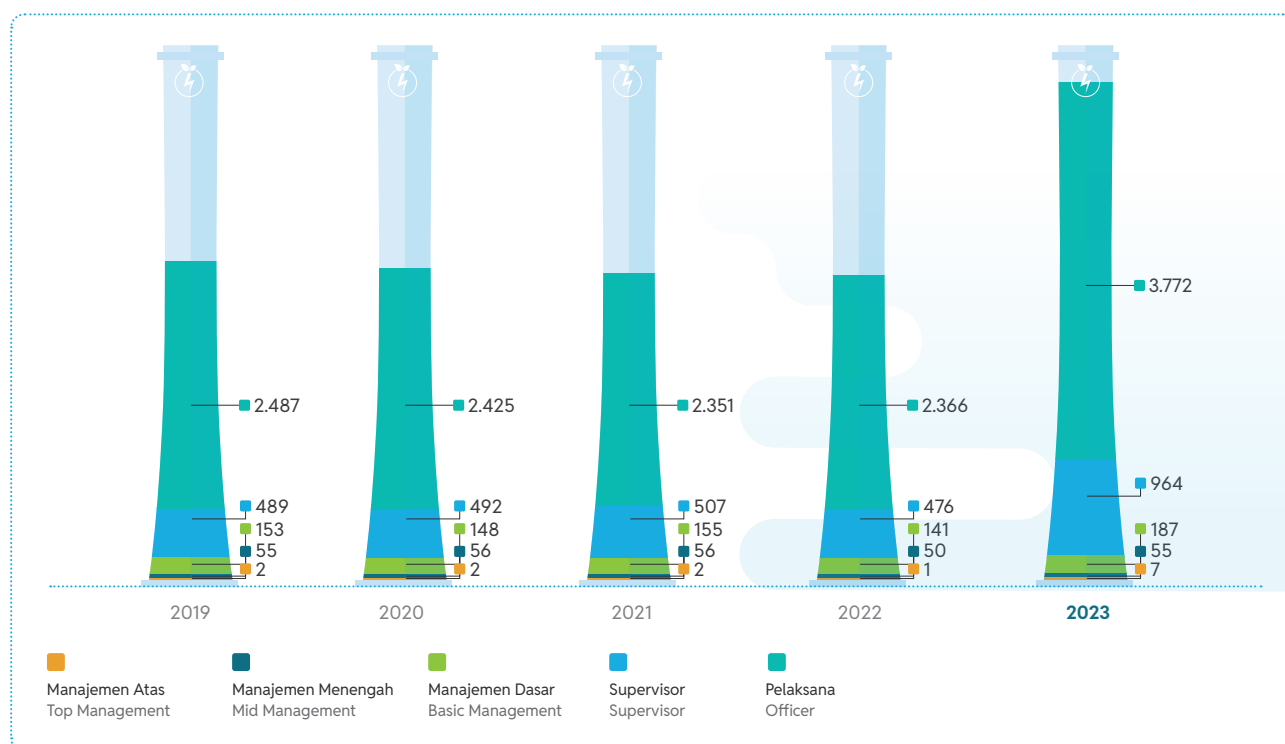
Tabel 16. Jumlah Pegawai Berdasarkan Jenjang Jabatan

Table 16. Number of Employee by Level of Positions

Jenjang Jabatan Level of Positions	2019	2020	2021	2022	2023
Manajemen Atas Top Management	2 0,06%	2 0,06%	2 0,07%	1 0,03%	7 0,14%
Manajemen Menengah Mid Management	55 1,73%	56 1,79%	56 1,82%	50 1,65%	55 1,10%
Manajemen Dasar Basic Management	153 4,80%	148 4,74%	155 5,05%	141 4,65%	187 3,75%
Supervisor Supervisor	489 15,35%	492 15,75%	507 16,51%	476 15,69%	964 19,34%
Pelaksana Officer	2.487 78,06%	2.425 77,65%	2.351 76,55%	2.366 77,98%	3.772 75,67%
Jumlah Total	3.186 100%	3.123 100%	3.071 100%	3.034 100%	4.985 100%

Grafik 31. Jumlah Pegawai Berdasarkan Jenjang Jabatan (orang)

Graph 31. Number of Employee by Level of Positions (person)





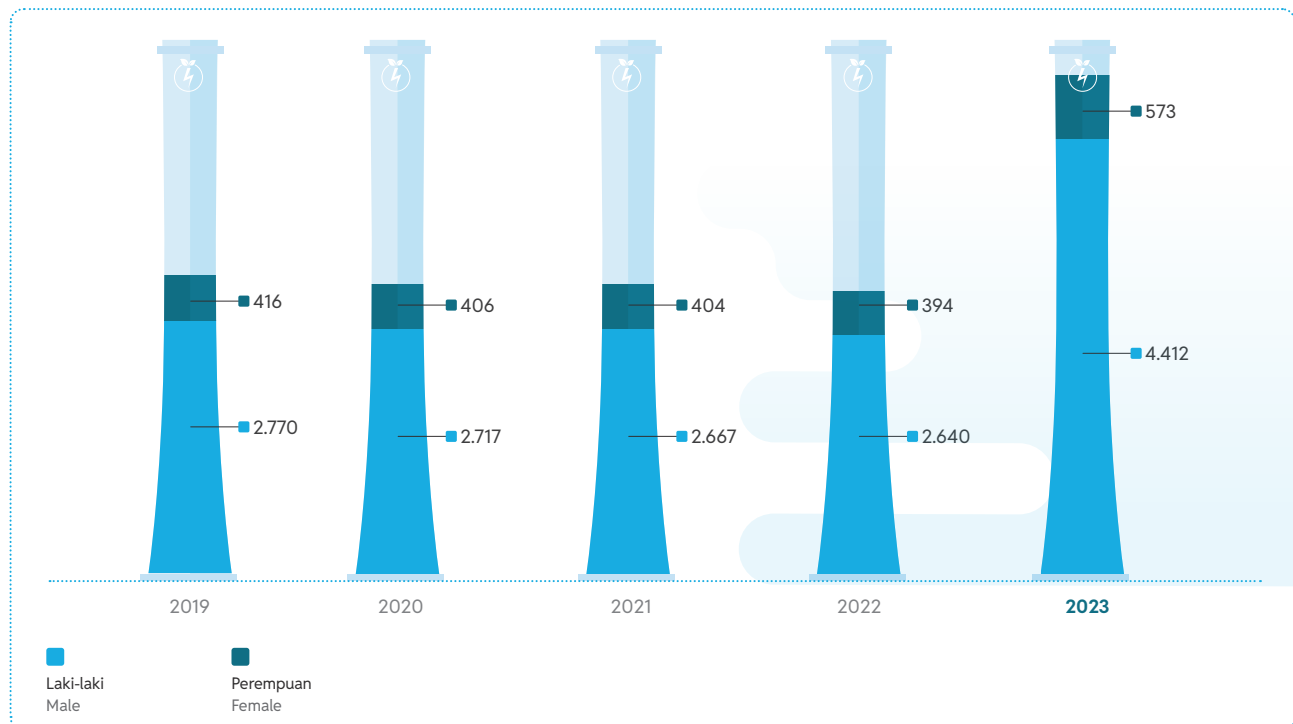
Tabel 17. Jumlah Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin

Table 17. Number of Employee by Gender

Jenis Kelamin Gender	2019		2020		2021		2022		2023	
Laki-laki Male	2.770	86,94%	2.717	87,00%	2.667	86,84%	2.640	87,01%	4.412	88,51%
Perempuan Female	416	13,06%	406	13,00%	404	13,16%	394	12,99%	573	11,49%
Jumlah Total	3.186	100%	3.123	100%	3.071	100%	3.034	100%	4.985	100%

Grafik 32. Jumlah Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin (orang)

Graph 32. Number of Employee by Gender (person)





Penjelasan Istilah dan Singkatan

Terms and Abbreviations





Penjelasan Istilah dan Singkatan

Terms and Abbreviations

1. NCF (*Net Capacity Factor*), adalah rasio antara total produksi *netto* dengan daya mampu *netto* unit pembangkit dikali dengan jam periode tertentu (umumnya periode 1 tahun, 8.760 atau 8.784 jam), yang dinyatakan dalam persen.
2. Daya Terpasang, adalah kapasitas daya suatu unit pembangkit sebagaimana tertera pada papan nama (*name plate*) dari generator atau mesin penggerak utama (*prime mover*), dipilih mana yang lebih kecil. Khusus untuk PLTG, kapasitas terpasangnya adalah sebagaimana tertera pada papan nama berdasarkan *base-load*, bukan berdasarkan *peak-load*.
3. DMN (Daya Mampu Netto), adalah besarnya daya *output* suatu unit pembangkit yang sudah dikurangi dengan pemakaian sendiri unit pembangkit tersebut.
4. EAF (*Equivalent Availability Factor*), adalah rasio antara jumlah waktu suatu unit pembangkit listrik siap beroperasi terhadap jumlah jam dalam satu periode tertentu, yang dinyatakan dalam persen.
5. EFOR (*Equivalent Forced Outage Rate*), adalah jumlah jam unit pembangkit dikeluarkan dari sistem (keluar paksa) dibagi jumlah jam unit pembangkit dikeluarkan dari sistem ditambah jumlah jam unit pembangkit beroperasi, yang dinyatakan dalam persen.
6. PS (Pemakaian Sendiri), adalah energi listrik yang digunakan sendiri oleh suatu pusat pembangkit listrik untuk menggerakkan peralatan bantu, penerangan sentral dan lain-lain.
7. ST (Susut Trafo), adalah susut energi atau energi yang hilang di dalam suatu trafo (bila trafo dialiri arus listrik maka akan ada energi yang hilang dalam gulungan, inti dan struktur sekitarnya).
8. SFC (*Specific Fuel Consumption*), adalah jumlah konsumsi bahan bakar spesifik dari suatu pembangkit listrik untuk menghasilkan energi listrik sebesar 1 kWh.
9. Tara Kalor *Netto* (NPHR), adalah jumlah energi bahan bakar yang diperlukan suatu pembangkit untuk menghasilkan energi listrik sebesar 1 kWh *netto*, yang dinyatakan dalam satuan kilo kalori/kWh.
10. SOF (*Scheduled Outage Factor*), adalah rasio dari jumlah jam unit pembangkit listrik keluar rencana (*planned outage*) terhadap jumlah jam dalam satu periode. Besaran ini menunjukkan prosentase ketidaksiapan unit pembangkit akibat pelaksanaan pemeliharaan, inspeksi dan *overhaul* pada suatu periode tertentu, dinyatakan dalam persen.
11. SdOF (*Sudden outage Frequency*), adalah rata – rata jumlah gangguan mendadak unit pembangkit per periode tinjauan, dinyatakan dalam kali/unit.
1. NCF (*Net Capacity Factor*), is the ratio between total net production and the net capacity of the generating unit multiplied by the hours of a certain period (generally a year period, 8.760 or 8.784 hours), which is stated in percent.
2. Installed Capacity, power capacity of a unit generator as stated on the name plate from the generator or prime mover, whichever is smaller. Especially for GTPP, the installed capacity is as stated innameplate based on base-load, not based on peak-load.
3. Net Dependable Capacity, is the magnitude of the power output of a generating unit that has been reduced with the use of its own generating units.
4. EAF (*Equivalent Availability Factor*), is the ratio between the amount of time a unit is ready to operate the power plant over the number of hours given period, stated in percent.
5. EFOR (*Equivalent Forced Outage Rate*), is the number of hours a generating unit removed from the system (forced exit) divided by the number of hours the generating unit removed from the system plus the number of hours of generating unit operation, stated in percent.
6. Self Consumption, is the electrical energy that is self used by a central power plant to power auxiliary equipment, central lighting and others.
7. Energy Losses, is the shrinkage energy or energy loss in a transformer (when transformer electricified it will lost some energy in the windings, core and surrounding structure.
8. SFC (*Specific Fuel Consumption*), is the amount of the specific fuel consumption of a power plant to generate 1 kWh of electrical energy.
9. Net Plant Heat Rate (NPHR), is the amount of fuel energy required for a power plant to produce 1 kWh net power, started in kilo calories/kWh.
10. SOF (*Scheduled Outage Factor*), is the ratio of the number of hours of electricity generating units out plan (*planned outage*) over the number of hours in the period of time. This measurement shows the percentage of unpreparedness genarating units as a result from the implementation of maintenance, inspection and overhaul in a given period, stated in percent.
11. SdOF (*Sudden outage Frequency*), is the average number of sudden outages of generating units per review period, stated in times/unit.



PLTU	: Pembangkit Listrik Tenaga Uap	CFPP	: Coal Fired Power Plant
PLTG	: Pembangkit Listrik Tenaga Gas	GTPP	: Gas Turbine Power Plant
PLTGU	: Pembangkit Listrik Tenaga Gas & Uap	CCPP	: Combined Cycle Power Plant
PLTD	: Pembangkit Listrik Tenaga Diesel	DEPP	: Diesel Engine Power Plant
PLTA	: Pembangkit Listrik Tenaga Air	HPP	: Hydro Power Plant
PLTS	: Pembangkit Listrik Tenaga Surya	SPP	: Solar Cell Power Plant
PLTMG	: Pembangkit Listrik Tenaga Mesin Gas	GEPP	: Gas Engine Power Plant
UPK	: Unit Pelaksana Pembangkitan	GOU	: Generation Operating Unit
UPDK	: Unit Pelaksana Pengendalian Pembangkitan	GCU	: Generation Control
UPP	: Unit Pelaksana Proyek	PIU	: Project Implementation Unit
MW	: megawatt	MW	: megawatt
KWh	: kilowatt-hour	KWh	: kilowatt-hour
MWh	: megawatt-hour	MWh	: megawatt-hour
GWh	: gigawatt-hour	GWh	: gigawatt-hour
Kcal	: kilo calorie	Kcal	: kilo calorie
MMBTU	: 106 British Thermal Unit (MM=106)	MMBTU	: 106 British Thermal Unit (MM=106)
HSD	: High Speed Diesel Oil	HSD	: High Speed Diesel Oil
IDO	: Intermediate Diesel Oil	IDO	: Intermediate Diesel Oil
MFO	: Marine Fuel Oil	MFO	: Marine Fuel Oil





LEADING THE ENERGY TRANSITION TOWARDS SUSTAINABLE FUTURE

Memimpin Transisi Energi Menuju
Masa Depan Berkelanjutan



PLN
Nusantara Power

Kantor Pusat

Head Office

Jl. Ketintang Baru No. 11
Surabaya 60231
Jawa Timur, Indonesia

Kantor Strategis Jakarta

Jakarta Strategic Office

18 Office Park Lt. 2 ABCD
Jl. TB Simatupang No. 18
DKI Jakarta, Indonesia

+62 31 8283 180

+62 31 8283 183

info@plnnusantarapower.co.id

www.plnnusantarapower.co.id